

# inesad

INSTITUTO DE ESTUDIOS AVANZADOS EN DESARROLLO



MEMORIA  
ANUAL  
2018

**© FUNDACIÓN INESAD, 2019**

**Diseño gráfico y diagramación: Andrés Morillas**

**País /Región: Bolivia/ América Latina**

**Dirección: Av. Altamirano N°6775, entre calles 4 y 5, Irpavi, La Paz, Bolivia**

**Teléfono/Fax: (591-2-2146069)**

**Página web: [www.inesad.edu.bo](http://www.inesad.edu.bo)**

**Persona de contacto: Beatriz Muriel Hernández, Directora Ejecutiva**

# CONTENIDO

<b>Presentación: Mensaje de la Directora Ejecutiva</b> .....	<b>2</b>
<b>I. Antecedentes</b> .....	<b>6</b>
I.1. Desarrollo de la Fundación .....	6
I.2. Estructura Organizacional .....	7
I.3. Áreas de Trabajo .....	10
I.4. La Red de INESAD .....	11
<b>II. Resultados</b> .....	<b>12</b>
II.1. Proyectos de Investigación .....	12
II.2. Publicaciones.....	22
• Documentos en revistas especializadas y en progreso.....	22
• Boletines de análisis .....	23
• Otros productos de investigación.....	25
• Boletín Informativo EMINPRO-INESAD.....	27
• Blogs de INESAD .....	27
II.3. Talleres de capacitación .....	29
II.4. Eventos.....	31
• Novena Conferencia Boliviana en Desarrollo Económico.....	31
• Seminarios y talleres de INESAD.....	33
• Participación en eventos académicos externos.....	35
<b>III. INESAD en los medios y redes sociales</b> .....	<b>36</b>
• Participación en los medios.....	36
• INESAD en redes sociales .....	37
<b>IV. Fortalecimiento Organizacional</b> .....	<b>39</b>
<b>V. Distinciones a los investigadores</b> .....	<b>40</b>

## Presentación: Mensaje de la Directora Ejecutiva

En representación de la Fundación INESAD (Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo), tengo la satisfacción de poner a disposición del público en general, la Memoria Institucional correspondiente a la gestión 2018; la cual resume el trabajo de la institución en el marco del compromiso de *generar, difundir, compartir y transferir conocimientos orientados a superar los obstáculos críticos al desarrollo socioeconómico sostenible*.

En la memoria, el lector podrá conocer a la Fundación –su historia, misión, visión, valores y logros– que la han llevado a ser el primer *think tank* de Bolivia, reconocida a nivel internacional.

Los resultados de la gestión se plasman en una serie de esfuerzos por generar conocimiento mediante proyectos de investigación; difundir los resultados en diferentes publicaciones –revistas especializadas, documentos de trabajo, boletines y blogs– y diversos eventos; y transferir las capacidades adquiridas mediante cursos de capacitación.

En esta gestión, la Fundación se ha preocupado también por dar un salto cualitativo en materia de fortalecimiento institucional, a través de políticas de ética y calidad en los productos de investigación y de la renovación de la estructura organizacional hacia una “Gerencia de Proyectos” que permite, de una forma más efectiva, avanzar en un sistema de gestión y rendición de cuentas con enfoque de resultados.

Me resta solamente agradecer a todos nuestros lectores, que nos acompañan en los diferentes medios de difusión y redes sociales, los cuales han sido claves para avanzar en nuestra misión y aportar con algunos granos de arena al desarrollo de Bolivia.

Beatriz Muriel H., Ph.D.  
Directora Ejecutiva, INESAD



# VISIÓN

Ser un centro de investigación líder en desarrollo socioeconómico sostenible, reconocido nacional e internacionalmente por la calidad y relevancia de las investigaciones realizadas, con incidencia en políticas públicas.



# MISIÓN

Generar, difundir y transferir conocimientos orientados a superar los obstáculos críticos al desarrollo socioeconómico sostenible, buscando incidir en políticas públicas.

# VALORES Y PRINCIPIOS



## COMPORTAMIENTO INDIVIDUAL E INSTITUCIONAL

**Pertenencia:** Sintonía entre los intereses personales y de la institución; trabajo en equipo, complementación e intercambio de conocimientos.

**Participación:** Recurso clave para avanzar en el desarrollo institucional participativo, en todos los ámbitos.

**Respeto:** En la construcción de ambientes cordiales, positivos, productivos y de responsabilidad individual y colectiva.

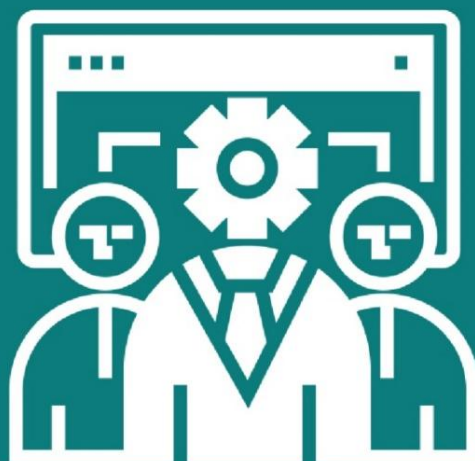
**Idoneidad:** Armonía, suficiencia, complementariedad y no duplicidad en las acciones entre y dentro de los diferentes niveles orgánicos.

**Responsabilidad:** Cumplimiento de las obligaciones de acuerdo a lo estipulado en las normas, políticas y medidas internas adoptadas en la FUNDACIÓN INESAD.

**Efectividad:** Eficiencia y eficacia en las diversas acciones y tareas realizadas para el funcionamiento de la FUNDACIÓN.

**Transparencia:** En todos los procesos, formas de trabajo, productos y resultados de la FUNDACIÓN.

**Rendición de cuentas:** Sobre el uso, los productos y los resultados de los recursos humanos y económicos utilizados para el funcionamiento de la FUNDACIÓN INESAD.



## GOBERNABILIDAD Y GESTIÓN INSTITUCIONAL





## GUÍA DE INVESTIGACIONES

**Pertinencia y relevancia:** Alude a la importancia, conveniencia, oportunidad y utilidad de los temas a investigar y su incidencia en el Desarrollo Socioeconómico Sostenible.

**Rigurosidad académica:** Asegura la base teórica, calidad metodológica y uso adecuado de la información en la producción de investigaciones innovadoras e interdisciplinarias.

**Imparcialidad e independencia:** Asegura objetividad y honestidad intelectual, sin inclinaciones ideológicas o políticas en las investigaciones.

**Responsabilidad y compromiso social:** Las investigaciones, estudios y análisis, se orientan a las recomendaciones de políticas públicas en beneficio de la sociedad, y las actividades de enseñanza y entrenamiento a mejorar la calidad de los recursos humanos.

**Transparencia:** Los resultados de nuestras investigaciones, estudios y análisis son, en general, de dominio público y de acceso irrestricto.

**Legalidad:** Aplicación de todas las normas vigentes en el país en las diferentes actividades realizadas.

**Respeto:** A la diversidad de opinión y pensamiento.



NUESTRO  
COMPORTAMIENTO  
CON LA  
SOCIEDAD

## I. Antecedentes

### I.1. Desarrollo de la Fundación

El Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo (INESAD) nació el año 2006, como un brazo de Grupo Integral, para buscar soluciones innovadoras a los problemas de desarrollo socioeconómico y medioambiental. Como requisito de la investigación y difusión, se estableció que las soluciones propuestas sean planteadas desde la evidencia empírica y la teoría.

En el año 2008, INESAD se instituyó como una Sociedad Civil y en 2012 cambió su personería jurídica a Fundación INESAD, constituyéndose así en una institución sin fines de lucro dedicada a la generación y transferencia de conocimiento sobre desarrollo socioeconómico y medioambiental, bajo un espíritu comprometido con la búsqueda de objetividad y rigurosidad en todas las actividades investigativas realizadas.

El cambio de INESAD, de Sociedad Civil a una Fundación, fue el resultado de una primera etapa importante de fortalecimiento institucional, entre 2010 y 2012, donde INESAD dio un salto cualitativo con la generación de un sistema de gobernanza y una estructura organizacional. Esto se debió a que fue seleccionado –de varias instituciones a nivel mundial– para formar parte del Programa Iniciativa *Think Tank* (ITT). El programa estuvo enfocado a fortalecer institucionalmente a *think tanks* de países en vías de desarrollo como una estrategia para aportar a la investigación y análisis focalizado en la incidencia en las políticas públicas. El programa contó con los aportes del Centro de Investigación para el Desarrollo Internacional (IDRC) de Canadá, la Agencia de Cooperación de Inglaterra (UKAID), el Ministerio de Asuntos Exteriores de Holanda, la Agencia Noruega de Cooperación al Desarrollo (NORAD) y las fundaciones William-Flora y Bill & Melinda Gates. La iniciativa ITT estuvo dividida en dos fases de cuatro años cada una.

Entre 2012 y 2016, la Fundación avanzó con la implementación de varios instrumentos de gestión, pero fue desde 2017 que estas, y otras adicionales, se consolidaron en una reformulación de su Estatuto y Reglamento Interno; con una nueva Gobernanza “hecha a medida”, con políticas estratégicas que marcan su accionar, un moderno sistema de planificación y rendición de cuentas –con enfoque de resultados–, y una



forma de trabajo bajo la filosofía de una Gerencia por Proyectos.

Desde 2017, INESAD revisa el Plan Estratégico Institucional (PEI), para elaborar el Programa Operativo Anual (POA) y el Presupuesto Anual (PA); y rinde cuentas mediante un sistema de monitoreo y evaluación en línea. Además, continúa con la auditoría externa desde la gestión de 2011. Los documentos están disponibles para cualquier (potencial) financiador de la Fundación bajo requerimiento.

