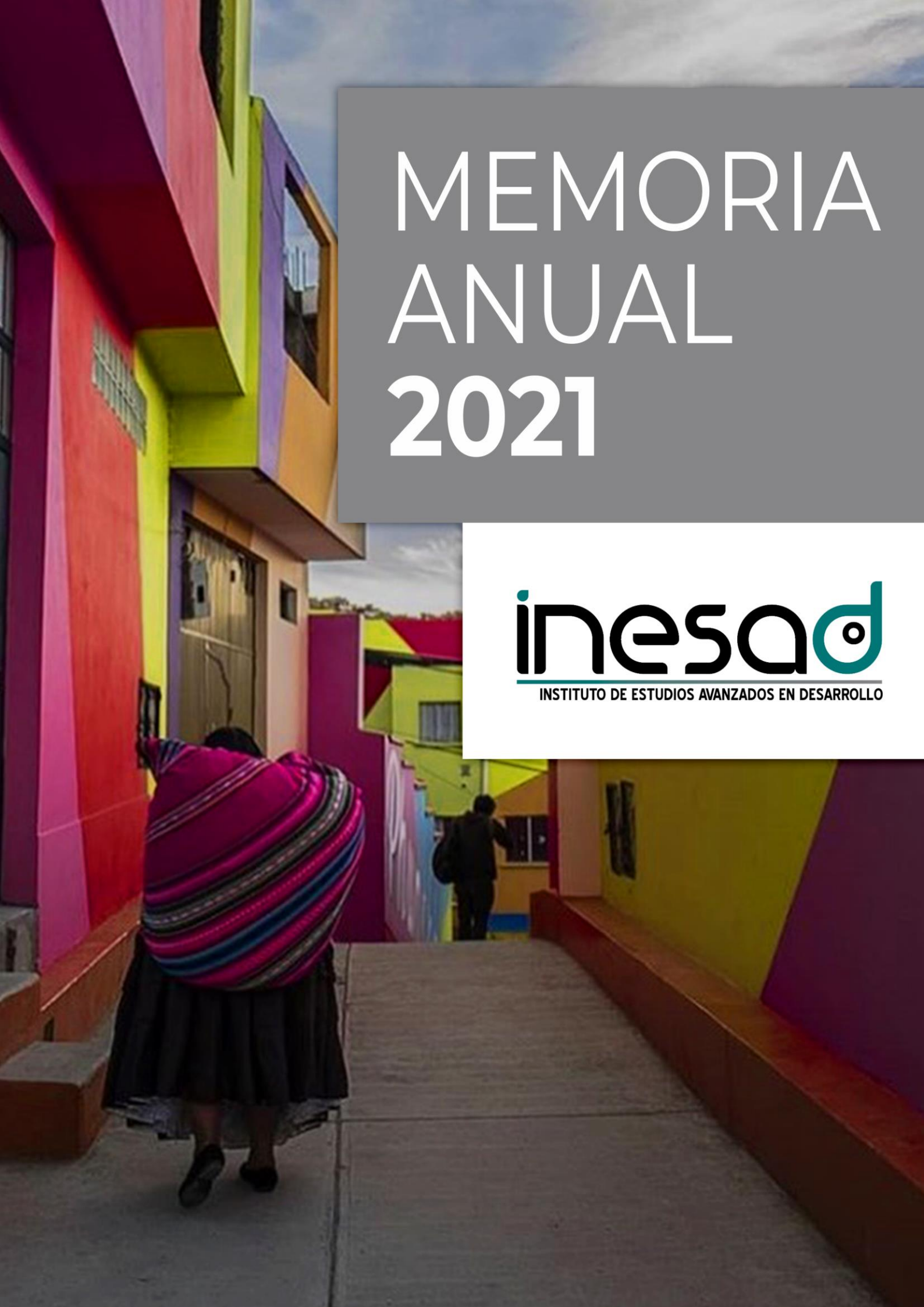


MEMORIA ANUAL 2021

inesad
INSTITUTO DE ESTUDIOS AVANZADOS EN DESARROLLO



FOTOGRAFÍAS DE PORTADA: One Travel.

© FUNDACIÓN INESAD, 2022

DISEÑO GRÁFICO Y DIAGRAMACIÓN: Andrés Morillas

PAÍS/REGIÓN: Bolivia/América Latina

DIRECCIÓN: Prolongación Calle K, No. 260 – OFISUR, Bajo Auquisamaña - La Paz, Bolivia

TELÉFONO/FAX: (591) 2-2146069

PÁGINA WEB: www.inesad.edu.bo

CORREO ELECTRÓNICO: inesad@inesad.edu.bo

CONTENIDO

Mensaje de la Directora Ejecutiva	2
I. Antecedentes	6
I.1. Desarrollo de la Fundación	6
I.2. Estructura Organizacional.....	7
I.3. Áreas de Trabajo.....	10
I.4. La Red de INESAD	11
II. Resultados	13
II.1. Proyectos de Investigación	13
II.2 Publicaciones	16
• Libros.....	16
• Serie de Documentos de Trabajo sobre Desarrollo de INESAD	18
• Otros documentos de investigación	19
• Boletines	19
• Blogs de INESAD	20
II.3 Cursos ejecutivos y talleres de capacitación	21
II.4 Eventos.....	24
• Conferencia Boliviana en Desarrollo Económico (BCDE) 2021	24
• Coloquio No. 1: Economía y Salud	27
• Sesión Virtual en la 3ra. Conferencia de Investigación de Southern Voice – Salud Pública Post-Pandemia: Oportunidades de Investigación y Cooperación.....	28
• Workshop Virtual: Metodología de la Investigación para Economistas	29
• Economics Research Workshop (ERW).....	30
III. INESAD en los medios y redes sociales	32
• Participación en los medios	32
• INESAD en redes sociales	33

Mensaje de la Directora Ejecutiva



En representación de la Fundación INESAD (Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo), me es grato presentarles la Memoria Institucional 2021; la cual resume el trabajo de la institución bajo la misión de *generar, difundir, compartir y transferir conocimientos orientados a superar los obstáculos críticos al desarrollo socioeconómico sostenible.*

La gestión 2021 ha estado marcada por el proceso de recuperación de la economía, después de la crisis económica, derivada de la crisis sanitaria del 2020. Con todo, esta reactivación todavía no conduce al nivel de producción (Producto Interno Bruto) del año 2019.

La Fundación, como otras instituciones del país, comenzó, poco a poco, a regularizar sus actividades laborales; aunque siempre con medidas de bioseguridad para evitar el contagio del coronavirus. El teletrabajo también se ha masificado; aunque siempre se presentan limitaciones en su uso por diversas razones. Bajo este escenario de recuperación, INESAD ha continuado con las tareas de generación y difusión de conocimiento, a fin de coadyuvar al desarrollo de Bolivia.

A través de esta memoria, les invito a conocer mejor a la Fundación INESAD –su historia, misión, visión, valores y logros–, y las actividades realizadas en la gestión 2021; las cuales buscan también coadyuvar con el propósito de tener una sociedad más y mejor informada para el debate público.

Beatriz Muriel H., Ph.D.
Directora Ejecutiva, INESAD

VISIÓN

Ser un centro de investigación líder en desarrollo socioeconómico sostenible, reconocido nacional e internacionalmente por la calidad y relevancia de las investigaciones realizadas, con incidencia en políticas públicas.



MISIÓN

Generar, difundir y transferir conocimientos orientados a superar los obstáculos críticos al desarrollo socioeconómico sostenible, buscando incidir en políticas públicas.

VALORES Y PRINCIPIOS



COMPORTAMIENTO INDIVIDUAL E INSTITUCIONAL

PERTENENCIA: Sintonía entre los intereses personales y de la institución; trabajo en equipo, complementación e intercambio de conocimientos.

PARTICIPACIÓN: Recurso clave para avanzar en el desarrollo institucional participativo, en todos los ámbitos.

RESPETO: En la construcción de ambientes cordiales, positivos, productivos y de responsabilidad individual y colectiva.



GOBERNABILIDAD Y GESTIÓN INSTITUCIONAL

IDONEIDAD: Armonía, suficiencia, complementariedad y no duplicidad en las acciones entre y dentro de los diferentes niveles orgánicos.

RESPONSABILIDAD: Cumplimiento de las obligaciones de acuerdo a lo estipulado en las normas, políticas y medidas internas adoptadas en la FUNDACIÓN INESAD.

EFFECTIVIDAD: Eficiencia y eficacia en las diversas acciones y tareas realizadas para el funcionamiento de la FUNDACIÓN.

TRANSPARENCIA: En todos los procesos, formas de trabajo, productos y resultados de la FUNDACIÓN.

RENDICIÓN DE CUENTAS: Sobre el uso, los productos y los resultados de los recursos humanos y económicos utilizados para el funcionamiento de la FUNDACIÓN INESAD.

