



MEMORIA ANUAL 2019

inesad

INSTITUTO DE ESTUDIOS AVANZADOS EN DESARROLLO



FOTOGRAFÍA DE PORTADA: Pixabay (ID: 213852)

© **FUNDACIÓN INESAD, 2020**

DISEÑO GRÁFICO Y DIAGRAMACIÓN: Andrés Morillas

PAÍS/REGIÓN: Bolivia/América Latina

DIRECCIÓN: Av. 20 de Octubre, esquina calle Pinilla, No. 2601, Ed. Julia Elena, Sopocachi, La Paz, Bolivia.

TELÉFONO/FAX: (591-2-2146069)

PÁGINA WEB: www.inesad.edu.bo

E-MAIL: inesad@inesad.edu.bo

CONTENIDO

Mensaje de la Directora Ejecutiva.....	2
I. Antecedentes	6
I.1. Desarrollo de la Fundación	6
I.2. Estructura Organizacional.....	7
I.3. Áreas de Trabajo	9
I.4. La Red de INESAD	10
II. Resultados	12
II.1. Proyectos de Investigación	12
II.2 Publicaciones.....	20
• Libros.....	20
• Serie de Documentos de Trabajo sobre Desarrollo de INESAD.....	21
• Otros documentos de investigación	22
• Boletines	22
• Blogs de INESAD.....	24
II.3 Cursos ejecutivos y talleres de capacitación	25
II.4 Eventos.....	26
• 8vo. Simposio Económico – Investigaciones para el Desarrollo Económico de Bolivia.....	26
• Economics Research Workshop (ERW)	29
• Taller de Debate Socioeconómico	30
• Otros eventos	31
III. INESAD en los medios y redes sociales	32
• Participación en los medios.....	32
• INESAD en redes sociales.....	33
IV. Fortalecimiento Organizacional.....	35

Mensaje de la Directora Ejecutiva

En representación de la Fundación INESAD (Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo), tengo la alegría de presentar la Memoria Institucional 2019; la cual resume el trabajo de la institución bajo la misión de *generar, difundir, compartir y transferir conocimientos orientados a superar los obstáculos críticos al desarrollo socioeconómico sostenible*.



La gestión 2019 ha sido particularmente desafiante para la Fundación por dos motivos. Primero, la finalización -en marzo- del *core funding project, Think Tank Initiative*, donde se fortaleció a la institución durante ocho años. Con este apoyo, INESAD ha llegado a ser el primer *think tank* de Bolivia, de acuerdo a rankings internacionales (*Global Go To Think Tank Index* e IDEAS/RePEc). Esta graduación ha implicado nuevos retos e iniciativas para continuar siendo un centro independiente líder en investigación y, al mismo tiempo, sostenible; en un entorno donde la investigación y el conocimiento son subvalorados.

Segundo, en un año de elecciones primó la agenda política y democrática, necesaria para el desarrollo del país; pero que dejó de lado la agenda de políticas públicas basadas en evidencia. Sin embargo, la experiencia de INESAD, generando productos no solamente para medios académicos sino también para un público menos especializado, ha permitido desarrollar instrumentos para un debate informado y constructivo, algunos de los cuales -dados los sucesos de octubre y noviembre- serán difundidos en el año 2020.

A través de esta memoria, les invito a conocer mejor a INESAD -su historia, misión, visión, valores y logros-, y las actividades realizadas para generar evidencia y debate público, y para transferir las capacidades adquiridas mediante cursos de capacitación. Me resta sólo agradecer por acompañar nuestro trabajo mediante los diferentes medios de difusión; lo cual permite cumplir con nuestra misión y, al mismo tiempo, aportar con unos granos de arena al desarrollo de nuestra querida Bolivia.

Beatriz Muriel H., Ph.D.
Directora Ejecutiva, INESAD

VISIÓN

Ser un centro de investigación líder en desarrollo socioeconómico sostenible, reconocido nacional e internacionalmente por la calidad y relevancia de las investigaciones realizadas, con incidencia en políticas públicas.



MISIÓN

Generar, difundir y transferir conocimientos orientados a superar los obstáculos críticos al desarrollo socioeconómico sostenible, buscando incidir en políticas públicas.

VALORES Y PRINCIPIOS

COMPORTAMIENTO INDIVIDUAL E INSTITUCIONAL



PERTENENCIA: Sintonía entre los intereses personales y de la institución; trabajo en equipo, complementación e intercambio de conocimientos.

PARTICIPACIÓN: Recurso clave para avanzar en el desarrollo institucional participativo, en todos los ámbitos.

RESPECTO: En la construcción de ambientes cordiales, positivos, productivos y de responsabilidad individual y colectiva.

GOBERNABILIDAD Y GESTIÓN INSTITUCIONAL



IDONEIDAD: Armonía, suficiencia, complementariedad y no duplicidad en las acciones entre y dentro de los diferentes niveles orgánicos.

RESPONSABILIDAD: Cumplimiento de las obligaciones de acuerdo a lo estipulado en las normas, políticas y medidas internas adoptadas en la FUNDACIÓN INESAD.

EFFECTIVIDAD: Eficiencia y eficacia en las diversas acciones y tareas realizadas para el funcionamiento de la FUNDACIÓN.

TRANSPARENCIA: En todos los procesos, formas de trabajo, productos y resultados de la FUNDACIÓN.

RENDICIÓN DE CUENTAS: Sobre el uso, los productos y los resultados de los recursos humanos y económicos utilizados para el funcionamiento de la FUNDACIÓN INESAD.

GUÍA DE INVESTIGACIONES



PERTENENCIA Y RELEVANCIA: Alude a la importancia, conveniencia, oportunidad y utilidad de los temas a investigar y su incidencia en el Desarrollo Socioeconómico Sostenible.

RIGUROSIDAD ACADÉMICA: Asegura la base teórica, calidad metodológica y uso adecuado de la información en la producción de investigaciones innovadoras e interdisciplinarias.

IMPARCIALIDAD E INDEPENDENCIA: Asegura objetividad y honestidad intelectual, sin inclinaciones ideológicas o políticas en las investigaciones.

NUESTRO COMPORTAMIENTO CON LA SOCIEDAD



RESPONSABILIDAD Y COMPROMISO SOCIAL: Las investigaciones, estudios y análisis, se orientan a las recomendaciones de políticas públicas en beneficio de la sociedad, y las actividades de enseñanza y entrenamiento a mejorar la calidad de los recursos humanos.

TRANSPARENCIA: Los resultados de nuestras investigaciones, estudios y análisis son, en general, de dominio público y de acceso irrestricto.

LEGALIDAD: Aplicación de todas las normas vigentes en el país en las diferentes actividades realizadas.

RESPECTO: A la diversidad de opinión y pensamiento.

I. Antecedentes

I.1. Desarrollo de la Fundación

El Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo (INESAD) nació el año 2006, como un brazo de Grupo Integral S.R.L., para buscar soluciones innovadoras a los problemas de desarrollo socioeconómico y medioambiental; basadas en la teoría y la evidencia empírica.

En el año 2008, INESAD se instituyó como una Sociedad Civil y en 2012 cambió su personería jurídica a Fundación, constituyéndose así en una institución sin fines de lucro dedicada a la generación y transferencia de conocimiento sobre desarrollo socioeconómico y medioambiental, bajo un espíritu comprometido en la objetividad y rigurosidad en las actividades investigativas realizadas.

El cambio de INESAD, de Sociedad Civil a Fundación, fue el resultado de una primera etapa de fortalecimiento institucional, entre 2010 y 2012, donde INESAD dio un salto cualitativo con la generación de un sistema de gobernanza y una organización administrativa. Esto se debió a que fue seleccionado -de varias instituciones a nivel mundial- por el proyecto *Think Tank Initiative* (TTI). Este apoyo, bajo el liderazgo del Centro de Investigación para el Desarrollo Internacional (IDRC) de Canadá, buscó fortalecer a *think tanks* de países en vías de desarrollo con la finalidad de aportar, mediante análisis y evidencia, tanto en el debate público como en la formulación y evaluación de políticas públicas.

Entre 2012 y 2016, la Fundación avanzó con la implementación de varios instrumentos de gestión, pero fue desde 2017 que éstas, y otras adicionales, se consolidaron en una reformulación de su Estatuto y Reglamento Interno; con una nueva gobernanza "hecha a medida"; con políticas estratégicas que marcan su accionar, un moderno sistema de planificación y rendición de cuentas -con enfoque de productos y resultados-, y una forma de trabajo bajo la filosofía de una Gerencia de Proyectos.

Desde 2017, INESAD revisa anualmente el Plan Estratégico Institucional (PEI), para elaborar el Programa Operativo Anual (POA) y el Presupuesto Anual (PA); y rinde cuentas mediante un sistema de monitoreo y evaluación en línea. Además, continúa con la auditoría externa desde la gestión de 2011. Los documentos están disponibles para cualquier (potencial) financiador de la Fundación bajo requerimiento.

Los logros de INESAD, y la importancia que ha tomado en la sociedad boliviana, así como el reconocimiento a nivel internacional, fueron potenciados desde su participación en la TTI. Tal es así que en el año 2012, por primera vez, INESAD fue incluida por el *Global Go To Think Tank Index* elaborado por la Universidad de Pennsylvania de EEUU; que es el mayor ranking de *think tanks* en el mundo. Desde el año 2014, la Fundación ocupa el puesto número UNO en Bolivia, el cual

mantuvo consecutivamente hasta el presente. Además, INESAD -en el mismo ranking- ha sido catalogada dentro del top del 5% de mejores *think tanks* a nivel regional (de Centro y Sud América) y, aún, en el año 2019 llegó a formar parte del top del 4%.