Los logros de INESAD, y la importancia que ha tomado en la sociedad boliviana, así como el reconocimiento a nivel internacional, se vieron potenciados desde su inclusión en la ITT. Tal es así que, en 2012 por primera vez, INESAD fue considerada por el “*Global Go To Think Tank Index*” elaborado por la Universidad de Pennsylvania de EEUU; que es el mayor ranking de *think tanks* en el mundo. Desde entonces, la Fundación ocupa el puesto número UNO en Bolivia, el cual mantuvo consecutivamente hasta el presente.

Además, INESAD –en el mismo ranking– ha sido catalogada dentro del top del 5% de mejores *think tanks* a nivel regional (de Centro y Sud América), y a nivel mundial se destaca en las siguientes categorías:

- *Environment Policy Think Tanks*; para honrar a los tanques de pensamiento que trabajan en políticas medioambientales.
- *Think Tank to Watch*; para destacar a los tanques de pensamiento por su excelencia en investigación y avances innovadores en los últimos 24 meses.

El reconocimiento del trabajo de INESAD también se aprecia en el ranking en investigación económica IDEAS/RePEc (Research Papers in Economics), el cual califica a las instituciones por el alcance de sus investigaciones y las referencias a sus autores.

## I.2. Estructura Organizacional

La Fundación INESAD cuenta con un sistema de gobernanza en tres niveles jerárquicos: a) la Asamblea General de Miembros; b) el Directorio; y c) la Dirección Ejecutiva.

La Asamblea General de Miembros es la instancia deliberante de la Fundación. Entre sus atribuciones se encuentran: designar a sus miembros

y al Directorio; aprobar las estructuras organizacionales base (Estatuto y Reglamento Interno); y aprobar los informes finales, realizados por el Directorio, sobre la gestión de la Fundación.

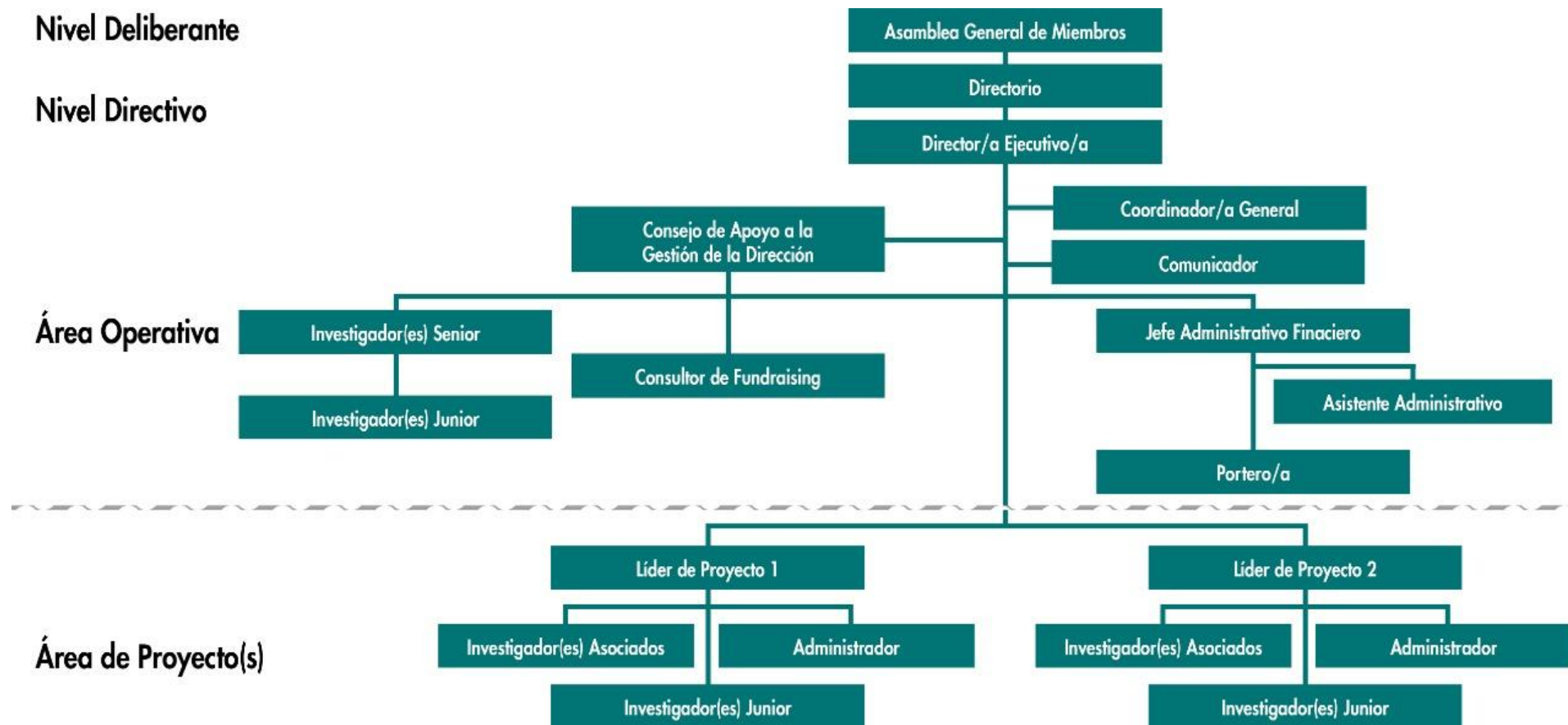
El Directorio tiene como principal atribución la de asesorar y definir los lineamientos estratégicos para una óptima gestión de la Fundación; los cuales se plasman en las Políticas Estratégicas, PEI, POA y PA. Además, el Directorio evalúa los resultados de cada gestión anual a partir del sistema de seguimiento y evaluación y auditorías externas.

La Dirección Ejecutiva es el brazo operativo de la Fundación, y busca una gestión eficaz, eficiente y económica basada en productos y resultados, y en las normas y valores que las guían. Las bases del trabajo están enmarcadas en las Políticas Estratégicas, y la gestión propiamente dicha está delimitada, como se señaló, en el PEI, POA y PA.

Por último, el Estatuto de la Fundación establece el Consejo de Apoyo a la Gestión de la Fundación, que es una instancia consultiva no jerárquica de apoyo a la consecución exitosa de la gestión operativa de la Fundación.

La estructura organizacional de la Fundación, así como de las relaciones entre sus diferentes niveles de gobernanza, miembros y forma de trabajo bajo una gerencia de proyectos, se expone en su organigrama institucional que se presenta a continuación.

## Estructura Organizacional:



### I.3. Áreas de Trabajo

La Fundación INESAD, en el marco de su misión y visión, cuenta con tres líneas de trabajo. El área más importante es la de investigación que incluye los ámbitos de: medio ambiente, laboral, bienestar social y macroeconomía. Durante esta gestión, la novedad fue la inclusión del análisis relativo a tres Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS); el cual es trabajado de manera transversal. De esta forma, INESAD se adhiere a los esfuerzos por la ejecución de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible propuesta por la Organización de Naciones Unidas ONU (ver Gráfico 1).

**Gráfico 1:** Áreas de trabajo



Los resultados de los trabajos de investigación, en sus diferentes presentaciones: libros, documentos de trabajo de la serie INESAD (*working papers*), boletines y blogs; se encuentran disponibles en la página *web* de INESAD.



Además, la RED EMINPRO presenta en línea varios indicadores en materia laboral de manera gratuita. Por último, la Fundación ofrece cursos y talleres de capacitación que se organizan a lo largo de cada gestión.

#### I.4. La Red de INESAD

La Fundación INESAD tiene una red de socios y auspiciadores que se muestra a continuación:

SOCIOS	AUSPICIADORES
Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE)	Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)
Centro de Estudios de Población de la Universidad Mayor de San Simón	Connect 4 change
CIESMORI	Conservación Internacional Bolivia
Colegio de Economistas de Cochabamba	Danish International Development Agency (DANIDA)
Federación Departamental de la Micro y Pequeña Empresa	Ecosystem Services for Poverty Alleviation (ESPA)
Grupo FARO	Instituto Nacional de Estadística (INE)
Iniciativa Latinoamericana de Investigación para las Políticas Públicas (ILAIPP)	International Development Research Centre (IDRC)
Instituto de Estudios Sociales y Económicos (IESE)	Partnership for Economic Policy (PEP)
London School of Economics	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD Bolivia)
Sociedad de Economistas de Bolivia (SEBOL)	Research Institute of Sweden (RISE)
Southern Voice	Think Tank Initiative
The Sustainable Development Solutions Network (SDSN)	Universidad de Groningen
Universidad Autónoma del Beni José Ballivián	
Universidad de Navarra	
University of London SOAS	
Universidad Privada Boliviana (UPB)	
University of Sussex	
Universidad Técnica de Oruro (UTO)	

## II. Resultados

### II.1. Proyectos de Investigación

En la gestión 2018, la Fundación INESAD ha desarrollado nueve proyectos de investigación de forma parcial o completa.

- **PAGE II: Exchange rate policy in a dollarized economy: Implications on growth and employment in Bolivia**

*Instituciones participantes: PEP, IDRC y UK AID*



**Fotografía:** La Conferencia Anual del PEP del 2018 tuvo lugar del 7 al 13 de junio en Bangalore, India.

La Fundación INESAD ha sido parte del programa PAGE II (Policy Analysis and Growth and Employment), organizado por el Partnership for Economic Policy (PEP) con el financiamiento del Departamento para el Desarrollo Internacional del Reino Unido (UK Aid) y el IDRC.