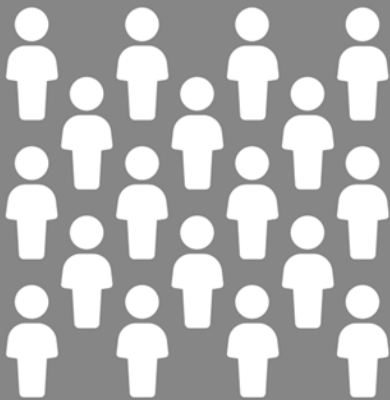


GUÍA DE INVESTIGACIONES

PERTENENCIA Y RELEVANCIA: Alude a la importancia, conveniencia, oportunidad y utilidad de los temas a investigar y su incidencia en el Desarrollo Socioeconómico Sostenible.

RIGUROSIDAD ACADÉMICA: Asegura la base teórica, calidad metodológica y uso adecuado de la información en la producción de investigaciones innovadoras e interdisciplinarias.

IMPARCIALIDAD E INDEPENDENCIA: Asegura objetividad y honestidad intelectual, sin inclinaciones ideológicas o políticas en las investigaciones.



NUESTRO COMPORTAMIENTO CON LA SOCIEDAD

RESPONSABILIDAD Y COMPROMISO SOCIAL: Las investigaciones, estudios y análisis, se orientan a las recomendaciones de políticas públicas en beneficio de la sociedad, y las actividades de enseñanza y entrenamiento a mejorar la calidad de los recursos humanos.

TRANSPARENCIA: Los resultados de nuestras investigaciones, estudios y análisis son, en general, de dominio público y de acceso irrestricto.

LEGALIDAD: Aplicación de todas las normas vigentes en el país en las diferentes actividades realizadas.

RESPECTO: A la diversidad de opinión y pensamiento.

I. Antecedentes

I.1. Desarrollo de la Fundación

El Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo (INESAD) nació el año 2006, como un brazo de Grupo Integral S.R.L., para buscar soluciones innovadoras a los problemas de desarrollo socioeconómico y medioambiental; basadas en la teoría y la evidencia empírica.

En el año 2008, INESAD se instituyó como una Sociedad Civil y en 2012 cambió su personería jurídica a Fundación, constituyéndose así en una institución sin fines de lucro dedicada a la generación y transferencia de conocimiento sobre desarrollo socioeconómico y medioambiental, bajo un espíritu comprometido en la objetividad y rigurosidad en las actividades investigativas realizadas.

El cambio de INESAD, de Sociedad Civil a Fundación, fue el resultado de una primera etapa de fortalecimiento institucional, entre 2010 y 2012, donde INESAD dio un salto cualitativo con la generación de un sistema de gobernanza y una organización administrativa. Esto se debió a que fue seleccionado –de varias instituciones a nivel mundial– por el proyecto *Think Tank Initiative* (TTI). Este apoyo, bajo el liderazgo del Centro de Investigación para el Desarrollo Internacional (IDRC) de Canadá, buscó fortalecer a *think tanks* de países en vías de desarrollo con la finalidad de aportar, mediante análisis y evidencia, tanto en el debate público como en la formulación y evaluación de políticas públicas.

Entre 2012 y 2016, la Fundación avanzó con la implementación de varios instrumentos de gestión, pero fue desde 2017 que éstas, y otras adicionales, se consolidaron en una reformulación de su Estatuto y Reglamento Interno; con una nueva gobernanza “hecha a medida”; con políticas estratégicas que marcan su accionar, un moderno sistema de planificación y rendición de cuentas –con enfoque de productos y resultados–, y una forma de trabajo bajo la filosofía de una Gerencia de Proyectos.

Desde 2017, INESAD revisa anualmente el Plan Estratégico Institucional (PEI), para elaborar el Programa Operativo Anual (POA) y el Presupuesto Anual (PA); y rinde cuentas mediante un sistema de monitoreo y evaluación en línea. Además, continúa con la auditoría externa; desde la gestión de 2011.

Los documentos están disponibles para cualquier (potencial) financiador de la Fundación bajo requerimiento.

Los logros de INESAD, y la importancia que ha tomado en la sociedad boliviana, así como el reconocimiento a nivel internacional, fueron potenciados desde su participación en la TTI. Tal es así que en el año 2012, por primera vez, INESAD fue incluida por el *Global Go To Think Tank Index* elaborado por la Universidad de Pennsylvania de EEUU; que es el mayor ranking de *think tanks* en el mundo. Desde el año 2014, la Fundación ocupa el puesto número UNO en Bolivia, el cual mantuvo consecutivamente hasta el presente. Además, INESAD –en el mismo ranking– ha sido catalogada dentro del top del 3,2% de mejores *think tanks* a nivel regional (de Centro y Sud América) en el año 2020 (última publicación de la evaluación).

A nivel mundial se destaca también en las siguientes categorías:

- *Environment Policy Think Tanks*, para honrar a los tanques de pensamiento que trabajan en políticas medioambientales.
- *Think Tank to Watch*, para destacar a los tanques de pensamiento por su excelencia en investigación y avances innovadores en los últimos 24 meses.

El reconocimiento del trabajo de INESAD se aprecia también en el ranking en investigación económica IDEAS/RePEc (Research Papers in Economics), con el primer lugar a diciembre del año 2021 para Bolivia; el cual califica a los centros de investigación y universidades por el alcance de sus investigaciones y las referencias a sus autores.

1.2. Estructura Organizacional

La Fundación INESAD cuenta con un sistema de gobernanza en tres niveles jerárquicos: a) la Asamblea General de Miembros; b) el Directorio; y c) la Dirección Ejecutiva (ver Figura 1).

La Asamblea General de Miembros es la instancia deliberante de la Fundación. Entre sus atribuciones se encuentran: designar a sus miembros y al Directorio; aprobar las estructuras organizacionales base (Estatuto y Reglamento Interno); y aprobar los informes finales, realizados por el Directorio, sobre la gestión de la Fundación.

El Directorio tiene como principal atribución la de asesorar y definir los lineamientos estratégicos para una óptima gestión de la Fundación; los cuales se plasman en las Políticas Estratégicas, PEI, POA y PA. Además, el Directorio evalúa los resultados de cada gestión anual mediante un sistema de seguimiento y evaluación, y auditorías externas.



Ximena Coronado Tito
Presidenta del Directorio



Oscar Molina Tejerina
Miembro del Directorio

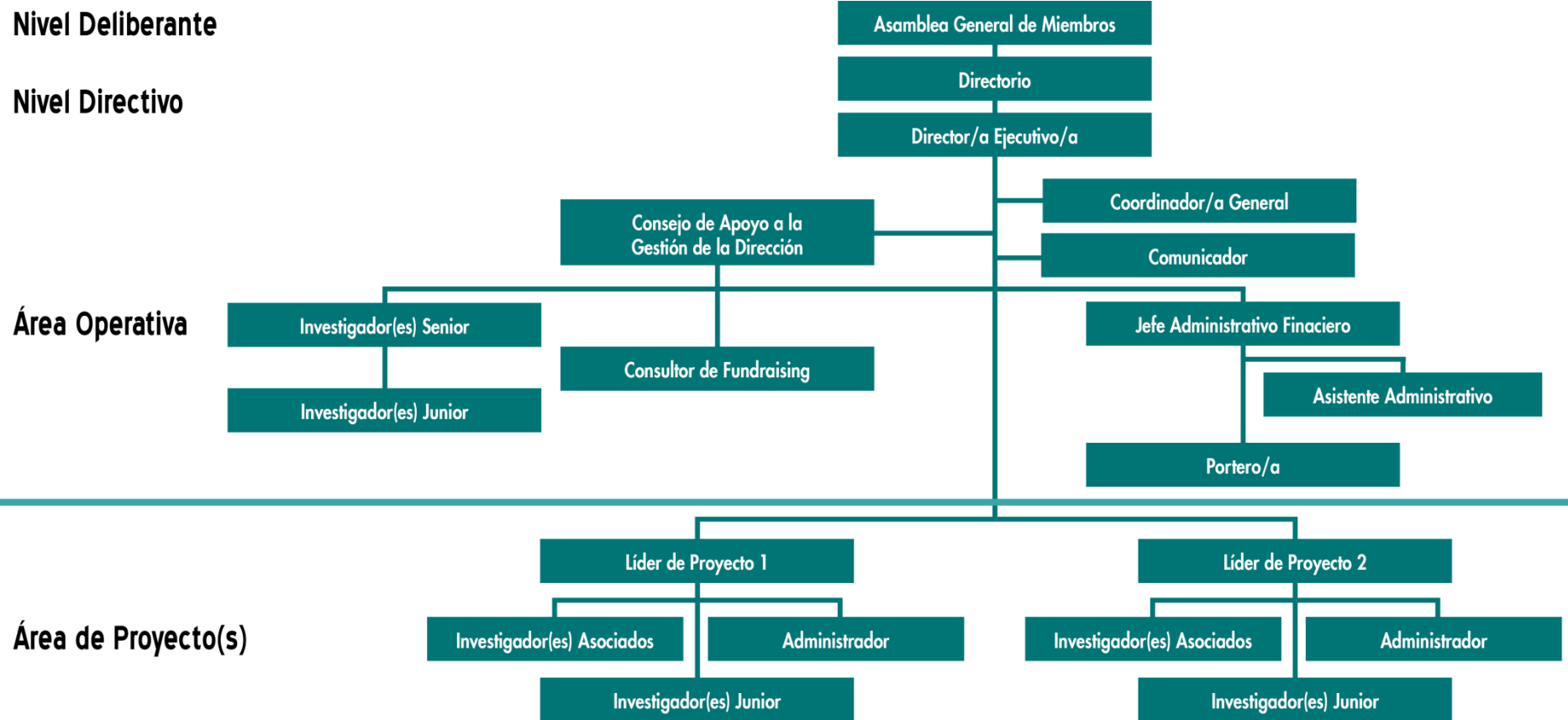


Enrique García Rodríguez
Miembro del Directorio

La Dirección Ejecutiva es el brazo operativo de la Fundación, y busca una gestión eficaz, eficiente y económica basada en productos y resultados, y en las normas y valores que las guían. Las bases de trabajo están enmarcadas en las Políticas Estratégicas, y la gestión propiamente dicha está delimitada, como se señaló, en el PEI, POA y PA.