A nivel mundial se destaca también en las siguientes categorías:

- *Environment Policy Think Tanks*, para honrar a los tanques de pensamiento que trabajan en políticas medioambientales.
- *Think Tank to Watch*, para destacar a los tanques de pensamiento por su excelencia en investigación y avances innovadores en los últimos 24 meses.

El reconocimiento del trabajo de INESAD se aprecia también en el ranking en investigación económica IDEAS/RePEc (Research Papers in Economics), con el primer lugar; el cual califica a las instituciones por el alcance de sus investigaciones y las referencias a sus autores.

I.2. Estructura Organizacional

La Fundación INESAD cuenta con un sistema de gobernanza en tres niveles jerárquicos: a) la Asamblea General de Miembros; b) el Directorio; y c) la Dirección Ejecutiva (ver Figura 1).

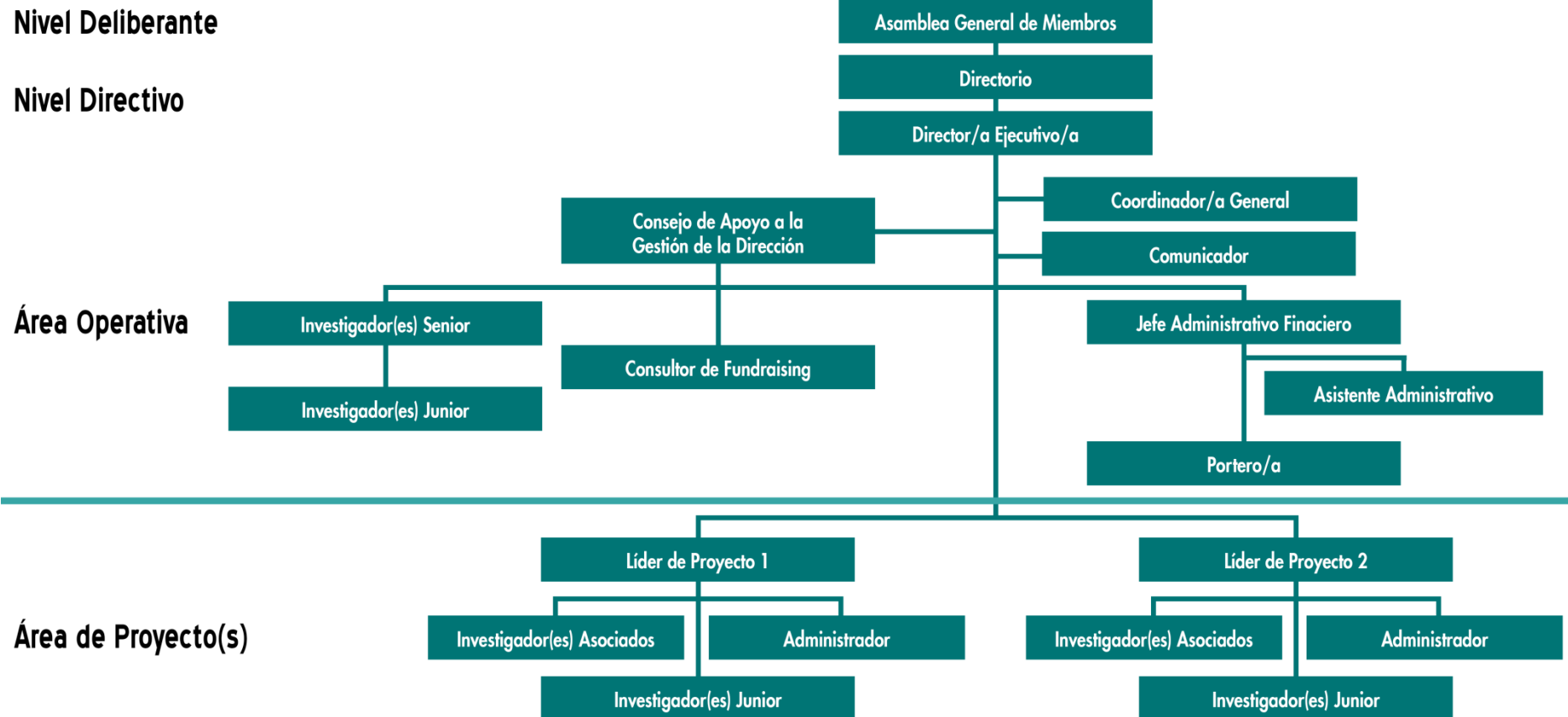
La Asamblea General de Miembros es la instancia deliberante de la Fundación. Entre sus atribuciones se encuentran: designar a sus miembros y al Directorio; aprobar las estructuras organizacionales base (Estatuto y Reglamento Interno); y aprobar los informes finales, realizados por el Directorio, sobre la gestión de la Fundación.

El Directorio tiene como principal atribución la de asesorar y definir los lineamientos estratégicos para una óptima gestión de la Fundación; los cuales se plasman en las Políticas Estratégicas, PEI, POA y PA. Además, el Directorio evalúa los resultados de cada gestión anual mediante un sistema de seguimiento y evaluación y auditorías externas.

La Dirección Ejecutiva es el brazo operativo de la Fundación, y busca una gestión eficaz, eficiente y económica basada en productos y resultados, y en las normas y valores que las guían. Las bases de trabajo están enmarcadas en las Políticas Estratégicas, y la gestión propiamente dicha está delimitada, como se señaló, en el PEI, POA y PA.

Por último, el Estatuto de la Fundación establece el Consejo de Apoyo a la Gestión de la Fundación, que es una instancia consultiva no jerárquica de apoyo a la consecución exitosa de la gestión operativa de la Fundación.

Figura 1: Estructura Organizacional

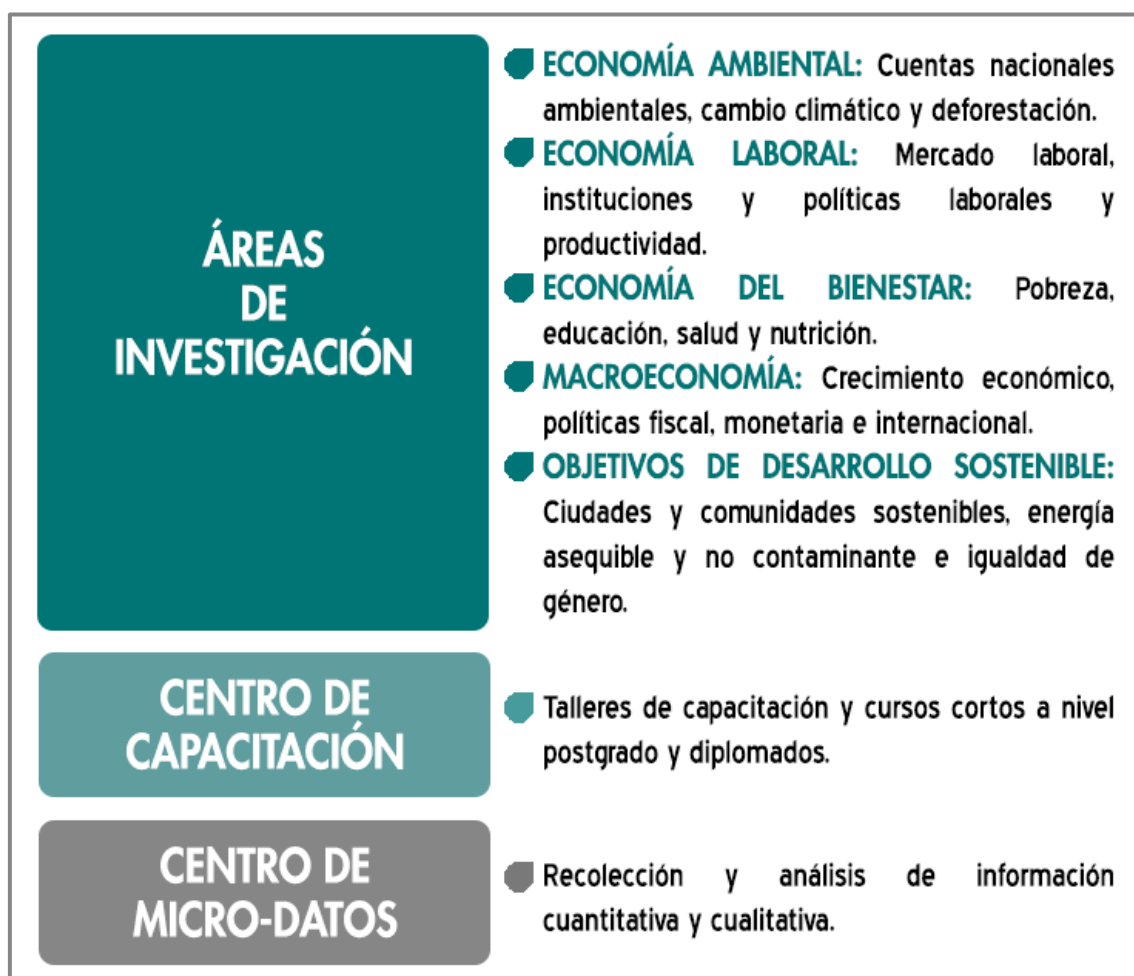


I.3. Áreas de Trabajo

La Fundación INESAD, en el marco de su misión y visión, cuenta con tres líneas de trabajo. El área más importante es la de investigación, donde los ámbitos más relevantes son: medio ambiente, laboral, bienestar social y macroeconomía. Durante la gestión 2018, se incluyó el análisis relativo a tres Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS); el cual es trabajado de manera transversal. De esta forma, INESAD se adhiere a los esfuerzos por la ejecución de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (ver Figura 2).