El programa lanzó una convocatoria a propuestas de investigación con el objetivo de dar apoyo a investigaciones de alta calidad y desarrollar capacidades en el análisis de políticas de crecimiento y empleo en diferentes equipos de investigadores de países en vías de desarrollo. Al final, se seleccionaron 45 propuestas entre más de 500 candidatos alrededor del mundo; específicamente ocho de Latinoamérica. Entre las propuestas premiadas estuvo la de INESAD; que fue elaborada por los investigadores senior Carlos Gustavo Machicado y Beatriz Muriel, y los investigadores juniors Mario Arduz y Alejandra Goytia.

El programa consistió en una primera parte, en brindar una formación en modelización y análisis de Modelos de Equilibrio General y en una segunda

etapa en seleccionar las mejores propuestas para que puedan ser desarrolladas, a través de un fondo concursable.

En una etapa intermedia a la selección final, el grupo de equipos de investigadores seleccionados fueron a exponer sus propuestas a la Conferencia Anual del PEP 2018; realizado del 7 al 13 junio en Bangalore, India. El equipo de INESAD estuvo representado por Beatriz Muriel y Mario Arduz. Posteriormente, la propuesta se ajustó acorde a las sugerencias recibidas en el evento y fue finalmente aceptada para su elaboración final.

La propuesta de INESAD fue clasificada en la categoría Modelación de Políticas Macro-Micro y se denomina “*Exchange rate policy in a dollarized economy: Implications on growth and employment in Bolivia*”. Este estudio analiza el impacto de una política de devaluación en el crecimiento económico, en la composición de los diferentes sectores económicos, en el empleo y la pobreza. Para este estudio se está realizando un modelo computable de equilibrio general recursivo.

Al año 2018, la investigación se encuentra en proceso de elaboración y presentó sus avances respectivos.

- **Plataformas Electorales**

*Instituciones participantes: Grupo Faro, ITT - IDRC*



**Fotografía:** Lanzamiento del proyecto “Plataformas Electorales” (03 - 09 - 2018)

En el marco del desarrollo de las capacidades para incidir y enriquecer los debates políticos nacionales, Grupo Faro (*Think Tank* de Ecuador) con el apoyo financiero de la *Iniciativa Think Tank* (ITT), lanzó un fondo concursable para los *think tanks* miembros de la Red ILAIPP, a la cual la Fundación INESAD pertenece.

Tres, de ocho propuestas presentadas, fueron seleccionadas para que puedan ejecutar un proyecto de Plataformas Electorales en sus respectivos países. Las instituciones acreedoras del financiamiento fueron: el Centro de Análisis y Difusión de la Economía paraguaya (CADEP) de Paraguay; Espacio Público de Chile; y la Fundación INESAD de Bolivia.

El proyecto de Plataformas Electorales, presentado por INESAD, se realizó con el objetivo principal de “fortalecer la capacidad de las propuestas programáticas de los partidos mediante propuestas de políticas públicas relevantes y viables para elevar el nivel del debate electoral en Bolivia”.

El desarrollo del proyecto comenzó con un debate inicial con la participación de expertos en temas de desarrollo socioeconómico sostenible, para definir los más importantes. Bajo este marco, se contrataron a investigadores senior para la elaboración de cinco documentos temáticos, bajo el título de “Agenda Inteligente para el Desarrollo de Bolivia”; los cuales, además de realizar un diagnóstico, presentan propuestas pragmáticas para los partidos políticos.

El primer documento temático trata sobre el sector hidrocarburos, su contexto y principales desafíos en el país. El segundo documento estudia la seguridad ciudadana desde un enfoque integral y el tercero realiza un análisis sobre el debilitamiento de la balanza de pagos en el país. El cuarto trabajo aborda el círculo vicioso entre informalidad y productividad y, por último, se investiga la descentralización fiscal asociada a los gastos en salud.

Durante el proceso se realizaron talleres de evaluación, en los cuales otros investigadores y actores de diferentes instituciones, que trabajan en temas relacionados al desarrollo, observaron la calidad y la pertinencia de los trabajos realizados.

Además, para la difusión de los resultados y generación de debate público informado, se realizaron presentaciones de los documentos en dos conferencias. La primera exposición se realizó en el “1er Congreso Académico de Desarrollo” organizado por la Universidad Pública de El Alto (UPEA). La segunda se desarrolló en la ciudad de Cochabamba bajo el nombre de “Conferencia: Contexto y Perspectivas de la Economía Boliviana”, el cual fue organizado conjuntamente con el Colegio de Economistas y la Federación de Profesionales de la mencionada ciudad.





Fotografía: Conferencia: Contexto y perspectivas de la economía boliviana, parte del proyecto de "Plataformas Electorales" (22 - 08 - 2018)

Por último, se realizó un evento de lanzamiento en la ciudad La Paz, donde se presentó el proyecto a personalidades del ámbito político y académico, representantes de las embajadas y organismos de cooperación y periodistas.

Los documentos se publicaron de forma impresa y digital y se encuentran disponibles en el sitio web de INESAD (<https://www.inesad.edu.bo/en/plataformas-electorales/>).

- **Programa de Fortalecimiento de la Investigación en Desarrollo Económico en Bolivia CAF**

*Instituciones participantes: CAF - banco de desarrollo de América Latina y Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE)*



Fotografía: Presentación del libro "Investigaciones para el Desarrollo Económico de Bolivia".

El proyecto se adscribió dentro del convenio firmado por la Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE), CAF - banco de desarrollo de América Latina (CAF) y la Fundación INESAD para desarrollar el “Programa de Fortalecimiento de la Investigación en Desarrollo Económico en Bolivia”. La Fundación INESAD estuvo a cargo de la gestión técnica y operativa.

El objetivo del proyecto fue promocionar la investigación científica de alta calidad, mentorada y basada en evidencia en el ámbito económico. Además, buscó articular los esfuerzos en investigación dentro de una comunidad colaborativa entre investigadores locales e internacionales.

El proyecto comenzó con el lanzamiento de una convocatoria abierta –con requerimientos de calidad detallados– para presentar propuestas de investigación sobre desarrollo económico en Bolivia, a equipos de investigadores conformados por bolivianos y residentes en el país. Al finalizar la convocatoria se recibieron un total de 28 propuestas de investigación.

La revisión de las propuestas fue realizada por un selecto comité de académicos que conformaron el consejo evaluador (ver recuadro 1). Este consejo seleccionó, en base a criterios de rigurosidad académica y contribución a la ciencia, seis propuestas de investigación. Una vez finalizado el proceso, se realizó una ceremonia de premiación para los equipos de investigadores cuyas propuestas resultaron ganadoras.

En el desarrollo de las investigaciones, los documentos tuvieron una evaluación de medio término. Para esto, se contrataron a seis expertos en las respectivas temáticas, quienes presentaron observaciones y sugerencias a cada investigación. Además, se realizaron talleres para el debate sobre las temáticas con la finalidad de enriquecer los análisis.

Recuadro 1: Miembros del consejo evaluador del proyecto

**Presidente del Consejo:**

● Albert Berry, Ph.D. en Economía, Princeton University, Estados Unidos. Profesor emérito, University of Toronto, Canadá.

**Miembros del Consejo:**

● Gustavo Canavire Bacarreza, Ph.D. en Economía, Georgia State University, Estados Unidos. Profesor, Departamento de Economía, Universidad EAFIT, Colombia.

● Lucilla Berniel, Ph.D. en Economía - Universidad Carlos III de Madrid, España. Economista principal - Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), Venezuela.

● Fernando Álvarez, Ph.D. en Economía, University of Rochester, Estados Unidos. Economista principal - Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), Venezuela.

● Mauricio Tejada, Ph.D. en Economía, University of Georgetown, Estados Unidos. Profesor, Departamento de Economía, Universidad Alberto Hurtado, Chile.

Posteriormente, las investigaciones tuvieron un margen de tiempo para preparar sus productos finales. Las temáticas de las propuestas ganadoras del proyecto y los correspondientes equipos de investigación se muestran en la tabla 1.

En la gestión 2018, se publicaron en línea cinco de las investigaciones en formato de documento de trabajo y tres *policy briefs*. Estos productos se encuentran disponibles en la página de la Fundación INESAD (<https://www.inesad.edu.bo/en/documentos/> y <https://www.inesad.edu.bo/en/category/sintesis/> ).

**Tabla 1: Ganadores del Programa de Fortalecimiento de la Investigación en Desarrollo Económico en Bolivia**

TRABAJO DE INVESTIGACIÓN	EQUIPO DE INVESTIGADORES
Análisis de la evolución de las desigualdades en Bolivia 1976-2016	Dr. Luis Castro, Mg. Gustavo Zárate y Dr(c). Valeria Salinas.
El desarrollo y las características de la economía popular: un modelo formal con evidencia etnográfica	Dr. Joaquín Morales y Dr(c). Valeria Salinas.
<i>Rent-seeking</i> en un entorno de alta dependencia de recursos naturales: el caso de Bolivia	Dr. Bernardo X. Fernández, Mg. Martín Palmero y Lic. Marcelo Gantier.
Descentralización en Bolivia: efectividad y externalidades	Dr. Darwin Ugarte y Lic. Osmar Bolívar.
Fluctuaciones cíclicas y cambios de régimen en la economía boliviana: un análisis estructural a partir de un modelo <i>Markov Switching</i> – DSGE	Lic. David Zeballos, Lic. Juan Carlos Heredia y Lic. Paola Yujra.





Fotografía: Ganadores del Programa de Fortalecimiento de la Investigación en Desarrollo Económico en Bolivia

- Soporte para el análisis y visualización de información sobre las autonomías en Bolivia

*Instituciones participantes: Servicio Estatal de Autonomías (SEA) y Agencia Alemana de Cooperación (GIZ)*



Fotografía: Mapa de Bolivia.