Por último, el Estatuto de la Fundación establece el Consejo de Apoyo a la Gestión de la Fundación, que es una instancia consultiva no jerárquica de apoyo a la consecución exitosa de la gestión operativa de la Fundación.

Figura 1: Estructura Organizacional



I.3. Áreas de Trabajo

La Fundación INESAD, en el marco de su misión y visión, cuenta con tres líneas de trabajo. El área más importante es la de investigación, donde los ámbitos más relevantes son: medio ambiente, laboral, bienestar social y macroeconomía. Desde la gestión 2018, se incluyó el análisis relativo a tres Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que se trabaja de manera transversal: Igualdad de género y empoderamiento de la mujer (ODS 5); Energía limpia y asequible (ODS 7); Ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11). De esta forma, INESAD se adhiere a los esfuerzos por la ejecución de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (ver Figura 2).

Los resultados de los trabajos de investigación, en sus diferentes presentaciones –libros, documentos de trabajo de la serie INESAD (*working papers*), boletines y blogs–, se encuentran disponibles en la página *web* de INESAD. Además, la Red EMINPRO - INESAD presenta en línea varios indicadores en materia laboral de manera gratuita.

Desde el año 2018, la Fundación ha comenzado a ofrecer cursos ejecutivos y talleres de capacitación que se organizan a lo largo de cada gestión, y buscan: actualizar, profundizar, mejorar y/o generar habilidades, capacidades, destrezas y competencias en tópicos de economía y desarrollo socioeconómico sostenible. Por último, la Fundación cuenta con un centro de micro-datos con el propósito no solamente de capturar información, sino de diseñarla previamente y analizarla posteriormente. En este sentido, el trabajo de recolección tiene un componente holístico, necesario para cualquier diagnóstico, análisis o evaluación de impacto.

Figura 2: Áreas de trabajo

<p>ÁREAS DE INVESTIGACIÓN</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ECONOMÍA AMBIENTAL: Cuentas nacionales ambientales, cambio climático y deforestación. ● ECONOMÍA LABORAL: Mercado laboral, instituciones y políticas laborales y productividad. ● ECONOMÍA DEL BIENESTAR: Pobreza, educación, salud y nutrición. ● MACROECONOMÍA: Crecimiento económico, políticas fiscal, monetaria e internacional. ● OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE: Ciudades y comunidades sostenibles, energía limpia y no contaminante e igualdad de género y empoderamiento de la mujer.
<p>CENTRO DE CAPACITACIÓN</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Talleres de capacitación y cursos cortos a nivel postgrado y diplomados.
<p>CENTRO DE MICRO-DATOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Recolección y análisis de información cuantitativa y cualitativa.

1.4. La Red de INESAD

La Fundación INESAD tiene una red de socios, con los cuales ha trabajado de manera conjunta en investigaciones, eventos de difusión y otros; y auspiciadores que han apoyado –en algún momento– con el desarrollo de los estudios. Estos se muestran a continuación.

Tabla 1: Socios y Auspiciadores de la Fundación INESAD

SOCIOS	AUSPICIADORES
Postgrado en Ciencias del Desarrollo CIDES-UMSA	Fundación Konrad Adenauer (KAS)
Universidad Privada Boliviana (UPB)	Cooperación canadiense (IDRC), Think Tank Initiative
Centro de Estudios de Población, CEP-UMSS	Danish International Development Agency (DANIDA)
Instituto de Investigaciones Económicas IIE-UTO	Partnership for Economic Policy (PEP)
Departamento de Economía, London School of Economics	Universidad de Groningen
Universidad de Navarra	Agencias del Sistema de Naciones Unidas
University of London SOAS	Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)
Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE)	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)
Sociedad de Economistas de Bolivia (SEBOL)	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Miembros de ILAIPP	Agencia Alemana de Cooperación Internacional GIZ
Fundación de la Cordillera	Conservación Internacional Bolivia
Colegio de Economistas de Cochabamba	Connect 4 change
Southern Voice	Fundación para la Investigación Estratégica en Bolivia (PIEB)
The Sustainable Development Solutions Network (SDSN)	Research Institute of Sweden (RISE)
Instituto de Estudios Sociales y Económicos (IESE)	C4C-Interantional Institute for Communication and Development (IICD)
Confederación de Empresarios Privados de Bolivia (CEPB)	Foundation Friedrich Ebert
Cámara Nacional de Comercio de Bolivia (CNC)	Ecosystem Services for Poverty Alleviation (ESPA)
CIESMORI	Erasmus+ EARTH
Federación Departamental de la Micro y Pequeña Empresa	Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI)

II. Resultados

II.1. Proyectos de Investigación

En la gestión 2021, la Fundación INESAD ha desarrollado 12 proyectos de investigación de forma parcial o completa. Estos se realizaron con los siguientes socios: Proyecto FATE "Feminización y Transformación Agrícola en Cultivos de Exportación: El Caso del "Boom Económico" en la Producción de Quinoa en Bolivia" del Postgrado en Ciencias del Desarrollo de la Universidad Mayor de San Andrés, ONU Mujeres, Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), Fundación PROFIN, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), World Wildlife Fund (WWF), Centro de Investigación para el Desarrollo Internacional (IDRC), Proyecto DAC (Dialogo y Apoyo Colaborativo) de la cooperación Suiza, la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y Erasmus+ EARTH.

● Proyectos en materia de género y finanzas

La Fundación INESAD, bajo el liderazgo de Reynaldo Marconi, se presentó a dos convocatorias competitivas promovidas por ONU Mujeres, habiendo ganado en las dos ocasiones.

El primer proyecto, titulado "Diseño de una propuesta de normativa financiera hacia la igualdad de género y levantamiento de información sobre las necesidades de empresarias y emprendedoras en el sector financiero", analizó las condiciones de acceso y uso de servicios financieros para las mujeres; abordando los temas del marco regulatorio, la cobertura de servicios por parte del sistema financiero nacional, la oferta de servicios y productos, y la demanda de las empresarias y las emprendedoras.

La investigación resaltó que la nueva Constitución Política del Estado (CPE) tuvo importantes avances en el reconocimiento de los derechos económicos de las mujeres; sin embargo, con limitaciones en su reglamentación. Con todo, la cartera de crédito de las mujeres aumentó en la última década; pero continuó con un bajo acceso. El caso crítico recayó en el sector agropecuario; donde la cobertura de créditos no sobrepasa el 8% de la población ocupada femenina.

Por otro lado, el estudio resalta que la oferta de servicios financieros y complementarios, incluyendo la educación financiera, han buscado ser

sensibles al género; pero han sido tímidas y todavía se observan diferencias y desigualdades en el acceso. Por último, se observa que las mujeres buscan diferentes estrategias para captar créditos; comenzando con las instituciones financieras reguladas, siguiendo con las casas comerciales o importadoras y terminando con las amistades y los familiares.

Los resultados de la investigación se constituyeron en la base para la elaboración de una Propuesta de Ajustes a la Normativa Financiera con Enfoque de Género.

El segundo proyecto, titulado “Generación de información sobre los desafíos y dificultades de las mujeres microempresarias y lideresas de pequeñas empresas del sector informal en el acceso a los servicios digitales y sector financiero digital”, buscó analizar y generar información y conocimiento sobre las brechas de género en la inclusión financiera digital en La Paz, El Alto, Cochabamba y Santa Cruz.

En el estudio se observó, a partir de la recopilación de información primaria, que más de la mitad de las mujeres encuestadas no usan servicios financieros digitales (SFD) –porque prefieren usar efectivo–, y que solamente el 50% usa internet para sus negocios. Además, el 82% de las mujeres no recibió educación financiera, ni educación financiera digital

Por otro lado, el estudio concluye que el ecosistema para los SFD se encuentra maduro y habilitado para su masificación. La oferta de productos de SFD tiene distintos niveles de desarrollo; pero su uso está limitado por la insuficiencia de información y la falta, entre otros, de productos diseñados para nichos específicos de mercado, así como capacitación y educación financiera/digital. Además, en actividades como la apertura digital de cuentas de ahorro, pagos electrónicos, seguros y remesas, el país es incipiente. Con todo, la crisis sanitaria aceleró el desarrollo y uso de los SFD.