Los resultados de los trabajos de investigación, en sus diferentes presentaciones -libros, documentos de trabajo de la serie INESAD (*working papers*), boletines y blogs-, se encuentran disponibles en la página *web* de INESAD. Además, la RED EMINPRO-INESAD presenta en línea varios indicadores en materia laboral de manera gratuita.

Desde el año 2018, la Fundación ha comenzado a ofrecer cursos ejecutivos y talleres de capacitación que se organizan a lo largo de cada gestión, y buscan: actualizar, profundizar, mejorar y/o generar habilidades, capacidades, destrezas y competencias en tópicos de economía y desarrollo socioeconómico sostenible. Por último, la Fundación cuenta con un centro de micro-datos con el propósito no solamente de capturar la información, sino de diseñarla previamente y analizarla posteriormente.

Figura 2: Áreas de trabajo

1.4. La Red de INESAD

La Fundación INESAD tiene una red de socios y auspiciadores que se muestra a continuación.

Tabla 1: Socios y Auspiciadores de la Fundación INESAD, 2019

SOCIOS	AUSPICIADORES
Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE)	Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)
Centro de Estudios de Población de la Universidad Mayor de San Simón	Connect 4 change
CIESMORI	Conservación Internacional Bolivia
Colegio de Economistas de Cochabamba	Danish International Development Agency (DANIDA)
Federación Departamental de la Micro y Pequeña Empresa	Ecosystem Services for Poverty Alleviation (ESPA)
Grupo FARO	Instituto Nacional de Estadística (INE)
Iniciativa Latinoamericana de Investigación para las Políticas Públicas (ILAIPP)	International Development Research Centre (IDRC)
Instituto de Estudios Sociales y Económicos (IESE)	Partnership for Economic Policy (PEP)
London School of Economics	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD Bolivia)
Sociedad de Economistas de Bolivia (SEBOL)	Research Institute of Sweden (RISE)
Southern Voice	Think Tank Initiative
The Sustainable Development Solutions Network (SDSN)	Universidad de Groningen
Universidad Autónoma del Beni José Ballivián	
Universidad de Navarra	
University of London SOAS	
Universidad Privada Boliviana (UPB)	
University of Sussex	
Universidad Técnica de Oruro (UTO)	

II. Resultados

II.1. Proyectos de Investigación

En la gestión 2019, la Fundación INESAD ha desarrollado 13 proyectos de investigación de forma parcial o completa.

Legacy Project: Latin America

En octubre del año 2018, el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) de Canadá, la Fundación INESAD de Bolivia, Grupo Faro de Ecuador y FUSADES de El Salvador, comenzaron un proyecto de investigación para capturar las historias de las instituciones beneficiarias, en América Latina, más el caso de ILAIPP (Iniciativa Latinoamericana para la Investigación de Políticas Públicas), del proyecto *Think Tank Initiative* (TTI). El propósito fue conocer los cambios sucedidos por esta intervención y las lecciones aprendidas para futuras iniciativas similares, además de los desafíos que enfrentan estos países para producir investigaciones y recomendaciones de políticas públicas basadas en evidencia.



El proyecto tuvo dos etapas. Primero, bajo el liderazgo de INESAD se capturó, a través de estudios cualitativos, los desafíos, éxitos y también los errores experimentados por los 11 beneficiarios y el ILAIPP. Estas investigaciones incluyeron experiencias de éxito en materia de incidencia en políticas públicas. Segundo, bajo el liderazgo de FUSADES se elaboró productos comunicacionales y de difusión.

Los resultados fueron 12 estudios de caso -como método de investigación- sobre los centros (ver Tabla 2), cuyas directrices se establecieron en un Plan de Trabajo bajo tres etapas: i) demarcación de las bases del proceso incluyendo coordinación, protocolos y talleres de capacitación; ii) desarrollo de los estudios y evaluación de medio término realizado por expertos y los mismos investigadores de manera cruzada (con guías de revisión y talleres de presentación); y ii) revisión final y edición de las investigaciones. Estos estudios fueron compilados en el libro "El Legado del Programa: Iniciativa Think Tank en Latinoamérica", en sus versiones español e inglés, publicado a mediados del 2019.

Tabla 2: Estudios de caso, Legacy Project: Latin America

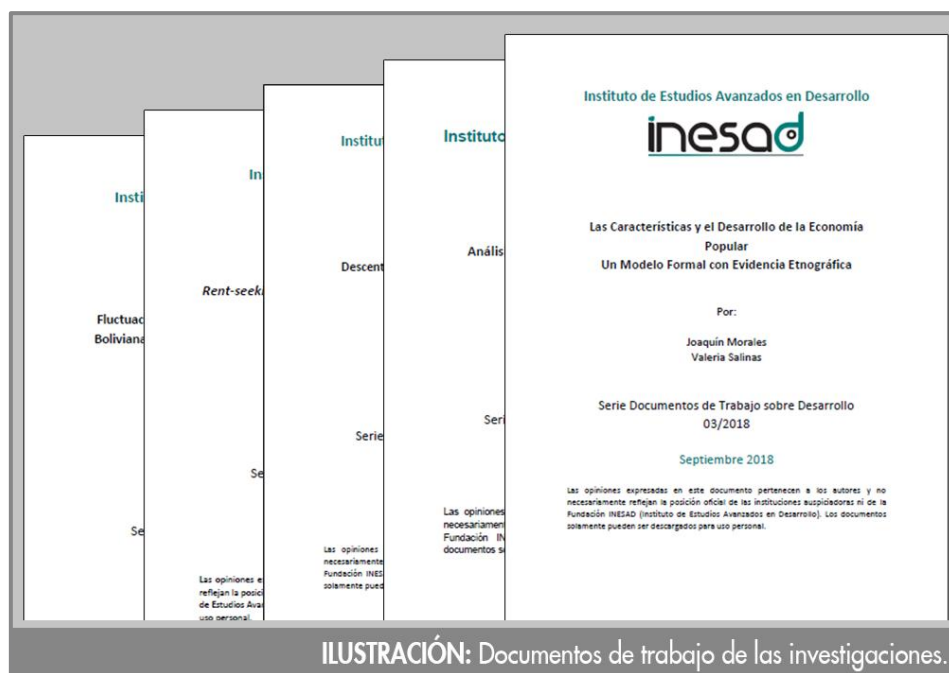
CENTRO DE INVESTIGACIÓN	ESTUDIO DE CASO	REGIÓN
CADEP (Centro de Análisis y Difusión de la Economía Paraguaya)	El CADEP y la Iniciativa Think Tank: principales resultados y lecciones aprendidas	Paraguay
Fundación ARU	Alcances de una relación transformadora: la Fundación Aru y la Iniciativa Think Tank	Bolivia
GRADE (Grupo de Análisis para el Desarrollo)	Retomando la iniciativa desde adentro: el caso de GRADE y la ITT	Perú
Grupo FARO	Una línea de vida: la ITT, la oportunidad de sostenerse y crecer	Ecuador
ID (Investigación para el Desarrollo)	El proceso de las reformas en "Investigación para el Desarrollo"	Paraguay
IEP (Instituto de Estudios Peruanos)	Centro académico y think tank: la consolidación del IEP bajo la ITT	Perú
INESAD (Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo)	Promoviendo la investigación de calidad en Bolivia: la Iniciativa Think Tank en INESAD	Bolivia
FUNDAUNGO (Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo)	Una historia de transformaciones, desafíos y aprendizajes: la experiencia de FUNDAUNGO en la Iniciativa Think Tank	El Salvador
FUSADES (Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social)	Investigar para transformar: el caso de FUSADES	El Salvador
ASIES (Asociación de Investigación y Estudios Sociales)	ASIES en la Iniciativa Think Tank: un relato a siete voces	Guatemala
FOSDEH (Foro Social de la Deuda externa y Desarrollo de Honduras)	FOSDEH: laboratorio de ideas para la equidad; contracorriente de la exclusión	Honduras

<p>ILAIPP (Iniciativa Latinoamericana de Investigación para las Políticas Públicas)</p>	<p>El caso de la Iniciativa Latinoamericana de Investigación para las Políticas Públicas</p>	<p>Latinoamérica</p>
---	--	----------------------

Posteriormente, FUSADES trabajó en la diagramación e impresión del libro para ser difundido en línea, y también desarrolló infografías y videos para las 11 instituciones beneficiarias más el ILAIPP; a partir de los resultados principales de los estudios de casos.

Fortalecimiento de la Investigación en Desarrollo Económico en Bolivia (etapa final)

A mediados del año 2017, la Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE), CAF-banco de desarrollo de América Latina y la Fundación INESAD firmaron un convenio de cooperación con el objetivo de promocionar la investigación científica de alta calidad, mentorada y basada en evidencia en el ámbito económico en Bolivia; impulsando el desarrollo de productos de investigación de investigadores bolivianos radicados en el país.