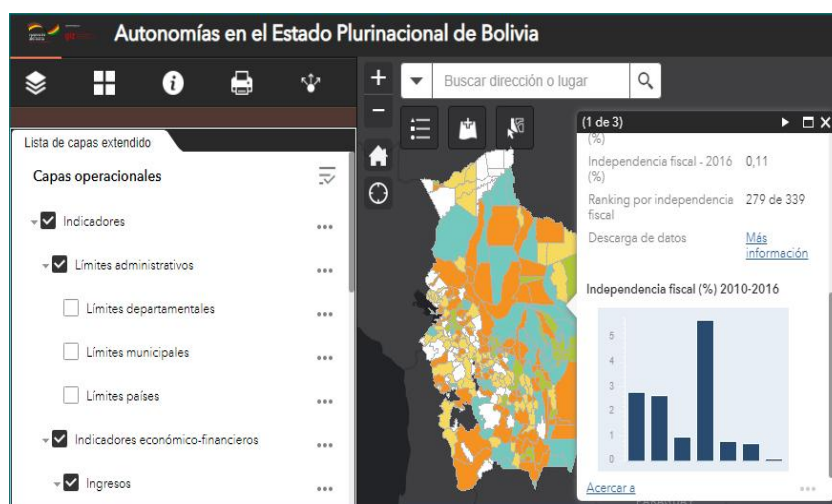
El Servicio Estatal de Autonomías (SEA) de Bolivia, con el apoyo financiero de la Agencia Alemana de Cooperación (GIZ), implementó una plataforma que permite visualizar desde internet diferentes indicadores municipales de forma amigable y sencilla (ver gráfico 2). En este marco, la Fundación INESAD estuvo a cargo de ofrecer el soporte técnico para el análisis, visualización y difusión de la información existente sobre las autonomías en Bolivia.

El proyecto fue realizado en dos etapas. La etapa inicial consistió en la revisión de la información, metodología utilizada, validación de los indicadores, complementación y análisis de los datos. Además, se aportaron sugerencias para mejorar el trabajo que realiza el SEA.

La segunda etapa, de componente tecnológico, consistió en la generación de mapas para todos los municipios de Bolivia; que incluyen los indicadores municipales del SEA y la información de todas las entidades territoriales, cuando éstas están disponibles. Estos datos geo-referenciados se presentan en un estilo amigable para el usuario; dándole información, por departamentos y municipios sobre, indicadores económico-financieros, de servicios básicos, de servicios sociales, de gobernanza y democracia y de gastos.

La plataforma visual está disponible en <https://bolivia.dotgiscorp.com/>

### Gráfico 2: Ejemplo de presentación de Información del SEA



- **Proyecto de Investigación en Ciencias Sociales 2017: “El impulso sobre el capital humano de la revolución nacional para explicar el crecimiento de largo plazo de Bolivia”**

*Instituciones participantes: Centro de Investigaciones Sociales (CIS) de la Vicepresidencia del Estado Plurinacional de Bolivia*



Fotografía: Biblioteca.

El estudio fue realizado en el marco del fondo de investigación concursable: “Proyecto de Investigación en Ciencias Sociales 2017” financiado por Centro de Investigaciones Sociales (CIS) de la Vicepresidencia del Estado Plurinacional de Bolivia. De 239 propuestas presentadas a la convocatoria, fueron 8 las ganadoras, entre ellas la de INESAD. La ejecución de su primera fase se realizó en la gestión 2018.

La investigación interpreta y brinda evidencia sobre las causas del crecimiento económico entre los años 1958 y 1978, el segundo período de crecimiento económico más importante después del actual. Este se dio gracias al proceso de inclusión social producido durante la Revolución Nacional de principios de los años 50 y, además, el cambio en la estructura económica.

Para ello se plantearon tres objetivos de estudio. El primero fue explicar el crecimiento económico del período desde la perspectiva del cambio en la estructura económica y de la inclusión social propiciada por la reforma. El segundo ha buscado interpretar el efecto causal de la extensión de los servicios educativos hacia las mujeres y hacia las áreas rurales. El tercero ha planteado la hipótesis de que el proceso de nacionalización de las

minas y la emergencia de la minería mediana han acelerado el proceso de formación de capital humano.

Un aporte adicional de este estudio fue la sistematización y digitalización de la base de datos sobre la oferta de servicios educativos en el país en 1955.

#### • Otros proyectos

Durante la gestión 2018, INESAD ha desarrollado otros proyectos importantes, los cuales se presentan en la Tabla 2. Estos proyectos se han desarrollado con el auspicio de IDRC, la Agencia de Cooperación Suiza Swisscontact, la Gobernación del Departamento de Tarija y el Instituto Nacional de Estadística de Bolivia; instituciones que han depositado su confianza en los investigadores de la Fundación.

Además, la Fundación ha desarrollado un modelo de Programación Financiera Macro-Fiscal para realizar proyecciones de mediano plazo y evaluar el impacto de shocks e intervenciones de política; generando una nueva herramienta para fortalecer los estudios tanto a nivel macroeconómico como sectorial.

**Tabla 2: Otros Proyectos de la Fundación INESAD, 2018**

PROYECTO	AUSPICIADOR
Pobreza Multidimensional en Bolivia a nivel de hogares en 21 Municipios seleccionados de los Departamentos de La Paz, Oruro y Potosí	Agencia de Cooperación Suiza Swisscontact
Análisis preliminar para el diseño y medición del Índice de Progreso Social – IPS Departamento de Tarija (1ra fase)	Gobernación del Departamento de Tarija
Elaboración del Documento Temático Primera Infancia-EDSA 2016	Instituto Nacional de Estadística
Legado de la Iniciativa <i>Think Tank</i> Sustentable en América Latina	IDRC
Modelo Econométrico de Programación Financiera Macro-Fiscal	INESAD

## II.2 Publicaciones

En la gestión 2018, los investigadores senior, junior, asociados e invitados especiales han desarrollado productos de investigación que están en línea con el objetivo de generar y publicar investigaciones de calidad, relevancia y pertinencia en temáticas de desarrollo económico socioeconómico sostenible.

- **Documentos en revistas especializadas y en progreso**

En el periodo 2018, los investigadores de INESAD participaron en la publicación de tres estudios en revistas especializadas/arbitradas, los cuales son sometidos a procesos de revisión por expertos (ver tabla 3).

**Tabla 3: Publicaciones en Revistas Especializadas/Arbitradas**

TÍTULO	AUTOR (ES)	REVISTA
"Cadenas Globales de Valor: El Caso de Bolivia" en la Revista LAJED	Beatriz Muriel y Alejandro Herrera	Revista Latinoamericana de Desarrollo Económico, LAJED
"Bolivia's Green National Accounts through a Commodity Super Cycle" submitted to LAJED	Luis Carlos Jemio, Lykke E. Andersen y Agnes Medinaceli	Revista Latinoamericana de Desarrollo Económico, LAJED
Achieving "25 by 25": actions to make women's labour inclusion a G20 priority	Boris Branisa (con G. Díaz, S.F. Caro, E. Rivero, M. Beneke, C. Drakeman, P. Ochoa y C. Robino)	Global Solutions Journal

Además, se han publicado nueve investigaciones, en progreso, en la Serie de Documentos de Trabajo sobre Desarrollo de INESAD que se detallan a continuación.



**Tabla 4: Serie de Documentos de Trabajo sobre Desarrollo de INESAD, 2018**

Nº	TÍTULO	ÁREA DE TRABAJO	AUTORES
1/18	Mortalidad neonatal en el Estado Plurinacional de Bolivia: desigualdades territoriales en el acceso a los servicios de salud	Economía para el bienestar	Inés Valeria Lagrava León
2/18	Fortalecimiento institucional y expansión del crédito mediante el uso de TICs en Entidades Financieras Comunes en Bolivia.	Economía para el bienestar	Boris Branisa C., Carlos Gustavo Machicado S. y Mario Marcelo Arduz R.
3/18	Las Características y el Desarrollo de la Economía Popular Un Modelo Formal con Evidencia Etnográfica	Economía para el bienestar, Economía Laboral	Joaquín Morales y Valeria Salinas
4/18	Rent-seeking en un Entorno de Alta Dependencia de Recursos Naturales: El caso de Bolivia	Macroeconomía	Bernardo X. Fernández, Marcelo Gantier y Martín Palmero
5/18	Análisis de la Desigualdad de Largo Plazo en Bolivia, 1976-2012	Economía para el bienestar	Luis Fernando Castro Peñarrieta, Gustavo Zárate Taborga y Valeria Salinas Maceda
6/18	Descentralización en Bolivia: Eficacia y Externalidades	Macroeconomía	Darwin Ugarte Ontiveros, Osmar Bolívar Rosales
7/18	Fluctuaciones Cíclicas y Cambios de Régimen en la Economía Boliviana: Un Análisis Estructural a partir de un Modelo DSGE	Macroeconomía	David Zeballos Coria, Juan Carlos Heredia Gómez y Paola Yujra Tonconi
8/18	Efecto de la inversión extranjera en el dinamismo macroeconómico: un análisis empírico para Bolivia	Macroeconomía	Martin Vallejos Tarqui y Shirley Navia Cáceres
9/18	De las Causas Próximas a las Causas Profundas del Crecimiento Económico de Bolivia entre 1950 y 2015	Macroeconomía	Calos Gustavo Machicado