Por último, la investigación resalta la desigualdad en el acceso a tecnologías de información y comunicación por género, y propone una serie de recomendaciones de política para avanzar en el en un mayor acceso, y más igualitario, a los SFD.

Por último, cabe mencionar que partir de ambos estudios, se están desarrollando dos libros que muy pronto serán publicados.

● Proyecto Análisis de los efectos de la pandemia COVID-19 en la niñez y adolescencia

La crisis múltiple causada por la pandemia COVID-19 encontró a Bolivia en un delicado momento a nivel económico, político y social, después de la desaceleración económica iniciada alrededor del año 2014. En este sentido, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) señaló que las niñas, niños y adolescentes son prioridad para la protección, dados los efectos perversos sobre su bienestar. Por este motivo, UNICEF buscó aportar a generar y eventualmente mejorar mecanismos inclusivos, eficientes y resilientes que garanticen los derechos de la niñez y adolescencia, a mediano y largo plazo, a través de la implementación de políticas públicas efectivas y oportunas, más allá de las medidas de reacción inmediatas.

En este sentido, miembros de la Fundación INESAD, liderados por Beatriz Muriel H., realizaron tres líneas de investigación. La primera, titulada “Análisis prospectivo de escenarios fiscales en niñez”, analiza los efectos de la crisis asociada al Covid-19 sobre el gasto público relacionado con las políticas que favorecen al desarrollo de la niñez, a fin de poder contribuir a responder la pregunta de ¿Cómo se puede apuntalar o proteger el financiamiento de este gasto en los siguientes años?

La segunda, llamada “Análisis sistémico del desarrollo integral de las Niñas, Niños y Adolescentes”, desarrolló un modelo de equilibrio general con componentes microeconómicos en detalle, para poder responder la pregunta central: ¿Cómo afecta este escenario económico al desarrollo integral de las niñas, niños y adolescentes? El análisis se centró en la pobreza, la vulnerabilidad en la nutrición, la educación y la situación laboral.

Por último, en la tercera línea de investigación se elaboró un marco analítico base de análisis del desarrollo integral de las Niñas, Niños y Adolescentes para acompañar una síntesis de información estadística que contribuya a entender de manera sistémica y resumida los diferentes componentes que hacen al desarrollo integral de este grupo ocupacional, así como mostrar la evolución y estado de situación actual de los derechos de la infancia, niñez y adolescencia en Bolivia; todo esto presentado de forma sencilla y entendible.

Otros Proyectos de Investigación

Los otros proyectos de investigación son presentados en la Tabla 3.

Tabla 3: Otros Proyectos de la Fundación INESAD, 2021

PROYECTO	AUSPICIADOR	LÍDER PRINCIPAL
Apoyo al Proyecto Feminization, Agricultural Transformation and Employment (FATE), desarrollado por CIDES – UMSA	Center for Development and the Environment	Elizabeth Jiménez (CIDES-UMSA) Apoyo de Beatriz Muriel
Desarrollo de un estudio de los efectos del COVID-19 en Unidades Económicas y Entidades de Intermediación Financiera	Fundación PROFIN	Carlos Gustavo Machicado Osvaldo Nina
Independent Country Programme Evaluation	PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo)	Beatriz Muriel
BO11434 (Cuenca Katari)	WWF (World Wild Fund for Nature)	Mauricio Blanco
BO11429 (AMP)	WWF (World Wild Fund for Nature)	Mauricio Blanco
Creación de Empleos Verdes para Mujeres Indígenas en el Sector de la Quinua Boliviana como respuesta y recuperación del COVID-19	SIE – IDRC (International Development Research Center)	Beatriz Muriel
Proyecto DAC (Diálogo y Apoyo Colaborativo)	DAC - COSUDE	Beatriz Muriel Enrique Ayo Mauricio Blanco
Diagnóstico sobre el Apoyo y la Inclusión Económica de las Mujeres en Bolivia, con un enfoque agrícola y rural	AFD (Agencia Francesa de Desarrollo)	Beatriz Muriel
Erasmus+ EARTH project (Education, Agriculture, Resources for Territory and Heritage)	Erasmus+ EARTH	Lykke Andersen

II.2 Publicaciones

Libros

La crisis actual derivada de la pandemia Covid-19 ha expuesto varios problemas económicos y sociales en el país, mostrando la necesidad de

repensar el crecimiento económico con un mayor enfoque en términos de calidad; es decir, en relación a su caracterización intrínseca y a sus resultados sobre el desarrollo socioeconómico sostenible, que conducen a un mayor bienestar para toda la sociedad. En este marco, la Fundación Konrad Adenauer Stiftung (KAS) y la Fundación INESAD desarrollaron el libro titulado “Evaluación de la Calidad del Crecimiento en Bolivia”.

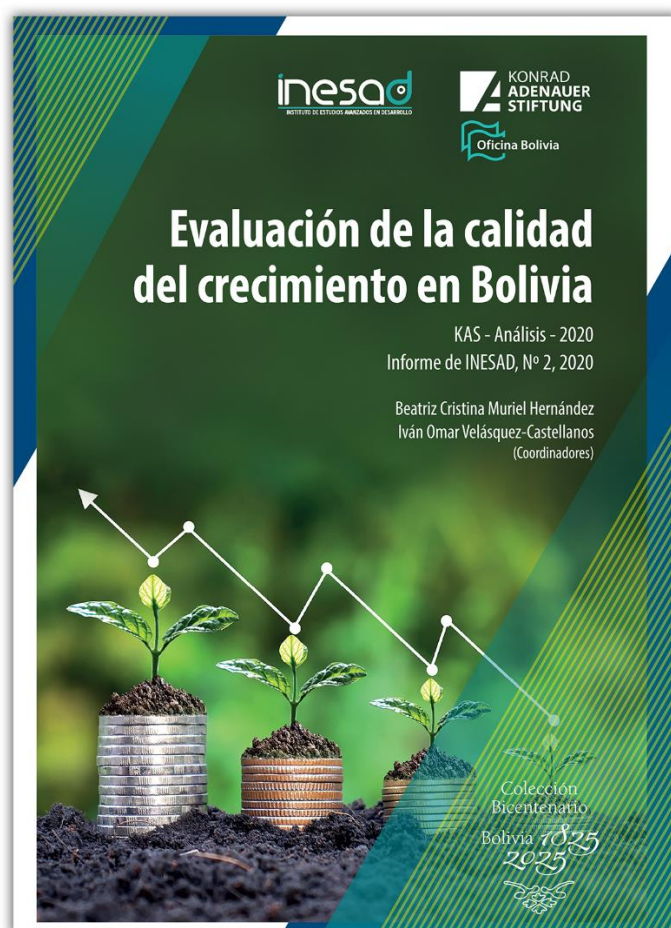


ILUSTRACIÓN: Portada del libro.

El libro está compuesto por nueve capítulos que contienen información descriptiva y analítica –de manera objetiva y poco técnica– sobre diferentes tópicos económicos y sociales (ver Tabla 2) y su relación con el crecimiento económicos; comenzando de las bases conceptuales y metodológicas.

Tabla 2: Capítulos, Evaluación de la calidad del crecimiento en Bolivia

No.	NOMBRE DE CAPÍTULO	AUTOR
1	Crecimiento económico de calidad: bases conceptuales y metodológicas	Beatriz Muriel
2	Cambio tecnológico y calidad del crecimiento	Carlos Gustavo Machicado
3	Instituciones, desigualdad y crecimiento en Bolivia (1996-2018)	Iván Velásquez-Castellanos Ludwig Torres
4	¿Puede el comercio exterior poner fin a la pobreza?	Oswaldo Nina
5	El sistema financiero en la calidad del crecimiento económico	Milton Carreón
6	Infraestructura inclusiva: el sector telecomunicaciones en Bolivia	Javier Aliaga Sergio Mansilla
7	Empleos verdes y crecimiento económico de calidad en Bolivia	Beatriz Muriel Sergio Mansilla
8	Desigualdades y oportunidades en salud, en la ruta hacia la cobertura universal	Ximena Coronado
9	Equidad y oportunidades educativas: Evidencia para el periodo 2000 – 2019	Ernesto Yañez

● Serie de Documentos de Trabajo sobre Desarrollo de INESAD

En la gestión 2021, los investigadores senior, junior, asociados e invitados especiales han desarrollado productos de investigación que se han plasmado en siete documentos de trabajo que se detallan en la Tabla 4.

Tabla 4: Serie de Documentos de Trabajo sobre Desarrollo de INESAD, 2021

No.	TÍTULO	ÁREA DE TRABAJO	AUTOR (ES)
1/21	Experimental Field Evidence of Common Pool Resources: The Water Judge in Bolivia	Economía ambiental Economía para el bienestar	Javier Aliaga Lordemann

2/21	Cooperación intermunicipal: Revisión rápida de evidencia	Economía para el bienestar Economía regional	Oswaldo Nina Daniela Berdeja
3/21	Estimación de la Manutención Infantil para Hogares Monoparentales en las Ciudades Capitales de Bolivia	Economía para el bienestar	Edison Choque Carla Salamanca Isabel Quehui
4/21	Efecto del COVID-19 en el sistema de intermediación financiera: El caso boliviano	Macroeconomía	Oswaldo Nina

● Otros Documentos de Investigación

Los investigadores de INESAD participaron en otros estudios en publicaciones de otras instituciones, los cuales son detallados en la Tabla 5.