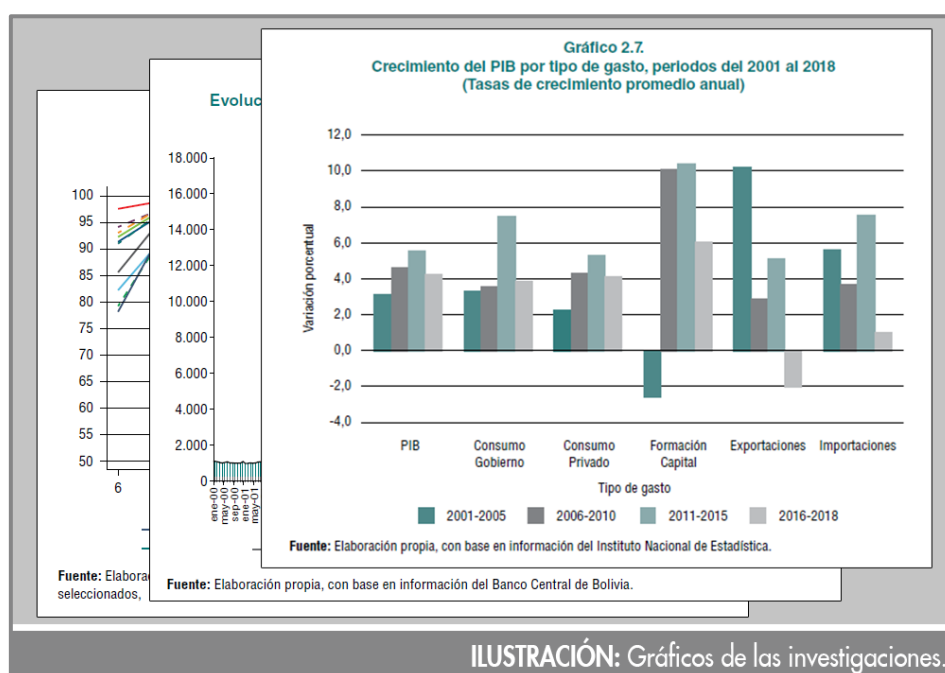
El trabajo comenzó con la planificación, y generación de insumos técnicos, para realizar una convocatoria competitiva, que fue lanzada en octubre del 2017. En esta etapa, además de las directrices del concurso y la evaluación de las propuestas, se contó con un Consejo Evaluador de primer nivel, bajo la presidencia de Albert Berry, Ph.D. en economía (Princeton University, Estados Unidos) y profesor emérito de la University of Toronto, Canada.

El proceso de selección duró cuatro etapas, donde se seleccionaron seis propuestas ganadoras. El desarrollo de las investigaciones estuvo sujeto a evaluaciones de medio término y finales, las cuales contaron con el apoyo de profesionales bolivianos de reconocida trayectoria académica.

Los resultados del proyecto fueron: un libro titulado: "Investigaciones para el Desarrollo Económico de Bolivia", el cual fue difundido en un simposio económico, en marzo de 2019, y en las redes sociales; cinco *Policy Briefs*, correspondientes a resúmenes de política, derivados de los estudios, destinados a un público menos técnico; y seis investigaciones de la Serie de Documentos de Trabajo sobre Desarrollo de INESAD.

● Análisis sobre la Economía y el Desarrollo de Bolivia

En el año 2019, la Fundación Konrad Adenauer Stiftung (KAS) e INESAD se dieron la tarea de estructurar y desarrollar un informe que describa y analice la situación y perspectivas de la economía y el desarrollo de Bolivia, con la finalidad de promover un debate público -constructivo y basado en conocimiento- sobre temas clave en la materia; fundamentales para generar sociedades informadas y responsables.



Bajo los requisitos de la Política de Ética y Calidad de los Productos de Investigación de INESAD, el primer paso fue desarrollar un protocolo estableciendo el propósito del documento, la audiencia, los criterios de ética y calidad, la metodología (y forma de evaluación), los criterios de formato y los tópicos a ser analizados en el informe.

El resultado fue el libro titulado "Evaluación de la Economía y del Desarrollo en Bolivia: Avances, Retrocesos y Perspectivas", cuyas secciones y capítulos (ver Tabla 3), cuentan con información

para cubrir un periodo de al menos 18 años, y fueron desarrollados a luz de los componentes de corto plazo -i.e. los ciclos económicos experimentados en el país- y los factores de largo plazo o estructurales.

Tabla 3: Capítulos, Evaluación de la Economía y del Desarrollo en Bolivia: Avances, Retrocesos y Perspectivas

No.	NOMBRE DE CAPÍTULO	AUTOR
1	Estado del crecimiento económico sustentable	Carlos Gustavo Machicado
2	Producción y precios bajo la lupa de los ciclos económicos	Luis Carlos Jemio
3	Desempeño del Sector Externo	Rubén Aguilar
4	El sector fiscal durante el ciclo económico	Luis Carlos Jemio
5	Sector financiero: profundización financiera e inversión	Oswaldo Nina
6	Situación laboral boliviana: factores cíclicos y estructurales	Beatriz Muriel
7	Pobreza, Desigualdad y movilidad social (1996-2018)	Iván Velásquez-Castellanos Ludwig Torres Carrasco
8	Shocks de Ingresos y Asistencia Escolar en Bolivia: Periodo 2000-2018	Antonio Yañez
9	Exclusión en salud en Bolivia	Ximena Coronado

● Índice de Progreso Social - Departamento de Tarija

La Gobernación del departamento de Tarija dispuso durante 2019 tomar decisiones de política pública basadas en evidencia, a partir del año 2020. De esa manera se considera al Índice de Progreso Social (IPS), como una de las herramientas de medición cuantitativa que ayudará a tal propósito. Es en este sentido, con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD - Bolivia) se realizó el levantamiento de datos a través de encuestas de hogares en todos los municipios del departamento de Tarija para la construcción del índice mencionado. La Fundación INESAD junto a la Fundación Avina se encargaron de la construcción de este índice a

través de la metodología de análisis factorial y la definición de los indicadores y componentes que contiene cada una de las dimensiones de este índice.

El índice se estructura en tres dimensiones y doce componentes.

Dentro de cada dimensión se incorporan tres componentes cuyos conceptos subyacentes se relacionan y se guían por preguntas que se busca responder con los datos disponibles. Cada componente, a su vez, se define mediante un conjunto de indicadores que responden a las preguntas conceptuales planteadas. Las dimensiones estudiadas fueron: necesidades humanas básicas, fundamentos del bienestar y oportunidades.



FOTO: Mujeres del departamento de Tarija.

Los resultados muestran que Tarija presenta un progreso social de 71 puntos sobre 100 posibles, siendo el departamento mejor ubicado en Bolivia después de Santa Cruz. A nivel municipal, Tarija (que concentra al 46% de la población del departamento) se encuentra en el primer lugar, seguido de Villa Montes y Caraparí, siendo el último Yunchará con una diferencia de 9,5 puntos respecto al primero. De igual manera, el resultado hallado es consistente con el IPS global de Bolivia para el año 2019 que tiene un puntaje de 64. Cabe destacar el apoyo decidido del Gobierno Autónomo Departamental de Tarija, que hizo posible el cálculo del primer IPS a nivel municipal en Bolivia. La actualización periódica de este índice será una herramienta valiosa para medir el progreso social del Departamento, y para promoverlo activamente a través de las políticas públicas.

Erasmus+ EARTH project (Education, Agriculture, Resources for Territory and Heritage)

En marzo de 2019 se dio inicio al proyecto Erasmus+ EARTH (Education, Agriculture, Resources for Territory and Heritage), del cual la Fundación INESAD forma parte, junto con otras instituciones importantes de América Latina y Europa. El proyecto involucra a seis países: Bolivia, Argentina, Paraguay, Italia, Francia y España; y a 11 instituciones de educación superior e investigación. La reunión de lanzamiento tuvo lugar del 25 al 28 de marzo en la Universidad de Molise en Campobasso, Italia., en la cual estuvieron presentes Lykke Andersen, Directora Ejecutiva de SDSN Bolivia e Investigadora Senior de INESAD, y Boris Branisa, docente de la ePC (Escuela de la Producción y Competitividad) de la Universidad Católica Boliviana, e Investigador Asociado de INESAD, donde se ajustaron y consensuaron los paquetes de trabajo con sus respectivas programaciones y responsables.



FOTO: Grupo de investigación para el proyecto EARTH.

El objetivo del proyecto es generar una densa red de intercambio de ideas y capacitación entre universidades de América Latina, otros socios estratégicos y universidades de la Unión Europea, en materia de planificación y gestión del desarrollo territorial de las zonas rurales, de manera que dichos socios puedan contribuir con mayor eficacia en el diseño e implementación de políticas de desarrollo rural en sus respectivos países.

En julio de 2019 se reunió el Comité Directivo en Bahía Blanca, Argentina, para que en septiembre iniciara el primero de seis cursos online del proyecto EARTH. El primero fue desarrollado en la Universidad Toulouse 2 - Jean Jaurès. En el curso de Bolivia, organizado por IISEC, INESAD y

CIDES-UMSA, participaron 62 estudiantes de 6 diferentes países. Entre todos los estudiantes inscritos en los cursos online, serán seleccionados aquellos que participarán en los seis cursos internacionales de carácter presencial que se desarrollarán en cada uno los países socios. El proyecto progresa correctamente y según lo planificado siendo la red de cooperación establecida entre las universidades y las ONG europeas y latinoamericanas participantes.