- **Boletines de análisis**

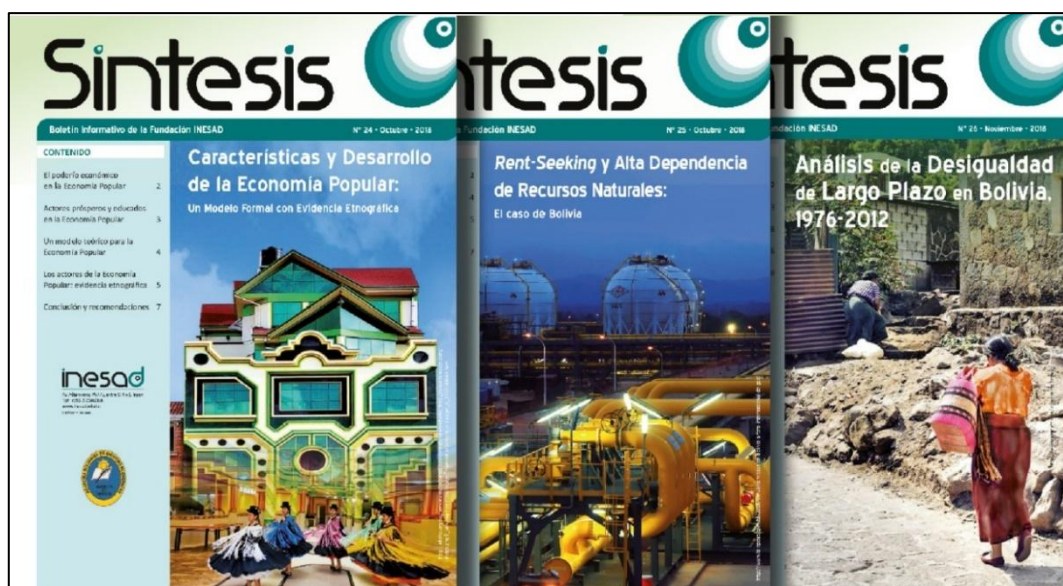
La Fundación INESAD, con el propósito de difundir, compartir y transferir los conocimientos generados, ha desarrollado ocho boletines de análisis. Estos se derivan de los proyectos de investigación y son dirigidos a una audiencia que no es especializada.



Cinco de estos documentos corresponden a los análisis y propuestas de políticas públicas, los cuales fueron elaborados en el marco del proyecto “Plataformas Electorales”, mencionado anteriormente (ver a continuación el listado).

<b>AGENDA INTELIGENTE Nº 1</b>	<b><i>Sector hidrocarburos: contexto y principales desafíos</i></b> <i>Autor: Mauricio Medinaceli</i>
<b>AGENDA INTELIGENTE Nº 2</b>	<b><i>Seguridad ciudadana: la necesidad de un enfoque integral</i></b> <i>Autor: Gabriela Reyes</i>
<b>AGENDA INTELIGENTE Nº 3</b>	<b><i>Crisis de Balanza de Pagos en Bolivia: ¿Es posible?</i></b> <i>Autor: Carlos Gustavo Machicado</i>
<b>AGENDA INTELIGENTE Nº 4</b>	<b><i>El círculo vicioso entre elevada informalidad y baja productividad en Bolivia</i></b> <i>Autor: Beatriz Muriel</i>
<b>AGENDA INTELIGENTE Nº 5</b>	<b><i>Descentralización fiscal y pactos por la salud en Bolivia</i></b> <i>Autor: Ximena Coronado</i>

Los últimos tres boletines corresponden a la serie Síntesis de INESAD, y han sido producidos en el marco del “Programa de Fortalecimiento de la Investigación en Desarrollo Económico en Bolivia”, ya mencionado.



<b>BOLETÍN SÍNTESIS Nº 24</b>	<p><b><i>Características y Desarrollo de la Economía Popular: Un Modelo Formal con Evidencia Etnográfica</i></b>            Autores: Joaquín Morales B., Valeria Salinas.</p>
<b>BOLETÍN SÍNTESIS Nº 25</b>	<p><b><i>Rent-Seeking y Alta Dependencia de Recursos Naturales: El caso de Bolivia</i></b>            Autores: Bernardo Fernández T., Marcelo Gantier M., Martín Palmero P.</p>
<b>BOLETÍN SÍNTESIS Nº 26</b>	<p><b><i>Análisis de la Desigualdad de Largo Plazo en Bolivia, 1976 – 2012</i></b>            Autores: Luis Castro P., Carlos Zárate T., Valeria Salinas.</p>

- **Otros productos de investigación**

Los investigadores senior de INESAD han participado, con otras instituciones, en publicaciones sobre diferentes temas de desarrollo. El producto de este trabajo ha significado la publicación de cuatro libros (ver tabla 5).

**Tabla 5: Libros publicados en 2018 con la participación de investigadores senior de INESAD**

Nº	TÍTULO	EDITORIAL INSTITUCIÓN	INVESTIGADOR DE INESAD
1	Booms and Collapses of the Hydrocarbons Industry in Bolivia (1925-2005)	Lambert Academic Publishing (LAP)	Luis Carlos Jemio (Autor)
2	The Monetary and Fiscal History of Bolivia: 1960-2015	University of Chicago Becker Friedman Institute for Economics	Carlos Gustavo Machicado (Coautor)
3	Historia de los patrones comerciales de Bolivia (1900-2015), capítulo del libro Un siglo de economía en Bolivia 1900-2015.	Fundación Konrad Adenauer Stiftung (KAS) Bolivia	Beatriz Muriel (Coautora)
4	Ciclos Económicos y Vulnerabilidad Externa en América Latina	Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos CEMLA	Luis Carlos Jemio y Carlos Gustavo Machicado (Coautores)

De la misma manera, los investigadores senior han realizado cuatro artículos académicos con diferentes instituciones nacionales e internacionales como se muestra en la tabla 6.

**Tabla 6: Artículos con otras Instituciones Académicas**

Nº	TÍTULO	INSTITUCIÓN	INVESTIGADOR DE INESAD
1	Informe sobre la economía de Bolivia	Fundación Milenio	Luis Carlos Jemio (Coautor)
2	"Economic Empowerment of Rural Women"	Gender Economic Equity: An Imperative for the G20	Boris Branisa (Coautor)
3	Living Wage Report for Northeast Nicaragua	Global Living Wage Coalition	Lykke E. Andersen (Coautora)
4	Informe de Salario Digno para el Noroeste de Nicaragua	Global Living Wage Coalition	Lykke E. Andersen (Coautora)



- **Boletín Informativo EMINPRO-INESAD**

La Red EMINPRO (Empleo, Ingresos y Producción), bajo la coordinación de la Fundación INESAD, con el objetivo de generar y difundir información sobre la economía laboral boliviana, ha publicado boletines informativos mensualmente. En la gestión 2018 se desarrollaron 11 boletines que contienen tres categorías de información (excluyendo el mes de diciembre): i) “¿Sabías qué?” ofrece breves análisis con base en los indicadores, y base de datos, que ha desarrollado la RED; ii) “Información interesante” reseña estudios y artículos de otras instituciones que trabajan en temáticas laborales relevantes para Bolivia, y iii) “Actualidades de la RED” describe las diferentes actividades y productos de la RED.



- **Blogs de INESAD**

Los Blogs de INESAD buscan comunicar, a un público no especializado, los hallazgos de los trabajos de investigación y/o la generación de conocimiento realizados de una manera concisa y clara. Estos buscan un enfoque académico y objetivo; ya que se fundamentan en evidencia empírica.

La Fundación cuenta con dos Blogs; uno en español “Desarrollo sobre la Mesa” y otro en inglés “Development Roast”. En el primer caso, se han escrito 21 artículos en 2018; llegando al cierre de la gestión a un total de 225 artículos (ver tabla 7). La pertinencia de los temas de actualidad ha posibilitado incrementar el número de visitas en línea, el 54% con

respecto al año anterior, totalizando 84.456 en 2018 y con el mes récord en octubre con 10.225 visitas.

**Tabla 7: Desarrollo sobre la Mesa, 2018**

Nº	FECHA	TÍTULO	AUTOR
1	12/1/2018	Tipo de cambio y deuda en Bolivia	Carlos Gustavo Machicado
2	9/2/2018	Las profecías auto cumplidas del autotransporte	Carlos Gustavo Machicado
3	16/2/2018	Grandes desigualdades de género en la disciplina de economía y un outlier en Bolivia que inspira	Agnes Medinaceli
4	20/2/2018	¿Dónde están los bolivianos extremadamente pobres?	Lykke E. Andersen
5	9/3/2018	Bolivia debería compilar cuentas ambientales de forma oficial	Agnes Medinaceli
6	2/7/2018	Ciclos externos, reservas internacionales y deuda externa en Bolivia	Luis Carlos Jemio
7	9/7/2018	¿Cuáles son los principales problemas del clima de negocios en Bolivia?	Beatriz Muriel
8	17/7/2018	El vuelo AA 922	Carlos Gustavo Machicado
9	23/7/2018	No podemos ignorar la transición demográfica en Bolivia	Boris Branisa
10	30/7/2018	La necesidad de medir la eficiencia de la inversión pública en Bolivia	Luis Carlos Jemio
11	20/8/2018	Las Revoluciones Industriales	Carlos Gustavo Machicado
12	27/8/2018	No podemos ignorar la transición epidemiológica en Bolivia	Boris Branisa
13	17/9/2018	Ventajas Comparativas: Base del Comercio Internacional en Bolivia	Beatriz Muriel
14	24/9/2018	Ciclos económicos, empleo y productividad en Bolivia	Luis Carlos Jemio
15	8/10/2018	¿Realmente perdimos en la Haya?	Carlos Gustavo Machicado
16	15/10/2018	El fallo adverso a Bolivia en La Haya y la inevitable negociación de Bolivia con Chile	Boris Branisa
17	23/10/2018	Doble Aguinaldo ¿Bendición o Maldición?	Beatriz Muriel
18	29/10/2018	El futuro de las exportaciones en Bolivia	Luis Carlos Jemio
19	5/11/2018	Eficiencia y productividad	Carlos Gustavo Machicado

20	15/11/2018	¿Parece adecuado el nivel de reservas internacionales de Bolivia? Sí, por el momento	Boris Branisa
21	21/12/2018	Políticas que contribuyeron a la bonanza fiscal 2006-2017	Luis Carlos Jemio

En el Blog *Development Roast* se han redactado 6 artículos en 2018 (ver tabla 8), dando como resultado 451 artículos escritos hasta el cierre de la gestión 2018. Las visitas en esta gestión se han incrementado ligeramente en 0,1% con respecto a 2017, llegando a 21.299 en 2018.