Tabla 5: Otras Publicaciones, 2021

TÍTULO	AUTOR (ES)	PUBLICACIÓN
Las políticas deberían promover la calidad del gasto público	Beatriz Muriel	Artículo - Anuario Bolivian Business
Learning from a publicly subsidised agricultural insurance: evidence from Bolivia	Carlos Gustavo Machicado	Reporte – International Initiative for Impact Evaluation
Inclusive Infrastructure: The telecommunications in Bolivia	Javier Aliaga Sergio Mansilla	Documento de Trabajo – 14avo. Encuentro de Economistas
Muertos de miedo: Impactos de la pandemia sobre el bienestar en Bolivia y el mundo	Lykke E. Andersen	Ensayo - Fundación Vicente Pazos Kanki
Ciclos externos, reservas internacionales y deuda externa en Bolivia	Luis Carlos Jemio	Ensayo - Fundación Vicente Pazos Kanki

● Boletines

La Fundación INESAD y la Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE), con el propósito de difundir, compartir y transferir los conocimientos generados, han desarrollado dos Boletines Síntesis, los cuales se derivan de los proyectos de investigación y son dirigidos a una audiencia no especializada.

- Las condiciones internacionales después de la pandemia; por Juan Antonio Morales (No. 29).
- América Latina ante las realidades de la nueva época; por Enrique García Rodríguez (No. 30).

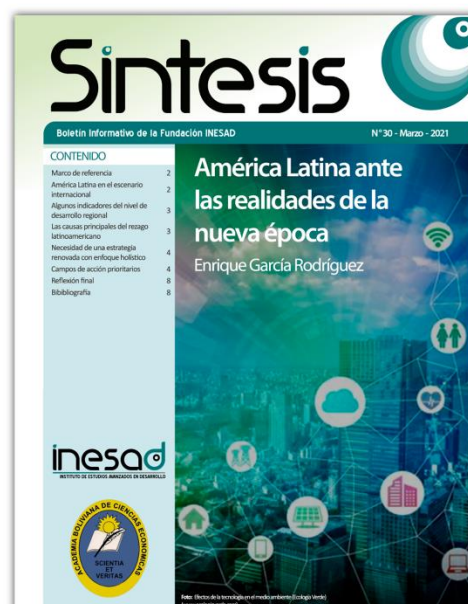


ILUSTRACIÓN: Boletín Síntesis No. 29.

ILUSTRACIÓN: Boletín Síntesis No. 30.

● Blogs de INESAD

Los Blogs de INESAD buscan comunicar, a un público no especializado, los hallazgos de los trabajos de investigación y/o la generación de conocimiento realizados de una manera concisa y clara. La Fundación cuenta con dos Blogs: Desarrollo sobre la Mesa y *Development Roast*; sin embargo, en la gestión solamente el primero estuvo activo.

- **Desarrollo sobre la Mesa:** Con siete artículos escritos (ver Tabla 6); llegando al cierre de la gestión a un total de 252 artículos. La pertinencia de los temas ha permitido incrementar el número de suscriptores en 3% respecto al año anterior, con un total de 15.685 visitas al Blog y 4.590 en el mes récord (septiembre).
- **Development Roast:** Se mantuvo con un total de 453 artículos. La pertinencia y relevancia de los temas, además del número de suscriptores en inglés ha permitido incrementar el número de suscriptores en 27% respecto al año anterior.

Tabla 6: Artículos en Blogs de INESAD, 2021

No.	FECHA	TÍTULO	AUTOR
DESARROLLO SOBRE LA MESA			
1	25/1/2021	Salud versus Economía: ¿Existe un "trade-off"?	Carlos Gustavo Machicado
2	13/5/2021	¿Cuántos y quiénes fueron los más afectados por el COVID-19 en Bolivia?	Beatriz Muriel Sergio Mansilla
3	18/6/2021	Democracia, Seguridad y Desarrollo	Armando Moscoso
4	7/9/2021	Desarrollo económico para negocios por internet en Bolivia	Francisco Torres
5	16/9/2021	Policía y Poder de Policía: Entre la discrecionalidad y el abuso de Poder	Armando Moscoso
6	23/9/2021	La pandemia del Covid-19 y sus efectos sobre la actividad de la economía	Luis Carlos Jemio
7	6/12/2021	La importancia de fomentar la cultura económica	Oswaldo Nina

II.3 Cursos Ejecutivos y Talleres de Capacitación

El área de capacitación ha nacido formalmente en la gestión 2018, y tuvo, como primer paso, la delimitación de líneas estratégicas y reglamentarias para su funcionamiento. A partir de este trabajo, se trabajó en la consolidación de:

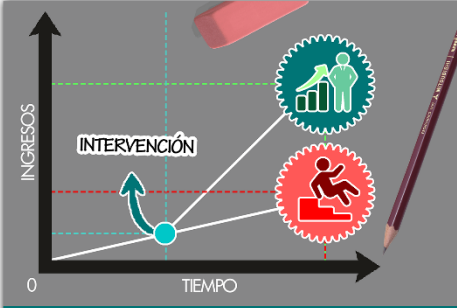
- La Política de Cursos de Capacitación; que establece los principios, reglas y procedimientos consistentes con los valores, normas y formas de trabajo de INESAD, a fin de cumplir con una formación de excelencia tanto académica como gestora. Los Cursos tienen la finalidad de "actualizar, profundizar, mejorar y/o generar habilidades, capacidades, destrezas y competencias en tópicos de economía y desarrollo socioeconómico sostenible, a fin de que los estudiantes tengan un desempeño académico, profesional y laboral más óptimo". Todos los tipos de Cursos tienen sus protocolos respectivos para su estructuración y proceso de enseñanza.
- La Plataforma Virtual de INESAD, a partir del *software* MOODLE, con todas las herramientas virtuales necesarias para realizar clases virtuales, en tiempo real o no, además de tareas y evaluaciones.



ILUSTRACIÓN: Plataforma Virtual de INESAD.

Debido a la crisis sanitaria, derivada de la pandemia COVID-19, la Fundación INESAD no ejecutó ningún curso de modalidad presencial. Sin embargo, fue posible llevar a cabo un total de cuatro cursos ejecutivos virtuales que son detallados a continuación:

- Métodos Causales para la Evaluación de Impacto:** El Curso tuvo una duración de cuatro semanas intensivas. El objetivo principal fue brindar conocimientos para aplicar las herramientas analíticas básicas y diseñar estudios sobre preguntas causales, evaluar políticas de manera rigurosa, y discernir el mérito de argumentos de índole causal fundamentados en la teoría económica.
- Análisis Territorial/Espacial del Desarrollo con Datos Georreferenciados:** El Curso tuvo una duración de cuatro semanas intensivas. El objetivo principal fue generar capacidades, tanto teóricas como prácticas, en el manejo y uso de herramientas estadísticas y econométricas sobre datos georreferenciados para el desarrollo de análisis y evaluaciones socioeconómicas.



CURSO EJECUTIVO VIRTUAL
MÉTODOS CAUSALES PARA LA EVALUACIÓN DE IMPACTO

CUATRO SEMANAS INTENSIVAS
FECHAS: 05 de abril al 02 de mayo
DIRIGIDO A: Estudiantes y profesionales de economía y ciencias afines interesados en el diseño de estudios de índole causal para la evaluación de políticas públicas o de eventos socioeconómicos y realización de tesis.
INVERSIÓN: Bs. 900
Acceda al DESCUENTO DEL 17%
Pago de Bs. 750 hasta el 29 de marzo.

INFORMACIÓN:
✉ cursos@inesad.edu.bo
☎ (+591) 77513602
☎ (2) 2146069
REGISTRO:
🌐 <https://wp.me/P9wqBX-2Nz>

inesad
INSTITUTO DE ESTUDIOS AVANZADOS EN DESARROLLO

ILUSTRACIÓN: Métodos Causales para la Evaluación de Impacto.



CURSO EJECUTIVO VIRTUAL
ANÁLISIS TERRITORIAL/ESPACIAL DEL DESARROLLO CON DATOS GEORREFERENCIADOS

CUATRO SEMANAS INTENSIVAS
FECHAS: 05 de julio al 01 de agosto
DIRIGIDO A: Estudiantes y profesionales de economía y ciencias afines interesados en ampliar sus capacidades y herramientas para el análisis de distintos tópicos sobre desarrollo con enfoque territorial y realización de tesis.
FACILITADOR: Mg. José Antonio Acuña Carrasco
INVERSIÓN: Bs. 900
Acceda al DESCUENTO DEL 17%
Pago de Bs. 750 hasta el 28 de junio.

INFORMACIÓN:
✉ cursos@inesad.edu.bo
☎ (+591) 77513602
☎ (2) 2146069
REGISTRO:
🌐 <https://wp.me/P9wqBX-2Qd>

inesad
INSTITUTO DE ESTUDIOS AVANZADOS EN DESARROLLO

ILUSTRACIÓN: Análisis Territorial Espacial del Desarrollo con Datos Georreferenciados.