Otros proyectos

Los restantes proyectos de investigación son presentados en la Tabla 4, los cuales han sido desarrollados bajo el auspicio de PEP (Partnership for Economic Policy), CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe), CIS (Centro de Investigaciones Sociales), University of Groningen, UMSA (Universidad Mayor de San Andrés), SDSN (Sustainable Development Solutions Network) y BID (Banco Interamericano de Desarrollo); instituciones que han depositado su confianza en los investigadores de la Fundación.

Tabla 4: Otros Proyectos de la Fundación INESAD, 2019

PROYECTO	AUSPICIADOR	LÍDER PRINCIPAL
Exchange rate policy in a dollarized economy: Implications on growth and employment in Bolivia	PEP (Partnership for Economic Policy)	Carlos Gustavo Machicado
Elaboración de MIP de Bolivia y Análisis de Cadenas de Valor	CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)	Beatriz Muriel
El impulso sobre el capital humano de la revolución nacional para explicar el crecimiento de largo plazo de Bolivia	CIS (Centro de Investigaciones Sociales)	Carlos Gustavo Machicado
Crecimiento personal para mejorar la productividad lechera en Aroma	University of Groningen	Carlos Gustavo Machicado
Mejoramiento de la productividad lechera en los municipios de Patacamaya, Umala, Sica Sica y Ayo Ayo de la provincia Aroma	University of Groningen	Carlos Gustavo Machicado
Concurso Universitario de Investigación Económica	UMSA (Universidad Mayor de San Andrés)	Oswaldo Nina
Los conglomerados espaciales en Bolivia: Un mecanismo para promover el logro de los ODS y el desarrollo humano mediante la cooperación intermunicipal	SDSN (Sustainable Development Solutions Network)	Oswaldo Nina
Insumos del Sector Social: Elaboración del Capítulo 3 - Género y Diversidad	BID (Banco Interamericano de Desarrollo)	Beatriz Muriel

II.2 Publicaciones

● Libros

Los resultados más destacados de la gestión 2019 han sido los tres libros de investigación (incluyendo uno adicional en versión inglés), elaborados con las instituciones sociales: resultado de los proyectos desarrollados:

1. Investigaciones para el Desarrollo Económico de Bolivia.
2. El Legado del Programa: Iniciativa Think Tank en Latinoamérica, y su versión en inglés The Legacy of The Think Tank Initiative Program in Latin America.
3. Evaluación de la Economía y del Desarrollo en Bolivia: Avances, Retrocesos y Perspectivas.

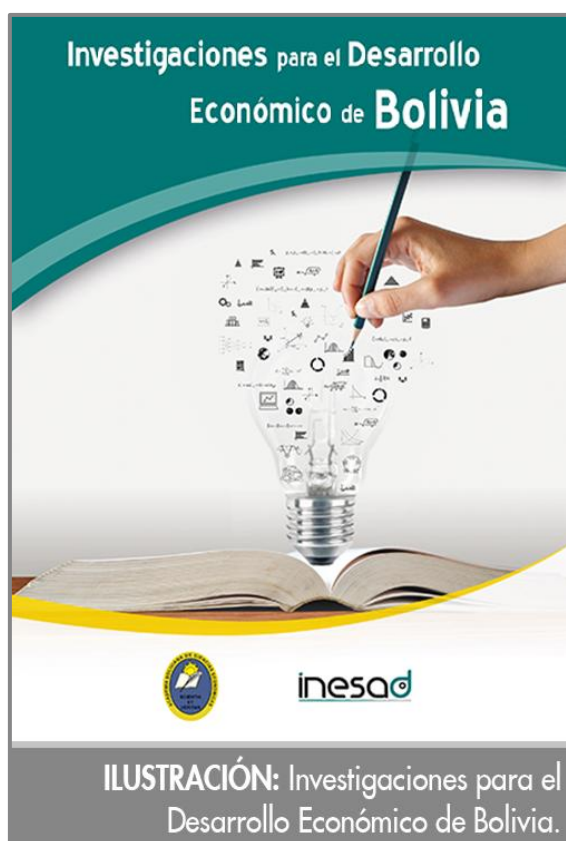




ILUSTRACIÓN: The Legacy of The Think Tank Initiative Program in Latin America.

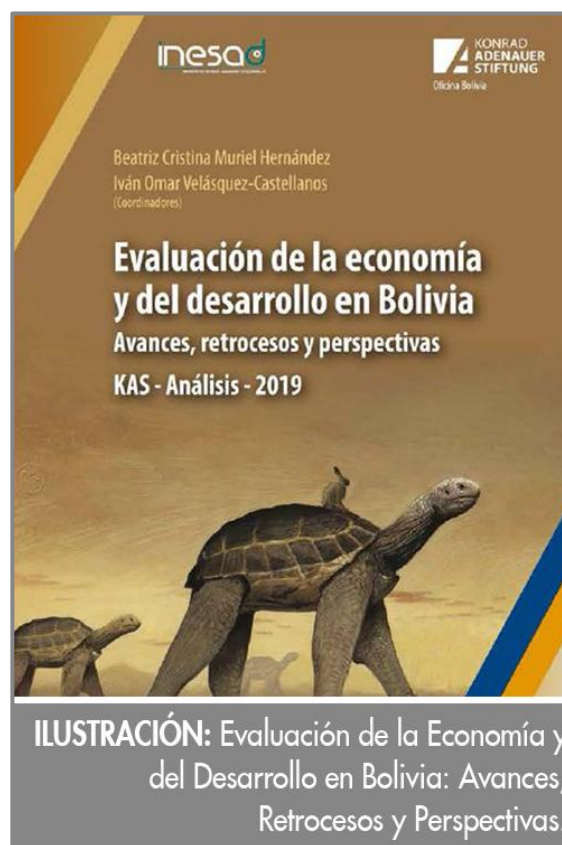


ILUSTRACIÓN: Evaluación de la Economía y del Desarrollo en Bolivia: Avances, Retrocesos y Perspectivas.

● Serie de Documentos de Trabajo sobre Desarrollo de INESAD

En la gestión 2019, los investigadores senior, junior, asociados e invitados especiales han desarrollado productos de investigación que se han plasmado documentos de trabajo que se detallan en la Tabla 5.

Tabla 5: Serie de Documentos de Trabajo sobre Desarrollo de INESAD, 2019

No.	TÍTULO	ÁREA DE TRABAJO	AUTOR (ES)
1/19	Setting an example? Spillover effects of Peruvian Magnet Schools	Economía para el Bienestar	Alejandro Herrera Mariel Bedoya Bruno Gonzaga Karen Espinoza
2/19	Disparidades Geográficas vs Disparidades en Habilidades de Mujeres Casadas en Ciudades Latinoamericanas: Un Modelo Teórico	Economía Laboral	Paola L. Montero Ledezma

3/19	The Biological Standard of Living in Urban Bolivia, 1880s – 1920s: Stagnation and Persistent Inequality	Economía para el Bienestar Economía Laboral	Boris Branisa José Peres – Cajías Nigel Caspa
4/19	El Progreso Social en Bolivia: Un Análisis Departamental	Economía para el Bienestar	Luis Fernando Serrudo Carlos Gustavo Machicado Juan Cristobal Birbuet
5/19	¿Cuán importante es el empleo exportador en Bolivia?	Economía Laboral	Beatriz Muriel H. Alejandra Terán O.
6/19	Natural gas pricing GSA Bolivia – Brazil using virtual hub and expected monetary value instruments	Macroeconomía	Jorge L. Gumucio Sergio M. Medinaceli
7/19	Coworking Spaces in La Paz, Bolivia: Urban Effects and Potential Creation of New Opportunities for Local Economic Development	Economía Regional	Lucas DuPriest

● Otros documentos de investigación

Los investigadores de INESAD participaron en otros estudios en publicaciones de otras instituciones, los cuales son detallados en la Tabla 6.

Tabla 6: Otras Publicaciones, 2019

TÍTULO	AUTOR (ES)	REVISTA
The Monetary and Fiscal History of Bolivia: 1960-2017	Carlos Gustavo Machicado Timothy J. Kehoe José Peres Cajías	NBER Working Papers Series
Algunos elementos a considerar para formular una Estrategia Alternativa de Crecimiento y Desarrollo en Bolivia: El enfoque alternativo necesario	Luis Carlos Jemio (mención)	Hacia un nuevo contrato social (libro)

● Boletines

La Fundación INESAD, con el propósito de difundir, compartir y transferir los conocimientos generados, ha desarrollado dos Boletines Síntesis, los cuales se derivan de los proyectos de investigación y son dirigidos a una audiencia no especializada.

- Descentralización en Bolivia: Eficacia y Externalidades; por Darwin Ugarte Ontiveros y Osmar Bolívar Rosales.

- Fluctuaciones económicas en Bolivia; por Juan Carlos Heredia Gómez, Paola Yujra Tonconi y David Zeballos Coria.



ILUSTRACIÓN: Boletines Síntesis.

Además, mediante la Red EMINPRO (Empleo, Ingresos y Producción), se elaboraron 11 boletines que contienen tres categorías de información (excluyendo el mes de diciembre): i) “¿Sabías qué?” ofrece breves análisis con base en los indicadores, y base de datos, que ha desarrollado la RED; ii) “Información interesante” reseña estudios y artículos de otras instituciones que trabajan en temáticas laborales relevantes para Bolivia, y iii) “Actualidades de la RED” describe las diferentes actividades y productos de la RED.