**Tabla 8: *Development Roast*, 2018**

Nº	FECHA	TÍTULO	AUTOR
1	15/01/2018	Dollar Street: A virtual trip around the world to fight xenophobia	Lykke E. Andersen
2	23/01/2018	Who are the NINIS (out of school and out of work) in Bolivia?	Beatriz Muriel
3	29/01/2018	Neophobia	Lykke E. Andersen
4	09/02/2018	Economics is the most dismal of sciences in terms of gender equality	Lykke E. Andersen
5	26/02/2018	The vicious circle of gender inequality in Economics	Lykke E. Andersen
6	08/03/2018	Open and hidden gender inequality	Lykke E. Andersen

En total se han escrito 27 artículos durante la gestión, aportando así a la divulgación del conocimiento a través de los datos y el análisis objetivo. Entre ambos blogs, INESAD llegó a la publicación de 676 artículos, 67% de los mismos redactados en inglés y 33% en español, un esfuerzo que comenzó en 2006 y que se ha mantenido año tras año.

### II.3 Talleres de capacitación

El área de capacitación ha nacido formalmente en la gestión 2018, y tuvo, como primer paso, la delimitación de líneas estratégicas y reglamentarias para su funcionamiento. A partir de este trabajo se realizaron dos talleres de capacitación. El primero fue el “Taller de Manejo y Procesamiento de Datos Geo-Referenciados” realizado en agosto, con una carga horaria de 12 horas académicas. El objetivo central fue proveer herramientas

estadísticas sobre el uso de datos geo-referenciados, donde se buscó que los participantes generen habilidades para desarrollar análisis y evaluaciones socioeconómicas.



Fotografía: Taller de Manejo y Procesamiento de Datos Geo-Referenciados

El taller se centró en la capacitación tanto teórica como práctica del manejo de este tipo de datos, el cual fue impartido por la Dra. Beatriz Muriel Hernández y el Mg. José Acuña Carrasco, quienes siguieron una metodología basada en aprendizaje activo; fomentándose el análisis y las prácticas en sala.

El segundo taller, denominado “Análisis Cuantitativo del Desarrollo”, se realizó en septiembre y tuvo 20 horas académicas. El mismo buscó desarrollar capacidades en los participantes para el adecuado uso de herramientas básicas y el análisis cuantitativo, utilizando paquetes econométricos de amplio uso.

El taller se desarrolló en base a la complementariedad entre la breve explicación de las cualidades de los métodos estadísticos y econométricos con la aplicación práctica de estos haciendo uso de variables socioeconómicas. Dicho taller fue impartido por el investigador y docente Mg. Alejandro Herrera.





Fotografía: Taller Análisis Cuantitativo del Desarrollo

En ambos talleres se distribuyó a todos los participantes tomos del libro el ABC del Desarrollo en Bolivia publicado en 2017 por la Fundación INESAD.

## II.4 Eventos

Los eventos de la gestión 2018 incluyeron seminarios, conferencias, simposios, talleres y otras exposiciones en las que se presentaron resultados de investigaciones y análisis que la Fundación realiza por cuenta propia o en sociedad con otras instituciones.

- **Novena Conferencia Boliviana en Desarrollo Económico**

La 9na Conferencia Boliviana en Desarrollo Económico (9BCDE) fue organizada por la Sociedad de Economistas de Bolivia (SEBOL), la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA), la Fundación INESAD y la Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE). La misma tuvo lugar los días 29 y 30 de noviembre de 2018, y se llevó a cabo en el campus de la UPSA en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra.

En el evento se dieron cita

**BC DE**

**9<sup>na</sup> Conferencia Boliviana en Desarrollo Económico**

**EXPOSITORA PRINCIPAL**  
 Ariel Kalil  
 Universidad de Chicago  
 Harris School of Public

**INVITADOS ESPECIALES**  
 Alejandro Izquierdo  
 Banco Interamericano de Desarrollo  
 Economista Jefe y Gerente (s.j.)  
 Departamento de Investigación

Guillermo Vuletin  
 Banco Mundial  
 Economista Senior para América  
 Latina y El Caribe

**UPSA**  
 Centro de Convenciones  
 Santa Cruz, Bolivia

**29 y 30**  
 noviembre 2018

Organizan:

SOCIEDAD DE ECONOMISTAS DE BOLIVIA

UPSA  
 UNIVERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA

inesad

alrededor de 300 personas para poder presenciar las intervenciones tanto de los conferencistas invitados como de los más de 50 investigadores nacionales y extranjeros que presentaron sus documentos de investigación en las mesas especiales y paralelas del evento.

La conferencia principal estuvo a cargo de Ariel Kalil, economista de la Harris School of Public Policy de la University of Chicago. El académico disertó sobre la toma de decisiones de los padres desde una perspectiva de la economía conductual, *“Behavioral Insights and Parental Decision-making”*.

Las sesiones plenarias estuvieron a cargo de los prestigiosos economistas: Guillermo Vuletín del Banco Mundial, quien presentó el documento *“From Known Unknowns to Black Swans: How to Manage Risk in Latin America and the Caribbean”*; y Alejandro Izquierdo, del Banco Interamericano de Desarrollo, que expuso el libro *“Mejor gasto para mejores vidas. Cómo América Latina y el Caribe pueden hacer más con menos”*.



Fotografía: Desarrollo de la 9na. Versión del BCDE en las instalaciones de la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra

INESAD contó con una mesa especial para abordar el tema *“Ciclos económicos y vulnerabilidad externa en América Latina”*, el cual contó con las presentaciones de Luis Carlos Jemio (INESAD) y Jaime Coronado (CEMLA) y tuvo como panelistas a Juan Antonio Morales (Universidad Católica Boliviana), Carlos Gustavo Machicado (INESAD) y Beatriz Muriel (INESAD).

- **Seminarios y talleres de INESAD**

En la gestión 2018, INESAD ha realizado eventos para presentar los avances de las investigaciones en progreso, algunos de los cuales ya se mencionaron. La siguiente tabla describe el detalle de estos seminarios, conferencias y talleres.



Fotografía: Taller de Empleo, Salarios e Informalidad, de INESAD - CEPB (24 de abril de 2018).

**Tabla 9: Seminarios y Talleres de INESAD, 2018**

Nº	EVENTO	EXPOSITOR	FECHA
<b>Seminarios y talleres</b>			
1	Taller juntamente con la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia: Empleo, salarios e informalidad	Beatriz Muriel y Rubén Ferrufino	24/04/2018
2	Conferencia juntamente con el Colegio de Economistas y la Asociación de profesionales de Cochabamba: Contexto y Perspectivas de la Economía Boliviana	Carlos Gustavo Machicado y Mauricio Medinaceli	22/08/2018
3	Seminario sobre los resultados del proyecto Plataformas Electorales	Beatriz Muriel	03/09/2018
<b>Talleres de debate socioeconómico</b>			
1	Estudio de dos intervenciones relacionadas con TICs en el área rural de Bolivia	Carlos G. Machicado y Boris Branisa	05/04/2018
2	Los hidrocarburos en Bolivia	Mauricio Medinaceli	27/04/2018
3	Seguridad ciudadana como tema de debate	Gabriela Reyes	08/05/2018
4	Inflación en Argentina y Venezuela.	Sebastián Isaías	27/07/2018

Además, INESAD, junto con la Universidad Privada Boliviana (UPB), la Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE) y la Sociedad de Economistas de Bolivia (SEBOL), promueve talleres de debate económico bajo el título *Economics Research Workshop*. Estos se presentan cada primer miércoles de mes desde febrero hasta noviembre, donde los



investigadores tienen la oportunidad de presentar sus investigaciones y recibir las observaciones y sugerencias del público (ver tabla 10).



Fotografía: Economics Research Workshop (ERW) XXVII.

**Tabla 10: Economics Research Workshop**

Nº	EVENTO	EXPOSITOR	FECHA
1	XVIII Economic Research Workshop (ERW): "International Trade and Non-Explained Wage Gaps, Cross Section Evidence for Bolivia, by Gender"	Oscar Molina	07/02/2018
2	XIX Economic Research Workshop (ERW): "Outliers in semiparametric estimation of treatment effects"	Darwin Ugarte Ontiveros	07/03/2018
3	XX Economic Research Workshop (ERW): "How deprivation affects early-age mortality? Patterns of socioeconomic determinants of neonatal and post-neonatal mortality in Bolivia"	Filippo Temporin	04/04/2018
4	XXI Economic Research Workshop (ERW): "Export Boom and Economic Performance: Bolivia 2004-2015"	Juan Antonio Morales	02/05/2018
5	XXII Economics Research Workshop (ERW): "A Structural Assesment of 'Chile Crece contigo'"	Soraya Guzmán Eyzaguirre	06/06/2018
6	XXIII Economic Research Workshop (ERW): "The Bolivian Energy-mix Convergence for the period 2010-2035"	Javier Aliaga	01/08/2018
7	XXIV Economic Research Workshop (ERW): "Mortalidad de la niñez menor de 5 años en Bolivia: análisis de supervivencia y sus factores riesgo asociado"	Pamela Córdova	05/09/2018
8	XXV Economic Research Workshop (ERW): "Una mirada desde la antropometría a la evolución del bienestar de la población boliviana entre 1870 y 1930"	Boris Branisa	03/10/2018
9	XXVI Economics Research Workshop (ERW): "Fluctuaciones climatológicas e inflación de alimentos en Bolivia"	Darwin Ugarte Ontiveros	07/11/2018



- Participación en eventos académicos externos

Los investigadores senior de la Fundación son constantemente solicitados para brindar exposiciones por diferentes instituciones, tanto nacionales como internacionales. En este sentido, ellos han participado en diversos congresos, foros, conferencias, conversatorios y otros, realizando un total de 18 intervenciones (ver tabla 11).