- Métodos Cuantitativos y Cualitativos para el Análisis del Desarrollo:** El Curso tuvo una duración de catorce semanas y fue promovido por el Posgrado en Ciencias del Desarrollo (CIDES - UMSA) y la Fundación INESAD. Éste fue impartido por cuatro docentes y su objetivo principal fue generar habilidades en el uso de métodos cuantitativos y cualitativos básicos, así como capacidades de análisis y de evaluación subyacentes con aplicación a la realidad actual del desarrollo en Bolivia, en sus diferentes dimensiones.
- Metodología de la Investigación para Economistas:** El Curso tuvo una duración de cuatro semanas y fue promovido por KAS – Bolivia, el Instituto de Investigaciones Económicas (IIE - UMSA) y la Fundación INESAD. Éste estuvo dirigido a estudiantes de últimos semestres de la Universidad Mayor de San Andrés (UMSA) y tuvo una beca del 100% para todos los estudiantes aceptados. El objetivo principal fue transmitir métodos de investigación empleados en el ámbito académico para que los estudiantes puedan aplicar los mismos en la elaboración de trabajos de investigación.



CURSO EJECUTIVO VIRTUAL

MÉTODOS CUANTITATIVOS Y CUALITATIVOS PARA EL ANÁLISIS DEL DESARROLLO
SEGUNDA VERSIÓN

DOCE SEMANAS INTENSIVAS
FECHAS: 23 de agosto al 28 de noviembre
DIRIGIDO A: Profesionales o alumnos de últimos semestres, que tengan poca familiaridad práctica en el uso de las herramientas cuantitativas y cualitativas.
INVERSIÓN: Bs. 2850
Acceda al DESCUENTO DEL 16%
Pago de Bs. 2400 hasta el 16 de agosto.

INFORMACIÓN:
✉ cursos@inesad.edu.bo
☎ (+591) 77513602
☎ (2) 2146069

REGISTRO:
🌐 <https://wp.me/P9wqBX-2R6>

inesad
INSTITUTO DE ESTUDIOS AVANZADOS EN DESARROLLO

CIDES-UMSA

ILUSTRACIÓN: Métodos Cuantitativos y Cualitativos para el Análisis del Desarrollo.



CURSO EJECUTIVO VIRTUAL

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN PARA ECONOMISTAS
Dirigido a estudiantes de economía de la UMSA

CUATRO SEMANAS INTENSIVAS
FECHAS: 04 al 29 de octubre
DIRIGIDO A: Estudiantes de economía de la Universidad Mayor de San Andrés que se encuentren cursando los últimos semestres previos a la elaboración de la tesis de grado.
INVERSIÓN: BECA DEL 100% a todos los participantes aceptados.

INFORMACIÓN:
✉ cursos@inesad.edu.bo
☎ (+591) 77513602
☎ (2) 2146069

REGISTRO:
🌐 <https://wp.me/P9wqBX-2R6>

KONRAD ADENAUER STIFTUNG

inesad
INSTITUTO DE ESTUDIOS AVANZADOS EN DESARROLLO

Instituto de Investigaciones Económicas

ILUSTRACIÓN: Metodología de la Investigación para Economistas.

II.4 Eventos

Los eventos de la gestión 2021 incluyeron seminarios y videoconferencias virtuales en las que se presentaron resultados de investigaciones y análisis de diferentes investigadores; los cuales se detallan a continuación. No se pudo realizar ningún evento de manera presencial debido a las restricciones por la pandemia de COVID-19.

● Conferencia Boliviana en Desarrollo Económico 2021 (BCDE 2021)

La BCDE 2021 se llevó a cabo los días 18 y 19 de noviembre. Esta versión de la Conferencia fue organizada por la Sociedad de Economistas de Bolivia (SEBOL), la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA), la Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE), SDSN Bolivia (Sustainable Development Solutions Network) y la Fundación INESAD (Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo).



ILUSTRACIÓN: Banner Principal de BCDE 2021.

El evento se realizó de manera virtual con el apoyo de la plataforma para conferencias virtuales; Boomerang. La conferencia tuvo un total de 2120 participantes registrados, y en las sesiones principales un aproximado de 400 espectadores. La conferencia contó con 80 investigadores, nacionales y extranjeros, que presentaron sus documentos de investigación y participaron de mesas de debate.

La Conferencia tuvo cuatro sesiones magistrales a cargo de investigadores internacionales.

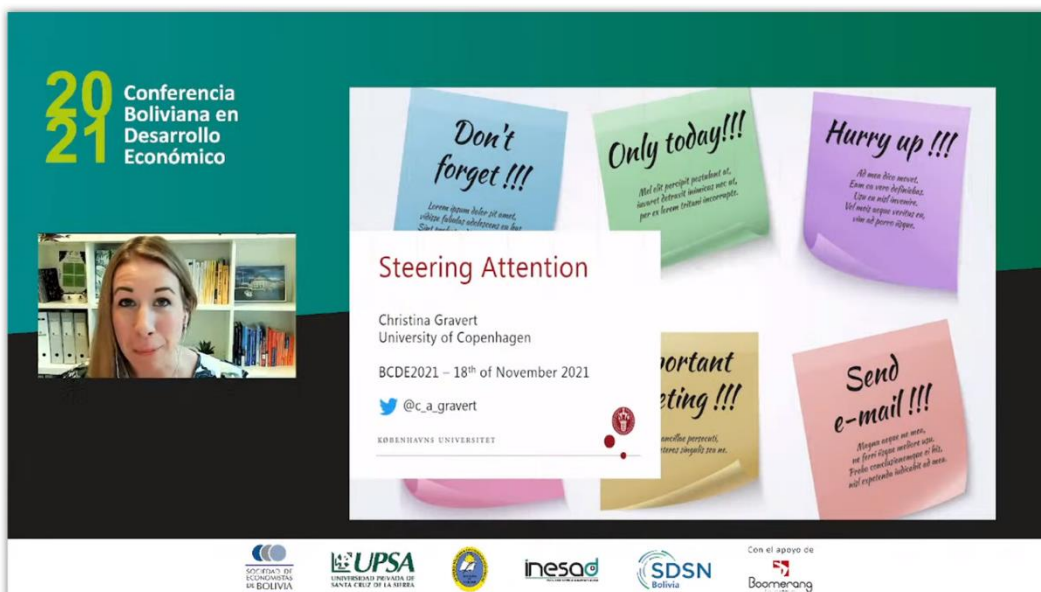


ILUSTRACIÓN: Christina Gravert al inicio de su exposición.

La primera sesión principal estuvo a cargo de Christina Gravert, docente de Economía de la Universidad de Copenhague y miembro del Centro de Comportamiento Económico y Desigualdad; quien expuso *Steering attention*. La segunda sesión principal estuvo a cargo de Paulina Restrepo-Echavarría, Economista Senior de la Reserva Federal de St. Louis y docente de la Universidad de Washington, que presentó *The International Consequences of Bretton Woods' Capital Controls and the Value of Geopolitical Stability*.

La tercera sesión fue impartida por Henrik Vigh, Director del Centro de Criminología Global de la Universidad de Copenhague y docente de antropología, que expuso la investigación *Social Death and Dangerous Life Chances*. La última sesión principal estuvo a cargo de Raquel Fernández, Investigadora asociada de NBER y docente de las Universidades de Nueva York y Oslo, cuya presentación llevó el nombre *Cultural Change: Why Have Gender Roles Changed*.

Durante la conferencia se realizaron también 23 sesiones en salas paralelas y siete sesiones institucionales.

La BCDE 2021 contó con la participación de la Fundación INESAD. INESAD y KAS tuvieron también una sesión especial con el nombre de “Evaluación de la Calidad del Crecimiento en Bolivia”, en la cual Beatriz Muriel, Ernesto Yáñez e Iván Velásquez presentaron los capítulos del libro. Por otro lado, durante las sesiones paralelas los investigadores Carlos Gustavo Machicado y Sergio Mansilla presentaron los documentos de trabajo *Exchange Rate Policy in Bolivia: A Synthetic Control Approach* y *¿La Inversión en Telecomunicaciones Promueve un Crecimiento de Calidad en Bolivia?*, respectivamente.



ILUSTRACIÓN: Palabras de clausura de BCDE 2021.

La sesión de cierre contó con las palabras de Fabiola Saavedra (miembro de SEBOL), Sergio Daga (Vicerrector de UPSA) y Diego Escobari (miembro de SEBOL y de la ABCE).

Coloquio No. 1: Economía y Salud

El Coloquio No. 1 se desarrolló de manera virtual el 30 de marzo, con dos exposiciones sobre trabajos de investigación relacionados a la pandemia COVID-19 y sus implicaciones sobre la economía. El evento contó con las palabras de bienvenida de Beatriz Muriel, Directora de INESAD, para luego iniciar con las presentaciones de:

- Fernando Blanco, Economista Principal del IFC (Corporación Financiera Internacional) del Banco Mundial. La presentación llevó el nombre de *Eficiencia de las medidas de contención del Coronavirus – Evidencia desde la experiencia internacional*. El objetivo de la investigación fue evaluar la efectividad de las medidas de contención del coronavirus (Coronavirus Containment Measures – CCM) para evitar el contagio y reducir su letalidad.
- Carolina Cardona, candidata a Doctora en economía de la salud por la Universidad Johns Hopkins (EE.UU.). La presentación llevó el nombre de *El impacto económico del COVID-19 en África Subsahariana: Evidencia de cuatro países*. El objetivo de la

investigación fue medir el alcance del impacto económico de COVID-19 en inseguridad alimentaria y acceso a servicios de salud en cuatro países de África.