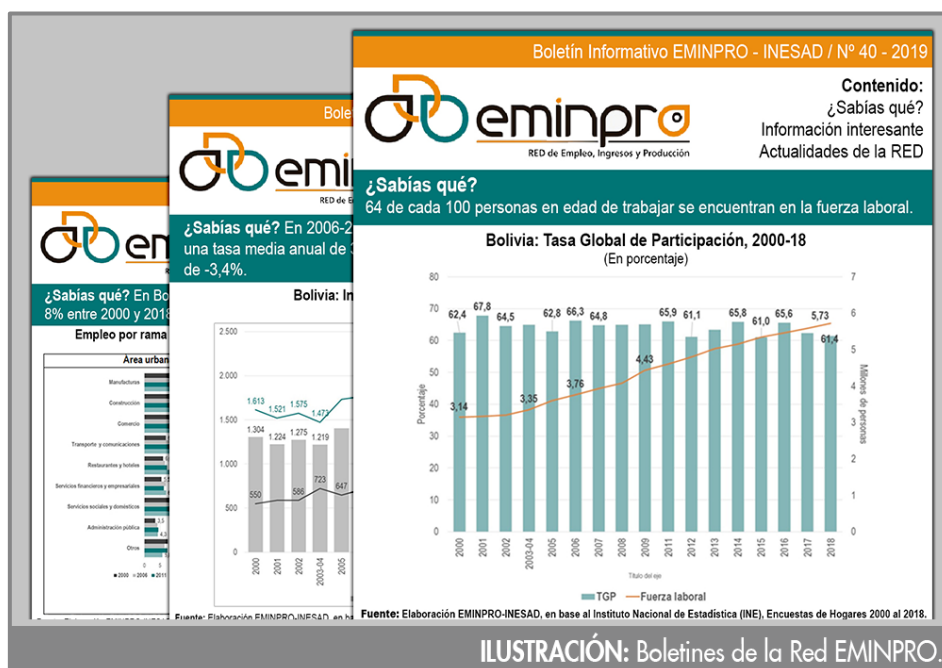


ILUSTRACIÓN: Boletines de la Red EMINPRO.

Blogs de INESAD

Los Blogs de INESAD buscan comunicar, a un público no especializado, los hallazgos de los trabajos de investigación y/o la generación de conocimiento realizados de una manera concisa y clara. La Fundación cuenta con dos Blogs: Desarrollo sobre la Mesa y Development Roast.

● **Desarrollo sobre la Mesa:** con 12 artículos escritos (ver Tabla 7); llegando al cierre de la gestión a un total de 237 artículos. La pertinencia de los temas ha permitido incrementar el número de suscriptores en 2% respecto al año anterior, con un total de 53.181 visitas al Blog y 22.415 en el mes récord (febrero).

● **Development Roast:** con dos artículos (ver Tabla 7), dando un total de 453 artículos escritos hasta el cierre de la gestión. El número de suscriptores se mantuvo respecto al año anterior, con un total de 2.657 visitas al Blog en 2019 y 2.032 en el mes récord (febrero).

Tabla 7: Artículos en Blogs de INESAD, 2019

No.	FECHA	TÍTULO	AUTOR
DESARROLLO SOBRE LA MESA			
1	7/1/2019	Los Fondos de Pensiones (FPs) y el Sistema Financiero	Luis Carlos Jemio
2	14/1/2019	Nuevos datos sobre la deforestación en Bolivia (hasta finales del 2017)	Lykke E. Andersen Juan Carlos Ledezma
3	4/2/2019	Estructura del Déficit Fiscal	Luis Carlos Jemio
4	12/2/2019	Deuda Pública en Bolivia ¿Cómo entenderla a partir de la teoría y los datos?	Beatriz Muriel
5	18/2/2019	VIH está incrementando en Bolivia, pero queda concentrado en pocos municipios	Lykke E. Andersen Alejandra Gonzáles
6	1/4/2019	Shocks externos y el sistema financiero boliviano	Luis Carlos Jemio José Luis Evia
7	10/5/2019	Décadas sí, pero no tantas y ojalá pocas	Carlos Gustavo Machicado
8	17/6/2019	Un régimen cambiario apropiado para Bolivia	Luis Carlos Jemio
9	17/7/2019	Crecimiento y tasas de interés	Luis Carlos Jemio
10	31/7/2019	Curiosidades de la demanda: El vuelo AA 937/938 inversión pública en Bolivia	Carlos Gustavo Machicado
11	5/8/2019	Bonanza económica y convergencia en América latina	Luis Carlos Jemio

12	10/12/2019	Los ciclos económicos y los ingresos laborales en Bolivia	Beatriz Muriel
DEVELOPMENT ROAST			
1	15/5/2019	HIV is on the rise in Bolivia, but it is concentrated in just a handful of municipalities	Lykke E. Andersen Alejandra González
2	27/6/2019	Breaking paradigms about leadership	Alejandra Terán

En total se han escrito 14 artículos durante la gestión, aportando así a la divulgación del conocimiento a través de datos y análisis objetivo.

II.3 Cursos ejecutivos y talleres de capacitación

El área de capacitación ha nacido formalmente en la gestión 2018, y tuvo, como primer paso, la delimitación de líneas estratégicas y reglamentarias para su funcionamiento. A partir de este trabajo, durante la gestión 2019 se realizó un curso ejecutivo y se programó un taller de capacitación que no pudo ser ejecutado por los conflictos sociopolíticos.

inesad
Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo

CIDES - UMSA

**CURSO EJECUTIVO:
MÉTODOS CUANTITATIVOS Y CUALITATIVOS
PARA EL ANÁLISIS DEL DESARROLLO**

DIRIGIDO A:
Profesionales, investigadores, graduados con poca familiaridad práctica en el uso de herramientas cuantitativas y cualitativas de las ciencias sociales.

PLANTEL ACADÉMICO:
Dra. (en economía) Beatriz Muriel
Dr. (en economía) Carlos Machicado
Dr. (en sociología) Mario Yapu
M.Sc. (en economía) Alejandro Herrera
Dra. (en desarrollo económico) Elizabeth Jiménez

INVERSIÓN:
Bs. 2900 en dos cuotas de Bs. 1450 (descuento de Bs. 150 en el pago de la segunda cuota a las personas que paguen la primera hasta el viernes 22 de marzo).
(120 horas académicas presenciales, y 120 horas no presenciales).

DEL 1RO. DE ABRIL AL 13 DE JUNIO DE 2019
MARTES Y JUEVES: 19:00 - 22:00 HRS.
SÁBADOS: 09:00 - 12:00 HRS.
INFORMACIÓN: sisaias@inesad.edu.bo

ILUSTRACIÓN: Afiche del curso ejecutivo.

El curso realizado fue “Métodos Cuantitativos y Cualitativos para el Análisis del Desarrollo”, que tuvo el objetivo de: generar habilidades en el uso de métodos cuantitativos y cualitativos focalizados al análisis y la evaluación de la realidad del desarrollo en Bolivia en sus diferentes dimensiones. El curso fue desarrollado con el Centro de Posgrado en Ciencias del Desarrollo (CIDES) de la Universidad Mayor de San Andrés (UMSA) durante los meses de abril, mayo y junio; con una carga horaria académica presencial de 240 horas.

El plantel académico estuvo formado por la Dra. Beatriz Muriel, el Dr. Carlos Gustavo Machicado, el Dr. Mario Yapu, la Dra. Elizabeth Jiménez y el Mg. Alejandro Herrera.



FOTO: Participantes del curso ejecutivo en el cierre.

II.4 Eventos

Los eventos de la gestión 2019 incluyeron el simposio anual, seminarios y talleres en las que se presentaron resultados de investigaciones y análisis de diferentes investigadores.

Durante esta gestión, también debía realizarse la 10ma. Versión de la Conferencia Boliviana en Desarrollo Económico (10th Bolivian Conference on Development Economics) que estaba siendo organizada por la Sociedad de Economistas de Bolivia (SEBOL), la Universidad Privada Boliviana (UPB), la Fundación INESAD y la Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE). La misma tendría lugar los días 14 y 15 de noviembre en el Campus Fernando Illanes de la Riva de la Universidad Privada Boliviana en La Paz, y contaría con la exposición principal de la Profesora Johanna Rickne de Stockholm University. Sin embargo debido a los conflictos sociales derivados de las Elecciones Generales 2019 del mes de octubre, debió suspenderse.

● 8vo. Simposio Económico – Investigaciones para el Desarrollo Económico de Bolivia

El Octavo Simposio Económico tuvo lugar el día 20 de febrero de 2019 en las instalaciones del Hotel Real Plaza con la presentación del libro: "Investigaciones para el Desarrollo Económico de Bolivia" y la participación de más de 200 personas. El evento ha sido promovido por la Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE) y la Fundación INESAD, en el marco del convenio de cooperación técnica firmado con CAF -banco de desarrollo de América Latina- para promover investigación sobre desarrollo económico de calidad y relevancia, y basada en evidencia, en Bolivia.



FOTO:
(de izq. a der.)
Oscar Molina, Enrique
García Ayaviri, Gladis
Genua, Beatriz Muriel,
Enrique García
Rodríguez y Javier
Aliaga.