**Tabla 11: Eventos externos con la presencia de Investigadores de INESAD**

N°	EVENTO	INVESTIGADOR	INSTITUCIÓN	FECHA
1	Think-20 Argentina tema "Genero"	Boris Branisa	Southern Voice	2/2/2018
2	Presentación del Informe de Política Monetaria de enero de 2018 del Banco Central de Bolivia (BCB)	Boris Branisa (comentarista)	BCB y UPB	7/3/2018
3	Género en Bolivia: evidencia, brechas de conocimiento y desafíos	Lykke E. Andersen	World Bank Group	26/3/2018
4	Conversemos sobre economía popular	Beatriz Muriel	Alianza Francesa	4/5/2018
5	Primer Congreso Académico de Desarrollo	Carlos Gustavo Machicado	INESAD y UPEA	14/5/2018
6	Cadenas globales de valor: el caso de Bolivia.	Beatriz Muriel	IISEC-UCB	14/5/2018
7	La Economía Laboral y los Desafíos para el Siglo XXI	Beatriz Muriel	UCB	15/5/2018
8	Southern Voice "State of the SDGs" Flagship Report Planning Workshop.	Lykke E. Andersen	IDRC, Southern Voice, Fundación ARU e INESAD	20/7/2018
9				
10	La Importancia de la Investigación Científica para el Desarrollo en Bolivia	Lykke E. Andersen	UMSS, SDSN e INESAD	29/8/2018
11	Un siglo de Economía	Beatriz Muriel	KAS y UMSA	29/8/2018
12	2do Congreso en Cambio Climático y Diálogo de Saberes: "Los impactos directos, indirectos y dinámicos del cambio climático sobre el sector agropecuario"	Lykke E. Andersen	INESAD, UMSS y SDSN	30/08/2018
13	Visiones de desarrollo para Bolivia y Latinoamérica	Luis Carlos Jemio	Fundación Nueva Democracia y KAS	5/9/2018
14	Economía Social de Mercado	Luis Carlos Jemio	Fundación Nueva Democracia Fundación y KAS	6/9/2018
15	Foro debate, interpretación y análisis de la situación actual del país, tema "Empleo Dignos"	Beatriz Muriel	Asociación Boliviana para el Avance de la Ciencia – ABAC y UMSA	3/10/2018
16	Sesión paralela 9na BCDE: What explains earnings gap by gender in urban Bolivia?	Beatriz Muriel	UPSA, ABCE SEBOL e INESAD	31/10/2018

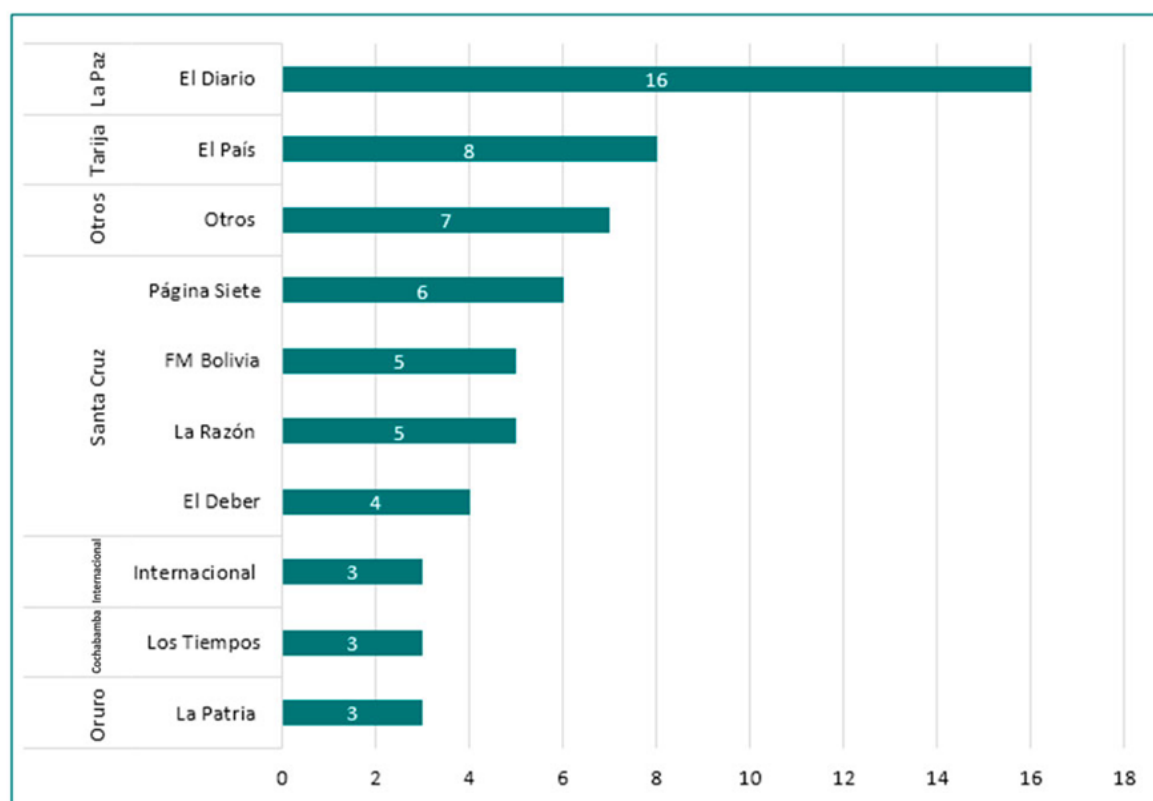
17	Sesión Paralela 11vo Encuentro de Economistas de Bolivia: “De las Causas Próximas a las Causas Profundas del Crecimiento Económico de Bolivia entre 1950 y 2015”	Carlos Gustavo Machicado	BCB	8/11/2018
18	Sesión paralela 9na BCDE: “The Monetary and Fiscal History of Bolivia, 1960-2015”	Carlos Gustavo Machicado	UPSA, ABCE SEBOL e INESAD	30/11/2018

### III. INESAD en los medios y redes sociales

- Participación en los medios

La presencia de INESAD en los principales medios escritos fue notoria durante 2018: en promedio se publicaron cinco noticias por mes que hacen referencia a estudios o análisis realizados en la Fundación, o que recogen comentarios de los investigadores senior. Entre los periódicos nacionales destacan: El Diario de La Paz, que ha emitido 16 notas de prensa con referencias directas al trabajo de INESAD; El País de Tarija con 8 notas de prensa; Página Siete con 6 noticias; y La Razón y el portal digital FM Bolivia que han hecho mención a la Fundación en 5 oportunidades durante el año, (ver gráfico 2).

**Gráfico 3: INESAD en los medios escritos, 2018**



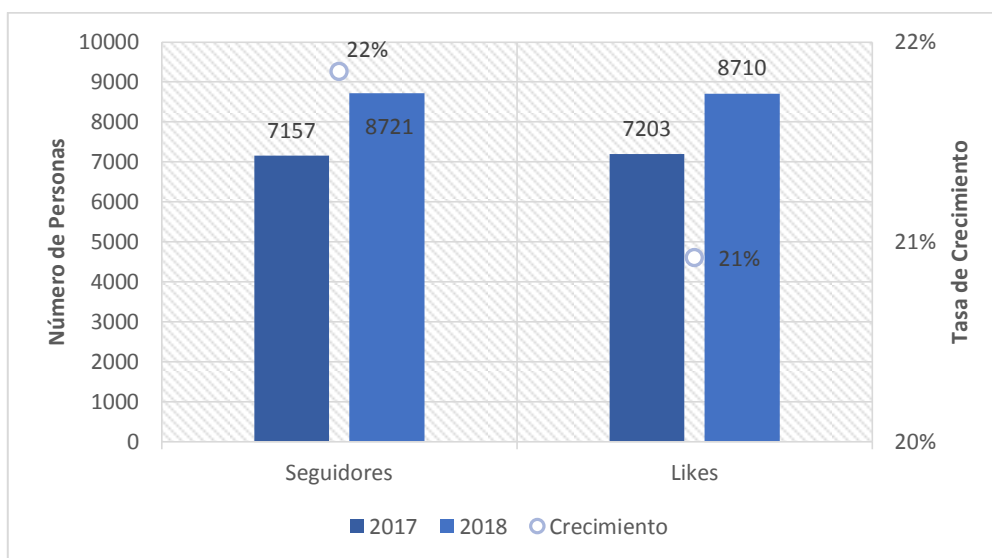
La visibilidad de INESAD tuvo también un alcance internacional; con dos importantes portales de noticias, uno de Francia y otro de España. Además, el periódico La Nación de Argentina entrevistó a un especialista de la Fundación con el objetivo de interpretar las perspectivas económicas de Bolivia.

Por último, los investigadores senior también participaron en algunos programas de televisión y radio.

- **INESAD en redes sociales**

La principal fuente de difusión de INESAD es la red social *Facebook*, en la cual el desempeño ha sido bastante notorio. Al 31 de diciembre de 2018, la página de *Facebook* de INESAD contó con 8.721 seguidores y con 8.710 usuarios que señalaron que les gusta la página. Esto significó un incremento de un 22% y 21%, respectivamente, con respecto al año anterior (ver gráfico 3).