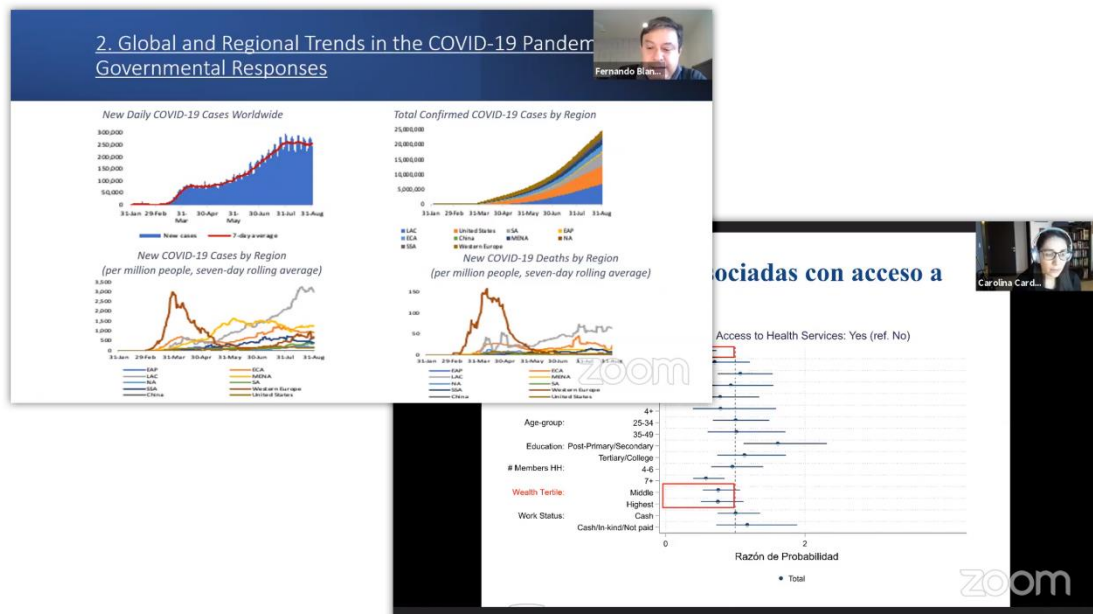


ILUSTRACIÓN: Desarrollo del Coloquio No. 1: Economía y Salud.

- Sesión Virtual en la 3ra. Conferencia de Investigación de Southern Voice – Salud Pública Post-Pandemia: Oportunidades de Investigación y Cooperación

La 3ra. Conferencia de Investigación de Southern Voice: *Shaping an Equitable Post – COVID World – The Role of Global South Think Tanks* se llevó a cabo los días 9, 10 y 11 de noviembre. En ésta, la Fundación INESAD estuvo a cargo del desarrollo de una de las sesiones virtuales que llevó el nombre de *Salud Pública Post-Pandemia: Oportunidades de Investigación y Cooperación*.

La sesión tuvo como panelista a Ximena Coronado, Presidenta del Directorio de INESAD, la cual moderó las exposiciones de tres panelistas principales:

- Bertha Luz Pineda, Coordinadora del Organismo Regional Andino de Salud (CONHU). La presentación estuvo enfocada en dar a conocer los objetivos de su institución, a la cual pertenecen Bolivia, Chile,

Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela. La institución presentaba como muy necesaria la difusión de la telesalud en las regiones rurales.

- Lucila Berniell, Economista Principal de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina. La presentación resaltó los desafíos post-pandemia en América Latina identificados por las investigaciones realizadas en su institución. Estos desafíos evidenciaban la falta de tecnología y cobertura en los sistemas de salud.
- Ricardo Yajamín, Presidente del Comité Andino de Salud y Economía y Director Nacional de Economía de la Salud de Ecuador. La presentación dio a conocer el propósito principal de su institución, la cual busca el intercambio de información entre los países miembros para apoyar a la toma de decisiones en salud. El Comité Andino de Salud y Economía tiene como miembros a Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela.

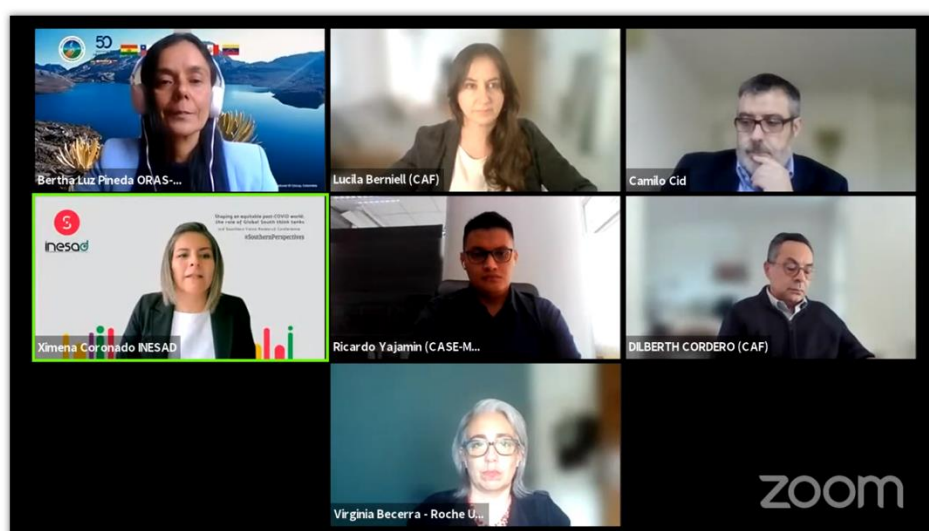


ILUSTRACIÓN: Inicio de la sesión virtual organizada por INESAD.

La sesión finalizó con la participación de cinco comentaristas expertos afiliados a distintas instituciones de investigación.

● Workshop Virtual: Metodología de la Investigación para Economistas

El día 20 de diciembre se desarrolló el Workshop Virtual: *Metodología de la Investigación para Economistas*, como parte del curso virtual en la materia. Durante éste, seis estudiantes expusieron sus trabajos finales del curso. El

evento fue promovido por KAS-Bolivia, el Instituto de Investigaciones Económicas (IIE-UMSA) y la Fundación INESAD.



WORKSHOP VIRTUAL
CURSO EJECUTIVO VIRTUAL
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN PARA ECONOMISTAS

KAS Bolivia, la Fundación INESAD y el Instituto de Investigaciones Económicas (IIE) de la Universidad Mayor de San Andrés tienen el agrado de invitarlos al Workshop Virtual del Curso Ejecutivo: **METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN PARA ECONOMISTAS**.

Ésta se llevará a cabo este lunes 20 de diciembre a las 19:00 a través de la plataforma **ZOOM**.

Enlace de ingreso:
<https://us02web.zoom.us/j/87992814216>
ID Zoom: 879 9281 4216

KONRAD ADENAUER STIFTUNG | inesad INSTITUTO DE ESTUDIOS AVANZADOS EN DESARROLLO | Instituto de Investigaciones Económicas UMSA

ILUSTRACIÓN: Invitación al Workshop Virtual.

El evento inició con las palabras de bienvenida de Beatriz Muriel, Directora de INESAD. Posteriormente cada estudiante presentó su trabajo en un periodo de 10 minutos para pasar a una ronda de preguntas finales.

● Economics Research Workshop (ERW)

La Fundación INESAD, junto con la Universidad Privada Boliviana (UPB), la Academia Boliviana de Ciencias Económicas (ABCE) y la Sociedad de Economistas de Bolivia (SEBOL), promueve talleres de debate económico bajo el título *Economics Research Workshop (ERW)*. Estos se presentan cada primer miércoles de mes desde febrero hasta noviembre, donde los investigadores tienen la oportunidad de presentar sus estudios y recibir las observaciones y sugerencias del público.

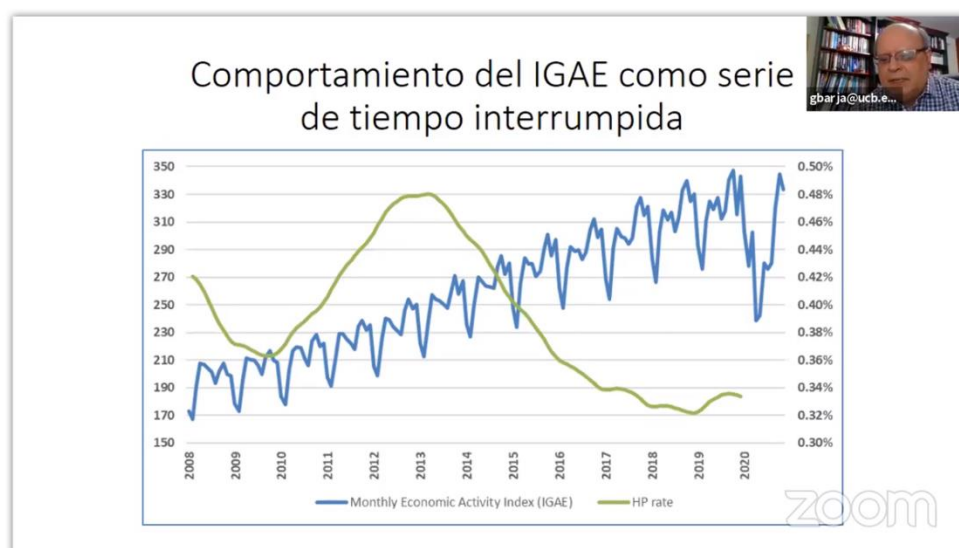


ILUSTRACIÓN: Desarrollo del ERW No. 50 junto a Gover Barja Daza.