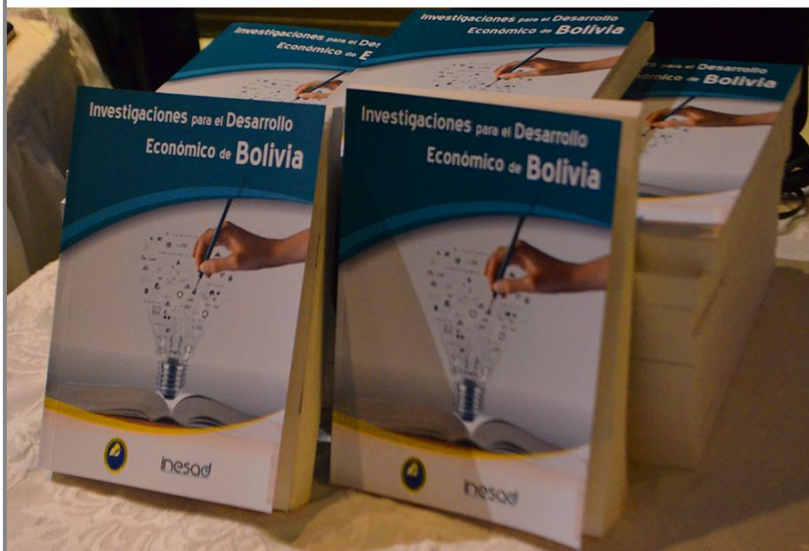


FOTO:
Ejemplares del libro:
Investigaciones para el
Desarrollo Económico de
Bolivia.

El evento brindó el espacio para que uno de los autores de cada investigación expusiera de manera breve su contenido (ver Tabla 8) y posteriormente iniciará una sesión de debate y preguntas. Éste contó también con la participación de Gladis Genua, Directora Representante de CAF - Bolivia; Enrique García Ayaviri, Académico de Número de la ABCE; Beatriz Muriel, Directora Ejecutiva de la Fundación INESAD y, Oscar Molina y Javier Aliaga, miembros del Comité Científico Revisor de las investigaciones. Los participantes recibieron ejemplares de la publicación.



FOTO:
(de izq. a der.)
Juan Carlos Heredia,
Darwin Ugarte, Gustavo
Zárate, Bernardo
Fernández y Joaquín
Morales.



FOTO:
Participantes del evento.

Tabla 8: Capítulos, Investigaciones para el Desarrollo Económico de Bolivia

No.	NOMBRE DE CAPÍTULO	AUTOR
1	Las características y el desarrollo de la economía popular: un modelo formal con evidencia etnográfica	Joaquín Morales Valeria Salinas
2	Análisis de la desigualdad de largo plazo en Bolivia, 1976 - 2012	Luis Fernando Castro Gustavo Zárate Valeria Salinas
3	Descentralización en Bolivia: eficacia y externalidades	Darwin Ugarte Osmar Bolívar
4	<i>Rent-seeking</i> en un entorno de alta dependencia de recursos naturales: el caso de Bolivia	Bernardo Fernández Marcelo Gantier Martín Palmero
5	Fluctuaciones cíclicas y cambios de régimen en la economía boliviano: un análisis estructural a partir un modelo DSGE	David Zeballos Juan Carlos Heredia Paola Yujra

Economics Research Workshop (ERW)

INESAD, junto con la Universidad Privada Boliviana (UPB), la Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE) y la Sociedad de Economistas de Bolivia (SEBOL), promueve talleres de debate económico bajo el título *Economics Research Workshop (ERW)*. Estos se presentan cada primer miércoles de mes desde febrero hasta noviembre, donde los investigadores tienen la oportunidad de presentar sus estudios y recibir las observaciones y sugerencias del público (ver Tabla 9). El taller del mes de noviembre se realizó el mes de diciembre debido a los conflictos sociales derivados de las Elecciones Generales 2019.



FOTO: Participación de un asistente en Economics Research Workshop (ERW).

Tabla 9: Economics Research Workshop (ERW), 2019

No.	EVENTO	EXPOSITOR	FECHA
1	XXVII Economic Research Workshop (ERW): "Análisis de las características de la innovaciones en empresas y su efecto en productividad en Bolivia"	Carlos Foronda	6/2/2019
2	XXVIII Economic Research Workshop (ERW): "Labor Market Search, Informality, and On-The-Job Human Capital Accumulation"	Mauricio Tejada	6/3/2019
3	XXIX Economic Research Workshop (ERW): "Función de Reacción Fiscal y Sostenibilidad de la Deuda en Bolivia: bajo un enfoque de simulación estocástica"	Sergio Colque	3/4/2019
4	XXX Economic Research Workshop (ERW): "La cultura y la duración de lactancia materna en Perú y Bolivia"	Soraya Román	8/5/2019

5	Tercer Taller de Investigación Aplicada (TIA) - XXXI Economics Research Workshop (ERW): "¿Producir hidrocarburos incentiva mayor desarrollo humano a escala local?"	Horacio Vera Cossio	11/6/2019
6	XXXII Economic Research Workshop (ERW): "Tipo de cambio y ajustes macroeconómicos en los países del sur de la eurozona y avances para el caso boliviano"	Fernando Torrejón Flores	7/7/2019
7	XXXIII Economic Research Workshop (ERW): "What does explain earning gaps by gender in urban Bolivia?"	Beatriz Muriel	4/9/2019
8	XXXIV Economic Research Workshop (ERW): "Exchange rate policy in a dollarized economy: Implications on growth and employment in Bolivia"	Carlos Gustavo Machicado	7/10/2019
9	XXXV Economics Research Workshop (ERW): "Un problema macroeconómico delicado: la fijación del tipo de cambio"	Rolando Morales Anaya	4/12/2019

● Taller de Debate Socioeconómico

La Fundación INESAD ha realizado también, junto a la Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE), en el mes de febrero un Taller de Debate Socioeconómico, llamado "Ni Socialismo ni Neoliberalismo: Hacia un nuevo modelo económico" con la exposición de Iván Finot. Éste se centró en el análisis de los indicadores socioeconómicos del país mostrando su comportamiento en el tiempo y comparándolos con los de la región. El objetivo fue plantear un nuevo modelo económico que rescate la forma de industrialización de los países asiáticos y se enfatice en la creación y adecuación de instituciones formales introduciendo reformas que, por ejemplo, mejoren el sistema de incentivos, eliminen la burocracia excesiva, sustituyan el prebendalismo a favor de la meritocracia en las instancias públicas, entre otras reformas urgentes.



FOTO: Iván Finot durante la exposición de "Ni Socialismo ni Neoliberalismo: Hacia un nuevo modelo económico".

Otros eventos

Por otro lado, los investigadores senior de la Fundación INESAD han participado también, como invitados, en presentaciones de otras instituciones (ver Tabla 10).

Tabla 10: Eventos externos con la presencia de Investigadores de INESAD, 2019

No.	EVENTO	INVESTIGADOR	INSTITUCIÓN	FECHA
1	Contexto y desafíos laborales en Bolivia	Beatriz Muriel	Banco Inter-Americano de Desarrollo (BID)	19/2/2019
2	Seminario Permanente de población y desarrollo	Beatriz Muriel	Universidad Mayor de San Simón (UMSS) Centro de Estudios Población – UMSS EMINPRO - INESAD	28/5/2019
3	Empoderamiento económico de las mujeres	Beatriz Muriel	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)	25/6/2019
4	Instituciones y Políticas para promover el crecimiento de Bolivia	Luis Carlos Jemio	Encuentro Independiente	1/7/2019
5	Algunos elementos a considerar para formular una Estrategia Alternativa de Crecimiento y Desarrollo en Bolivia: El enfoque alternativo necesario	Luis Carlos Jemio	Cámara Nacional de Industrias (CNI) Comunidad Ciudadana (CC)	9/7/2019
6	Efectos de las devaluaciones de monedas extranjeras sobre la economía boliviana	Luis Carlos Jemio	Cámara Departamental de Industria de Cochabamba Cámara de Comercio Servicios de Cochabamba	23/8/2019
7	Informe sobre la economía de Bolivia 2019	Luis Carlos Jemio	Fundación Milenio Fundación PazosKanki	29/8/2019
8	Escenarios Macroeconómicos Futuros para la Economía Boliviana	Luis Carlos Jemio	Círculo de la Unión IMCRUZ Coca Cola Company Banco Sol	13/9/2019