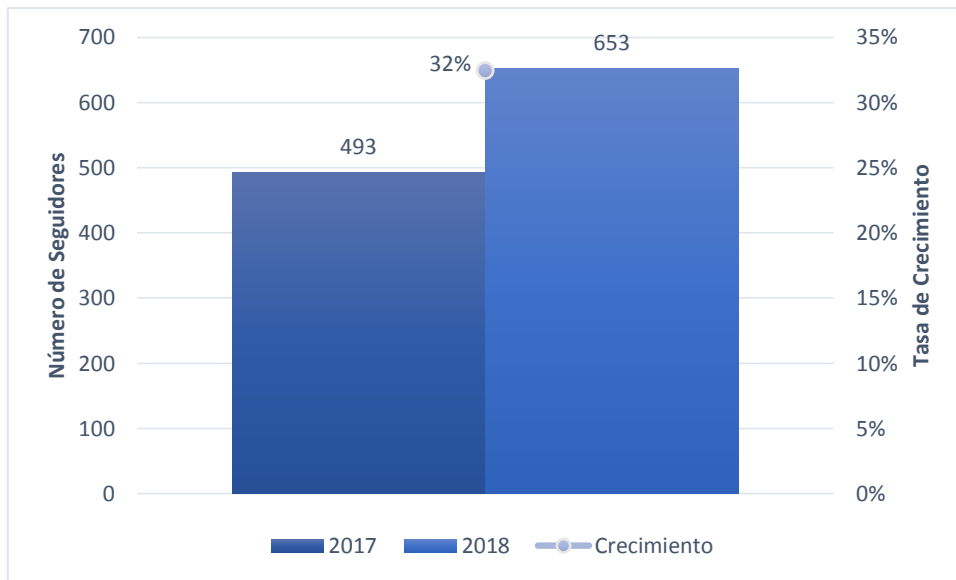
**Gráfico 4: Seguidores y “me gusta” en Facebook**



Fuente: Estadísticas de la página Facebook <https://www.facebook.com/inesadbolivia/>

En Twitter, el número de seguidores alcanzado hasta el 31 de diciembre de 2018 fue de 653, representando un crecimiento del 32% con respecto al año anterior (ver gráfico 4).

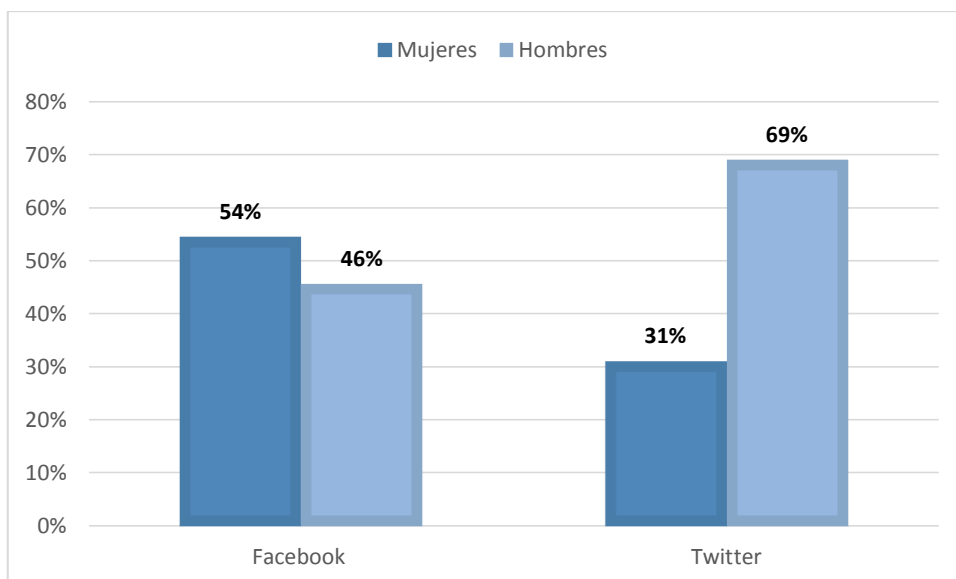
### Gráfico 5: Seguidores en Twitter



Fuente: Estadísticas de la cuenta en Twitter de @INESADBolivia.

La distribución por género en ambas redes sociales es diferente, como se aprecia en el gráfico 5. En *Facebook* hay una leve predominancia de mujeres, ya que representan el 54% de las personas seguidoras; mientras que en *Twitter* el 69% de los seguidores son hombres.

### Gráfico 6: Distribución por género de seguidores en Facebook y Twitter



Fuente: Estadísticas de la cuenta en Twitter de @INESADBolivia y de la página Facebook <https://www.facebook.com/inesadbolivia/>



## IV. Fortalecimiento Organizacional

La gestión 2018 ha sido marcada por cambios importantes en cuanto al desarrollo de la organización. INESAD, como se mencionó anteriormente, se benefició del apoyo de fortalecimiento institucional de la ITT desde 2010. En el año 2017, INESAD ganó un financiamiento adicional del proyecto, Fondo de Oportunidad, con el cual se desarrollaron, hasta mediados del 2018, las siguientes medidas: la Política de Ética y Calidad de los Productos de las Investigaciones, la Política de Estructura Organizacional y de Funciones, el Sistema de Gestión y Rendición de Cuentas y la Política de Sostenibilidad y Movilización de Recursos. Todas estas medidas fueron desarrolladas por expertos en el área, bajo el liderazgo de la Directora Ejecutiva.

La Política de Ética y Calidad de los Productos de las Investigaciones brinda las directrices procedimentales que garantizan la ética y calidad de los productos de investigación que se generan en el seno de la Fundación. En esta quedan delimitados los criterios de evaluación de calidad, así como los protocolos con los que se pueden aprobar todos los documentos que se publican. La política fue implementada en el proceso de revisión de todas las publicaciones durante la gestión.

La Política de Estructura Organizacional y de Funciones fue desarrollada bajo el nuevo paradigma “Gerencia por Proyectos”, con la finalidad de que todos los recursos humanos y financieros sean conducidos de una forma más eficiente, y que contribuyan a la ejecución exitosa de los productos. En este marco se desarrollaron los siguientes documentos: “Manual de Organización y Funciones”, “Manual de Procesos y Procedimientos” y la correspondiente diagramación de “Procesos y Procedimientos”. Todos estos insumos han formalizado la nueva estructura organizacional.

El Sistema de Gestión y Rendición de Cuentas, donde se mantuvo la gestión y rendición de cuentas financieras, y se desarrolló la gestión operativa en dos etapas. La primera consistió en la inclusión en el Reglamento Interno de los valores y principios de gobernabilidad y gestión institucional, así como la Política de gestión enfocada a Productos y Resultados, el cual fue elaborado y aprobado en 2017. A partir de estas bases normativas se procedió, en una segunda etapa, a implementar un sistema de monitoreo y evaluación para el PEI y el POA (el último

implementado desde 2017). Para esto, se contrató los servicios de una ingeniera de sistemas, quien desarrolló un *software* específico para el seguimiento y evaluación de la planificación del INESAD.

Dicho *software* funciona en una plataforma amigable, la cual permite a todos los miembros registrar las actividades que realizan, así como monitorear la ejecución del POA gracias a los reportes inmediatos que el programa genera con indicadores de ejecución.

Finalmente, la Política de Sostenibilidad y Movilización de Recursos estuvo enfocada en abordar tres ámbitos. Primero se generó un modelo de negocios enfocado en la sostenibilidad de la Fundación. Segundo se concretaron las políticas de gastos gerenciales (*overhead*) que permitan una nueva conducción de la gestión una vez finalizado la subvención del programa ITT. Por último, se adquirieron mayores habilidades internas para movilizar recursos. Este proceso comenzó por una visita a instituciones de cooperación en España y Suecia, destacando con este último el acuerdo de cooperación firmado con RISE (The Swedish Research Institute). En dicho acuerdo se concretó la presencia de un apoyo a *fundraising* de RISE, que trabaje en Bolivia por un tiempo determinado, enfocado en la búsqueda tanto de oportunidades de proyectos conjuntos como de financiamiento exclusivo para INESAD. La primera persona trabajó desde septiembre de 2018 y se estima que acabará en enero de 2019.

## V. Distinciones a los investigadores

Durante la gestión se han distinguido tres de los investigadores junior de INESAD, ganando diferentes becas y además dos de ellos han presentado tesis de licenciatura sobresalientes.

- Becas:
  - Mario Arduz, ganador de la Beca Fulbright para la realización de estudios a nivel Maestría en los Estados Unidos. Esta beca es otorgada por la Oficina de Asuntos Educativos y Culturales del Departamento de los Estados Unidos.
  - Luis Serrudo, beca de excelencia académica del convenio entre la Universidad de Chile, la Universidad Católica Boliviana San Pablo y la Universidad Privada Boliviana, para la

realización de estudios a nivel Maestría en la Universidad de Chile.

- Alejandra Terán, beca del programa *On Think Tank Fellowship* diseñado para jóvenes líderes miembros de Think Tanks, la cual permitió a los becarios asistir a una escuela de invierno en Ginebra, Suiza y recibir para la gestión 2018-2019 soporte técnico y asesoría de un mentor designado.
- Tesis sobresalientes:
  - Tesis de Licenciatura en Economía de la Universidad Católica “San Pablo”: “El rol estabilizador de la política fiscal ante shocks de precios internacionales de *commodities*. Bolivia 1970 – 2017”. Autor: Luis Serrudo, seleccionada para ser expuesta en el 11avo Encuentro de Economistas de Bolivia organizado por el Banco Central de Bolivia.
  - Tesis de Licenciatura en Economía de la Universidad Católica “San Pablo”: “Ingresos laborales y brechas de género en el área urbana de Bolivia: nueva evidencia a partir de descomposiciones cuantílicas no condicionadas”. Autora: Alejandra Terán Orsini. Nota 100/100, mención de honor.