Durante la gestión 2021, se han desarrollado nueve talleres de manera virtual (ver Tabla 7).

Tabla 7: Economics Research Workshop (ERW), 2021

No.	EVENTO	EXPOSITOR	FECHA
1	Economics Research Workshop (ERW) No. 43: El impacto de la reputación universitaria en las oportunidades laborales: evidencia experimental de Bolivia	Pamela Córdova	3/2/2021
2	Economics Research Workshop (ERW) No. 44: The Efficiency Legacy of Higher Education Institutions in the Labor Market	Fabiola Saavedra	5/3/2021
3	Economics Research Workshop (ERW) No. 45: Foreign trade and labour transition probabilities in developing countries	Rolando Morales	7/4/2021
4	Economics Research Workshop (ERW) No. 46: Resource abundance and public finances in five peripheral economies, 1850-1939	José Péres Cajías	5/5/2021
5	Economics Research Workshop (ERW) No. 47: Effects of a Reduction in Credit Constraints on Educational Attainment: Evidence from Chile	Andrés García	2/6/2021
6	Economics Research Workshop (ERW) No. 48: Profundización financiera e inversión: caso boliviano	Oswaldo Nina	4/8/2021
7	Economics Research Workshop (ERW) No. 49: Foreign Currency Exposure and the Financial Channel of Exchange Rates	Pablo Anaya	1/9/2021

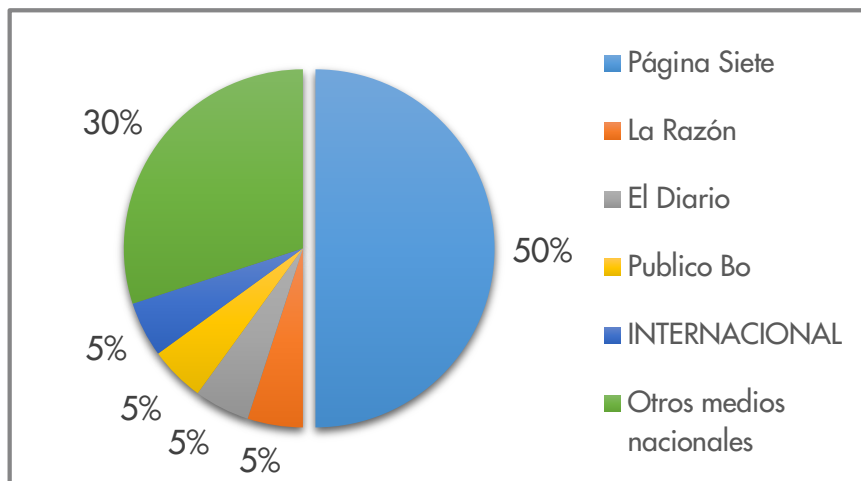
8	Economics Research Workshop (ERW) No. 50: Graphing and measuring Covid's first wave impact on the Bolivian economy	Gover Barja Daza	6/10/2021
9	Economics Research Workshop (ERW) No. 51: On track or not? Poverty trends, targets and COVID-19	Ricardo Nogales	3/11/2021

III. INESAD en los Medios y Redes sociales

Participación en los medios

La presencia de INESAD en los principales medios escritos fue relevante durante la gestión 2021: en promedio se publicaron tres noticias por mes, siendo 38 en total, que hacen referencia a estudios o análisis realizados en la Fundación, o que recogen comentarios de los Investigadores Senior. Entre los periódicos nacionales destacan Página Siete, La Razón, El Diario y Publico Bo, todos de La Paz (ver Gráfico 1).

Gráfico 1: INESAD en los medios escritos, 2021



Fuente: Elaboración propia (www.inesad.edu.bo).

El alcance internacional de INESAD logró citas en portales importantes de noticias como Southern Voice y CAF-Banco de Desarrollo de América Latina.

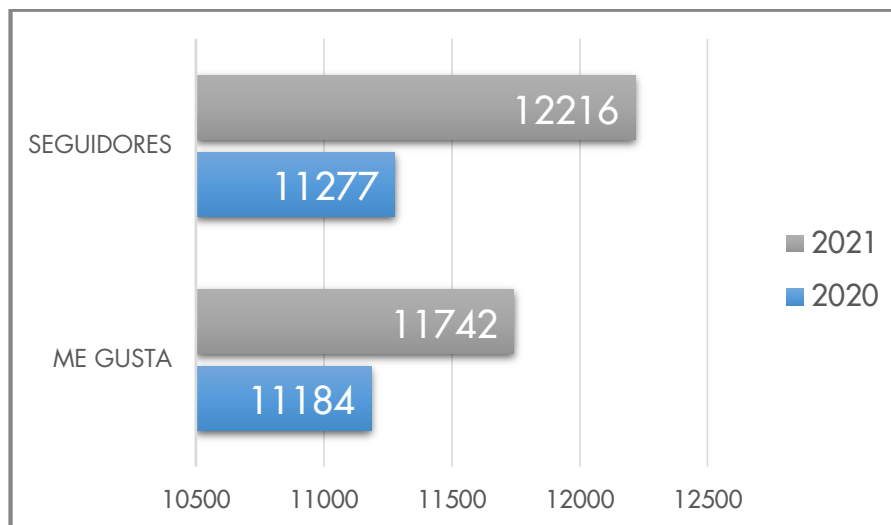
Por último, los Investigadores Senior también participaron en algunos programas de televisión y radio, con seis intervenciones en estos medios.

INESAD en redes sociales

La principal fuente de difusión de la Fundación INESAD son las redes sociales. INESAD, durante la gestión 2021, difundió sus contenidos a través de *Facebook* y *Twitter*.

- **Facebook:** La página de INESAD en la red social *Facebook* ha tenido un rendimiento bastante notorio y satisfactorio. Al 31 de diciembre de 2021, la página contó con un total de 12.216 usuarios que señalaron que les gusta la página 11.742 seguidores, lo que significó un incremento del 5% y 8%, respectivamente, en comparación al año anterior (ver Gráfico 2).

Gráfico 2: Seguidores y “Me Gusta” en *Facebook*, 2020-2021



Fuente: Estadísticas de la página de *Facebook* de INESAD (<https://www.facebook.com/inesadbolivia/>).

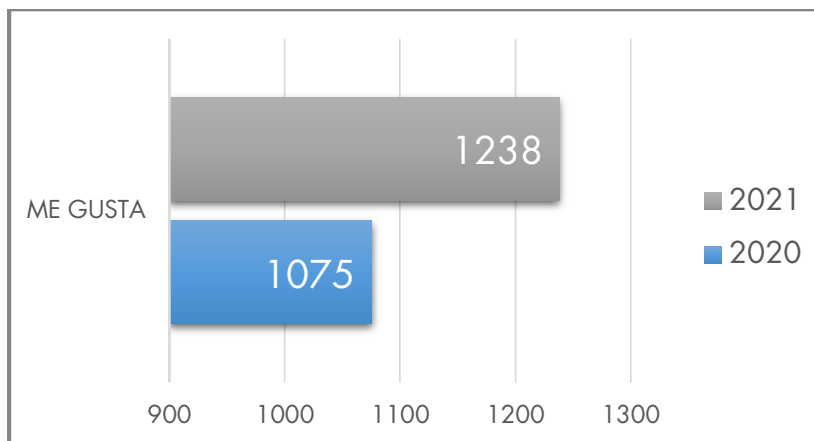
Además, las publicaciones orgánicas tienen, en promedio, un alcance de 3.200 usuarios, habiendo llegado a un máximo de 5.500. Las publicaciones promocionadas tienen, en promedio, un alcance de 19.500 usuarios y han alcanzado el máximo de 37.900.



ILUSTRACIÓN: Publicación de *Facebook* sobre BCDE 2021.

- **Twitter:** En el perfil de INESAD en *Twitter*, el número de seguidores alcanzado hasta el 31 de diciembre de 2020 fue de 1.238, representando un crecimiento del 15% respecto al año anterior (ver Gráfico 3).

Gráfico 3: Seguidores en *Twitter*, 2021



Fuente: Estadísticas del perfil de *Twitter* de INESAD

(<https://www.twittercom/inesadbolivia/>).



ILUSTRACIÓN: Publicación de *Twitter* sobre ERW No. 48.