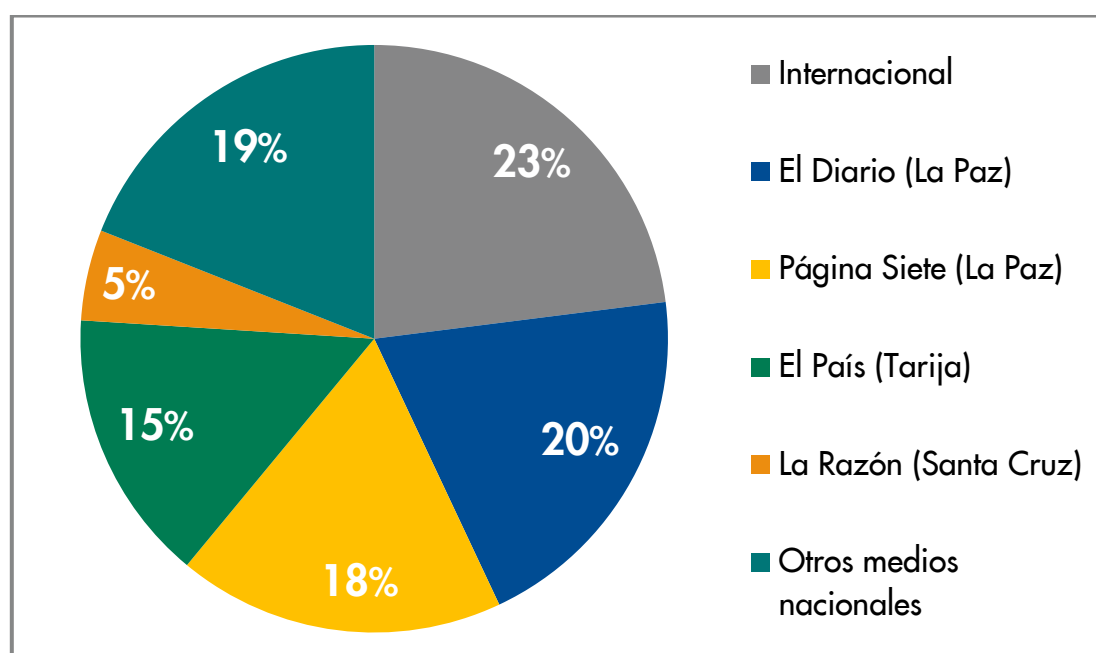
9	Matrices de Insumo Producto como herramienta de Políticas Comerciales e Industriales en América Latina y el Caribe y su relación con Asia Pacífico	Beatriz Muriel	CEPAL Forum for East Asia-Latin America Cooperation (FEALAC)	18/9/2019
10	Desarrollo sostenible: una agenda desde las ciencias sociales	Beatriz Muriel	Centro de Posgrado en Ciencias del Desarrollo (CIDES) - UMSA	8/10/2019
11	Presentación de Avances de los Estudios Transversales para el Atlas Municipal de ODS's en Bolivia	Carlos Gustavo Machicado Osvaldo Nina	Sustainable Development Solutions Network (SDSN) Fundación SOLYDES Universidad Privada Boliviana (UPB)	16/12/2019

III. INESAD en los medios y redes sociales

Participación en los medios

La presencia de INESAD en los principales medios escritos fue relevante durante la gestión 2019: en promedio se publicaron 5.7 noticias por mes, 67 en total, que hacen referencia a estudios o análisis realizados en la Fundación, o que recogen comentarios de los investigadores Senior. Entre los periódicos nacionales destacan El Diario y Página Siete, ambos de La Paz (ver Gráfico 1).

Gráfico 1: INESAD en los medios escritos, 2019



Fuente: Elaboración propia (www.inesad.edu.bo).

El alcance internacional de INESAD logró citas en portales importantes de noticias, como el Bloomberg News y The New York Times, de Estados Unidos; el portal Sputnik News, de Rusia; y La Nación e Infobae, de Argentina.

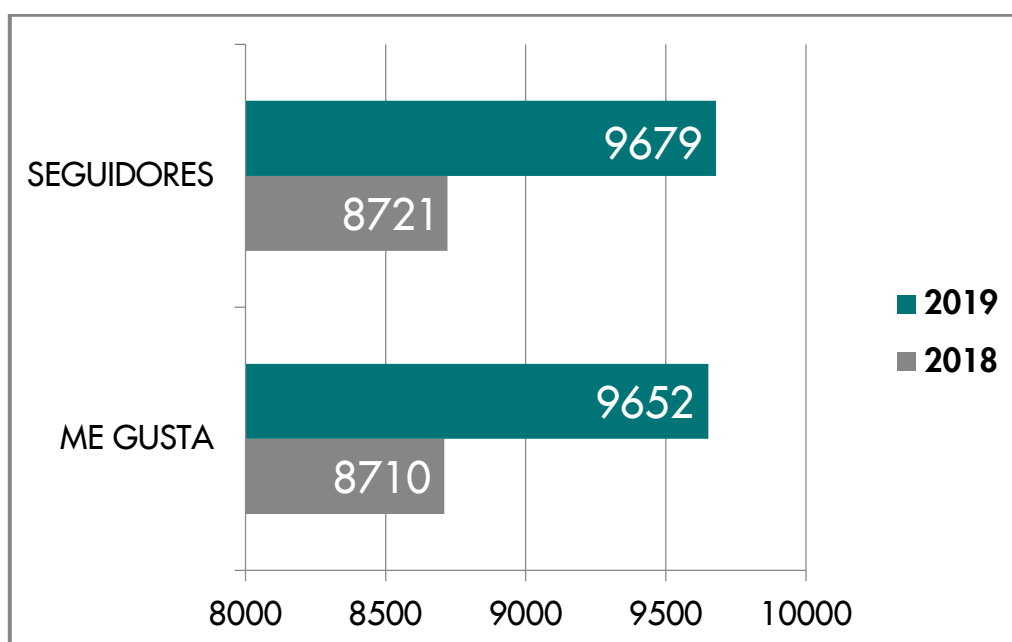
Por último, los investigadores senior también participaron en algunos programas de televisión y radio, con un total de seis intervenciones en estos medios, siendo cuatro de carácter internacional.

■ INESAD en redes sociales

La principal fuente de difusión de la Fundación INESAD son las redes sociales. INESAD, durante la gestión 2019, difundió sus contenidos a través de *Facebook* y *Twitter*.

■ **Facebook:** La página de INESAD en la red social *Facebook* ha tenido un rendimiento bastante notorio y satisfactorio. Al 31 de diciembre de 2019, la página contó con un total de 9.679 seguidores y 9.652 usuarios que señalaron que les gusta la página, lo que significó un incremento del 11% en ambos casos respecto al año anterior (ver Gráfico 2).

Gráfico 2: Seguidores y “Me Gusta” en Facebook, 2019



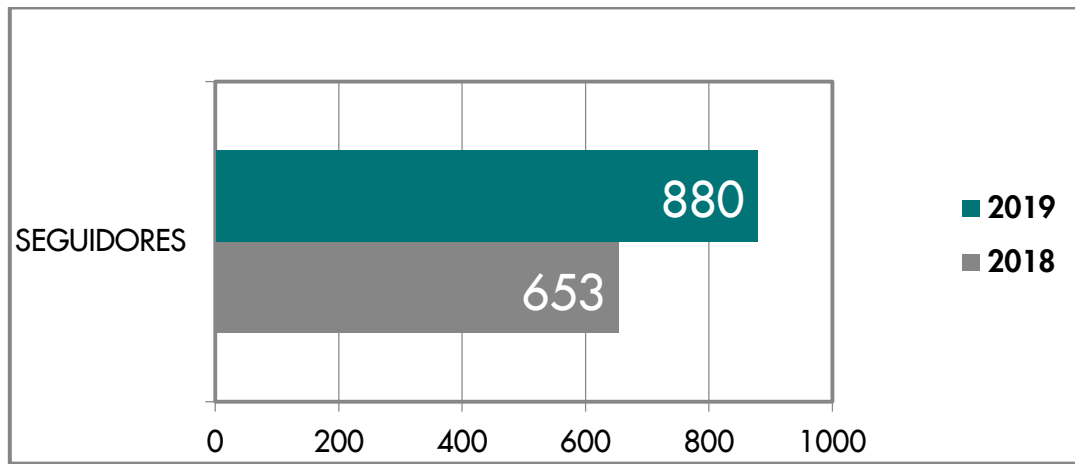
Fuente: Estadísticas de la página de Facebook de INESAD (<https://www.facebook.com/inesadbolivia/>).

Además, las publicaciones orgánicas tienen, en promedio, un alcance de 5.500 usuarios, habiendo llegado a un máximo de 11.000. Las publicaciones promocionadas tienen, en promedio, un alcance de 39.000 usuarios y un máximo de 54.800.



- **Twitter:** En el perfil de INESAD en *Twitter*, el número de seguidores alcanzado hasta el 31 de diciembre de 2019 fue de 880, representando un crecimiento del 34% con respecto al año anterior (ver Gráfico 3).

Gráfico 2: Seguidores en *Twitter*, 2019



Fuente: Estadísticas del perfil de Twitter de INESAD (<https://www.twittercom/inesadbolivia/>).



IV. Fortalecimiento Organizacional

En la gestión 2019 se continuó con las medidas de fortalecimiento institucional de INESAD. En el año 2017, INESAD ganó un financiamiento adicional del proyecto TTI, Fondo de Oportunidad, con el cual se desarrollaron, y revisaron hasta comienzos del 2019, varias políticas estratégicas que permitieron avanzar en la Visión, Misión y Valores de la Fundación. En este año, dos políticas adicionales fueron elaboradas, las cuales deberán ser aprobadas por el Directorio en el año 2020:

- La Política Institucional de Pasantías; que busca que los estudiantes, graduados y/o profesionales recién egresados pongan en práctica los conocimientos adquiridos en su formación académica y reciban entrenamiento in-situ. A partir de ésta se derivan todos los instrumentos asociados a los procedimientos para la aceptación de los pasantes así como sus compromisos y resultados esperados.
- La Política de Cursos de Capacitación; que establece principios, reglas y procedimientos consistentes con los valores, normas y formas de gestión de la Fundación, a fin de cumplir con una formación de excelencia tanto académica como gestora. Los cursos de INESAD tienen la finalidad de actualizar, profundizar, mejorar y/o generar habilidades, capacidades, destrezas y competencias en tópicos de economía y desarrollo socioeconómico sostenible, a fin de que los estudiantes tengan un desempeño académico, profesional y laboral más óptimo. Los cursos pueden ser impartidos de manera presencial o virtual, en asociación o no con otros centros de capacitación y universidades. Para la realización de los cursos de manera virtual se ha desarrollado también una plataforma "a medida" para INESAD a partir del *software* MOODLE.